

## 柳湾煤矿

## 温暖不减 供暖省半

汾西矿业讯 刚刚过去的这个冬天,柳湾煤矿职工真切感受到了暖心变化:办公室温暖舒适,宿舍暖意融融。更让人欣喜的是,全矿供暖账单从2025年的1810万元降至956万元——整整省下近一半。

过去,柳湾煤矿供暖系统常年处于高耗能运行状态,无论天气冷暖,锅炉始终昼夜轰鸣,天然气消耗量大。冷热不均、管网泄漏、设备老化等问题积弊已久,但“只要屋里暖和,多费点气也无妨”的传统观念,让供暖系统升级改造迟迟难以推进。

“以前哪管这些?把火开大,屋里热乎就行了。”水暖队职工胡光伟感慨道,“现在不行喽,每立方米气都得算清楚。”

面对持续攀升的供暖成本,该矿严格落实汾西矿业增产提效、降本增效十条措施,把供暖从“成本黑洞”转变为提质增效的“效益战场”。

“不是要让大家挨冻,而是要让每一度热量都用在刀刃上。”水暖队队长李

海峰说道。在水暖队调度中心,大屏幕上跳动着各支路的实时负荷曲线。“过去靠经验,现在靠数据。”调度员郝苗莉说道。通过每日巡检、精准调阅、气压平衡,曾经“跑冒滴漏”的老旧管网实现精细化管理,每一度热量都得到高效利用。于是,“源头管控、过程实施、成本控制、人员培训”管控体系应运而生。

精细化管理治标,系统升级才能治本。该矿部分供热管网始建于1997年,锈蚀严重,热损率高。为此,该矿实施空气能供热节能改造工程。该工程利用环境热能,能效远超传统锅炉的清洁供暖技术,从根本上破解老旧管网能耗高、效率低的难题。

截至目前,4个供热点完成升级,其余将在2026年9月前全部完工。与此同时,一套覆盖全矿供热的能耗监测平台正在搭建,未来每一个供热点、每一趟管路的用能情况,都将一目了然,一幅绿色低碳、高效节约、温暖舒心的供暖新图景,正在矿区徐徐展开。

(武君)



为提升职工应急处置与逃生自救能力,近日,高阳煤矿模拟后厨厨电短路、油锅过热引发火灾,开展消防逃生应急演练。马蔚章 摄影报道



近日,中盛煤业举办应急预案专题培训,进一步强化职工安全意识,提升突发事件协同处置能力,为安全生产形势稳定向好奠定基础。

毋振凡 李静 摄影报道



## 双柳煤矿

## 标准“看得见” 安全更牢靠

汾西矿业讯 “以前安装支架,光看文字说明得琢磨半天。现在对着流程图,新工人也能跟着步骤走,心里踏实多了,活也干得又快又稳。”在双柳煤矿8211工作面,综采队班组长王江民说道。

近年来,双柳煤矿持续深化“五述”管理工作,为井下各作业地点配置标准化作业流程图,用“看得见”的标准牢牢守护职工安全。

以“图”代“言”,化繁为简。为改变井下作业“凭经验、靠口传”的工作模式,该矿成立了矿长带队的专项小组深入井下调研,组织技术骨干与经验丰富的一线职工反复研讨,将复杂的作业工序进行拆解、简化,制作成流程图。

以液压支架安装为例,原本繁琐

的工序被提炼为“设备入井一支架组—运输到位—调整安装—管路连接—试运转”六大步骤,绘制成直观清晰的作业流程图。“一图读懂”的方式让操作标准从口述、读文字变成形象的图像,有效缩短新职工的岗位适应周期,同时避免了“口口相传”时可能忽略的步骤,有效减少现场安全隐患,节约工作时间。

由点到面,全流程覆盖。截至目前,该矿作业流程图已覆盖井下89个、地面41个固定作业地点,并在32个临时作业点实现了流程图的标准化悬挂与管理,填补了临时作业流程管理的空白。职工们主动对照流程图进行规范操作和风险排查,“我要安全”的意识更加深入人心。

(薛泽斌 陈鹏辉)

## 提档进阶开新局·一把手访谈

## 承压破局勇攻坚 实干笃行启新程

双柳煤矿党委书记 矿长 王林芝

2026年是“十五五”规划开局之年,也是双柳煤矿承压奋进的关键之年。作为汾西矿业主力矿井,我们深感责任重大。当前,双柳煤矿面临煤与瓦斯突出、带压开采、灾害耦合叠加等多重安全风险和市场下行、利润收窄、经营压力大的双重考验,对此我们必须清醒面对、主动破局。围绕“全年生产300万吨原煤、180万吨精煤,完成利润考核指标”这一目标,我们将重点抓好以下三方面工作。

以“归零”心态抓安全。严格落实“无视频不作业”,作业前必须确认视频清晰、角度到位,让摄像头成为不下岗的“安监员”。刚性执行安全操作“红线”管理,必须纪委参与、视频确认、连带追责,对重复“三违”人员加倍考核。常态化开展安全警示

教育活动,让“事故可防可控”“零事故”理念入脑入心。

精打细算抓经营。坚持安全优先,加强回收复用、修旧利废,持续深挖内潜,力争材料费再降7%。坚定不移实施“精煤制胜”战略,升级智能分选系统,提升精煤产率。优化薪酬分配,突出岗位价值,实现多劳多得。重点推进“110”工法、辅助运输改造等,以技术创新对冲成本压力。

实干担当抓队伍。领导干部带头深入一线,做到带着问题下井、带着措施升井、带着结果销号。建立干部履职清单,对重进度、轻安全行为“零容忍”。持续改善井下作业环境和“两堂一舍”,建立职工健康档案,完善帮扶机制,让职工工作更安心、生活更有保障。

## 从严从细抓落实 真抓实干促发展

物流贸易公司经理 冯卫平

2026年,物流贸易公司将扎实筑牢安全绿色发展屏障,不断强化经营管控,提升“三个竞争力”,奋力谱写企业高质量发展新篇章。

筑牢安全环保防线,坚守发展底线。深化安全生产标准化建设,常态化开展隐患排查整治,推进重大事故隐患动态清零,加强专项治理与应急演练,提升全员安全防控和应急处置能力。健全环保责任体系,深化污染防治,重点推进运输结构清洁化和危废全链条规范管理,深入开展节能降耗改造与绿色发展理念宣贯,推动环保与生产经营深度融合。

加强经营管理,提升发展质效。严格控制各项费用支出,坚持做好降本增效、提质增效工作。加大应收账款清收力度,实行“一户一策”,配套

奖惩措施,保障资金回笼与高效周转。完善风险防控体系,排查预警经营风险。健全完善制度流程,优化绩效考核体系,推动党建与绩效考核融合,加强人才培养和全员专业素养提升,助力企业高效稳健发展。

优化经营业务布局,培育增长新动能。持续优化调整车型结构,加快新能源六轴重型货车更新,提升新能源运力占比。按期完成车载视频系统安装,健全煤炭保全制度,强化道路运输全过程监管,保障货物运输安全。打破对内部市场的依赖,拓展外销煤运输市场,试点内调运输模拟市场竞拍,深化配煤加工、车辆维修等业务拓展,进一步激发市场活力,积极培育新利润增长点,构建企业高质量发展新格局。

关键词: 主动破局 “归零心态” 精打细算 实干担当

关键词: 安全环保 发展底线 经营管理 业务布局