



巷道深处精治理 实干笃行当标杆

——记山西焦煤『特级劳动模范』

双柳煤矿综掘二队队长王伟

在煤矿井下采掘一线,区队长是队伍攻坚的“主心骨”,双柳煤矿综掘二队队长王伟,便是这样一名扎根一线、精于治理、善于攻坚的基层管理者。

1986年出生的他,2013年从太原理工大学采矿工程专业毕业后,始终深耕煤海掘进一线,凭借扎实的专业素养、多年的现场实战经验,从一线职工逐步成长为副高级专业技术人才、党员骨干、区队带头人。十余年来,他摒弃粗放式管理模式,以精细化安全管控、技术性生产攻坚、体系化队伍建设、标准化现场治理为抓手,带领百余人稳扎稳打、提质增效,用实打实的履职成效,诠释了新时代煤矿基层干部的专业素养与责任担当。

尽职尽责 守牢安全底线

安全是掘进作业的生命线,王伟始终守牢安全底线,拒绝经验式作业、粗放式管控,构建起适配综掘作业特点的闭环安全管理模式。针对井下瓦斯治理、顶板支护、机电运行等高风险作业环节,他严格对标安全生产法规及安全管理规定,细化队组专项安全细则,让各岗位操作、各环节管控均有标准、有依据。

针对掘进作业动态风险多、隐患隐蔽性强的特点,他创新固化“班前排查定风险、班中巡查控动态、班后复盘查漏洞”的三级隐患治理机制,将风险辨识、隐患整改贯穿作业全流程。立足全员安全素养提升,常态化开展岗位安全知识、实操技能、应急处置专项培训,精准补齐一线职工技能短板。系统化、常态化的安全治理举措,让综掘二队2025年实现无重伤及以上安全事故,全程保持安全稳定的生产态势,为高效掘进筑牢根本保障。

勇于攻坚 破解生产瓶颈

面对矿井复杂地质条件、坚硬老岩巷道施工难题以及紧张的采掘接续压力,王伟坚持以技术化攻坚破解生产瓶颈,不靠蛮干靠实干、不靠经验靠技术,精准突

破生产堵点难点。2025

年,他带领综掘二队高效完成全年掘进任务,累计完成正巷进尺1743米、各类硐室进尺206米,顺利完成33(4)23运巷、33(4)25运巷、区域瓦斯治理巷等重点巷道施工,高质量完成三采西胶带巷315皮带更换工程,有效提升重点采掘区域运输效能,保障矿井采掘接续有序衔接。

在机电设备稳定工作方面,王伟聚焦设备精细化管理,推行井下设备包机责任制与量化考核制度,安排跟班电工全程跟进,严格落实落实重点区域设备常态化巡查、常态化检修,杜绝设备缺检、漏检,全年实现机电设备“零事故”、设备完好率稳定达标。

在区域瓦斯治理巷一段全岩巷道施工中,面对岩石硬度大、作业环境恶劣、人员配置紧张的多重困境,王伟坚持现场研判、精准施策。通过实地分析岩性参数、科学调整巷道施工层间距、优化三班错峰生产组织模式,针对性破解硬岩截割效率低、施工进度滞后等难题。经过系统性优化调整,该巷道月掘进进尺从上半年50多米的常规水平,提升至90米,刷新该巷道施工历史纪录,为矿井瓦斯治理工程顺利接续提供坚实支撑。

强化管理 凝聚队伍合力

基层队组的长远发展,核心在队伍、关键在管理。王伟坚持以制度化建设凝聚队伍合力,推动队组管理从“被动约束”向“主动规范”转变。2025年,他聚焦人才梯队建设,精准推进职工资质提升培育工作,全年完成5名班组长、8名特殊工种人员技能资质升级,持续夯实队组基层管理与特种作业人才储备。

结合队组生产与管理实际,他牵头修订完善《工程质量考核办法》《防止人员酒后入井管理规定》等一系列贴合现场、贴合职工的管理制度,以制度化规范替代口头管理。常态化组织开展岗位风险自查辨识,依托视频监控开

展安全警示教育,让规范操作、安全作业深入人心,切实筑牢全员安全思想防线。

在现场治理中,他锚定标准化建设,全方位推进掘进工作面规范化、标准化作业。牵头编制涵盖敲帮问顶、支护作业、设备操作、文明生产等全流程标准化操作手册,统一岗位作业标准。严格落实“谁施工、谁清理”的现场治理责任,常态化整治巷道浮煤杂物、规范物料设备堆放,优化井下通风、防尘、照明配套设施,持续改善井下作业环境。同时建立“班组自检、队组互检、矿部抽检”三级工程质量验收体系,对每一道施工工序从严把关、逐项验收。规范的质量管理模式让2025年掘进工程质量整体优良,顺利通过上级安全生产标准化专项检查验收,实现生产质量与现场管理双提升。

深耕一线十余载,专业实干结硕果,凭借扎实的技术能力和突出的管理成效,王伟收获多项各级荣誉。2017至2020年连续四年获评双柳煤矿优秀共产党员,2018年获评矿井先进工作者,2021至2022年连续斩获汾西矿业先进生产(工作)者称号。在技术创新领域,他深耕现场难题攻关,2020至2023年参与的四项快速掘进、支护优化、智能设备管理专项技术研究项目,全部荣获汾西矿业科技进步三等奖,以技术创新切实解决井下施工实际难题。

朴实务实、深耕不辍,精于管理、勇于攻坚,作为一名基层党员干部,王伟始终扎根煤海一线,立足岗位、履职尽责,以精细化治理筑牢安全根基,以技术攻坚激活生产效能、以严管厚爱建强实干队伍,用日复一日的坚守与实干,展现出新时代煤矿基层管理者的责任与担当。

(张红霞)

