

全力以赴抓落实 提档进阶开新局 为打造国际炼焦煤市场领军级企业贡献汾西力量

——汾西矿业党委书记、董事长 屈平在八届一次职代会暨 2026年工作会上的讲话思维导图

编者按:2月7日,汾西矿业召开八届一次职代会暨2026年工作会。大会系统总结2025年各项工作,深刻研判企业面临的形势任务和机遇挑战,对2026年工作作出全面部署。党委书记、董事长屈平出席并作了题为《全力以赴抓落实 提档进阶开新局 为打造国际炼焦煤市场领军级企业贡献汾西力量》的讲话。现将讲话内容提炼、整理、归纳、绘制成思维导图,希望广大干部职工认真学习、深刻领会。

会议主要任务

贯彻落实山西焦煤八届二次职代会暨2026年工作会精神,全面总结2025年工作,深刻分析当前面临的形势与挑战,科学部署2026年及今后一个时期的重点任务,进一步统一思想、凝聚共识、明确方向、激发力量,动员全体干部员工,以更加昂扬的斗志、更加务实的作风、更加创新的举措,守牢发展底线,全力提档进阶,为开创汾西矿业高质量发展新局面而努力奋斗。

“十四五”发展回顾

“十四五”期间,汾西矿业在山西焦煤的坚强领导下,始终坚持“两个一以贯之”,强化党建引领,坚定不移保安全、稳生产、促销售、强经营、提效率、增效益、抓改革、谋发展,实现了高质量发展和高水平安全良性互动,企业综合实力取得了质的有效提升和量的合理增长,在建设现代化企业的征程中迈出了坚实的步伐。

“三个导向”指明了方向

- ① 树立和践行正确政绩观
- ② 聚焦“高质量发展”集中攻坚
- ③ 围绕“现代企业治理”夯基固本

一 党建引领抓落实,以红色引擎凝聚发展合力

- 强化政治建设,把准发展“方向盘”
- 建强基层党组织,筑牢发展“桥头堡”
- 全面从严管党治党,涵养风清气正“好生态”

二 守牢底线抓落实,以稳健根基护航企业高质量发展

- 坚守安全环保底线,筑牢企业发展屏障
 - 安全环保是煤炭企业的生命线,我们必须提高政治站位,始终以“时时放心不下”的责任感抓好抓牢安全环保。
 - ① 要提升理念守底线
 - ② 要压实责任守底线
 - ③ 要超前管理守底线
 - ④ 要夯基固本守底线
 - ⑤ 要精准治污守底线
- 坚守经营合规底线,杜绝企业运营风险
 - ① 要严守资金底线
 - ② 要严守合规底线
 - ③ 要严守法律底线
- 坚守廉洁自律底线,构建拒腐防变堤坝
 - ① 要加强党章党规党纪学习教育
 - ② 要发挥好“全方位大监督”和审计联动作用
 - ③ 要严肃监督执纪问责

三 提档进阶抓落实,以攻坚锐气破解发展难题

- 聚焦产业升级提档进阶,打造现代产业体系
 - ① 要在优化主业布局、提升产业素质上集中力量、破题攻坚。
 - ② 要在构建煤研石源头减量“柔性”生产模式上主动出击、积极探索。
 - ③ 要在推进矿井稳产提效、增产增效上下足功夫、久久为功。
 - ④ 要在精益洗选、科学配煤上精准发力、提质增效。
 - ⑤ 要在非煤产业优化整合、创新创业上靶向施策、系统推进。
- 聚焦“三个竞争力”提升提档进阶,锻造发展核心优势
 - ① 提升成本竞争力
强力推行“零基预算”;严控投资管理;优化设计,源头控本;开展劳务用工清理专项行动;继续深化委外业务管理;做好供暖改造的“后半篇文章”;调整融资结构,降低融资成本;聚焦“两金压控”及资产盘活;实施充填开采项目降本;深化各项运费压降举措。
 - ② 提升科技竞争力
提升科技治灾防灾水平;加快智能化、信息化建设;深度拥抱智能AI、AR等新技术。
 - ③ 提升市场竞争力
强化产销协同;继续走访重点户,提升用户黏性;继续加大“公转铁”工作。
- 聚焦改革创新提档进阶,释放发展澎湃活力
 - ① 构建现代公司治理
 - ② 强化对标管理
 - ③ 突出招投标领域、物资采购领域、固定资产投资专项审计问题等3个重点整治
 - ④ 完善考核体系



我们要改变办矿理念,围绕高产高效、精干高效、集约高效,推动矿井全面优化升级。

- ① 坚定不移建大矿
- ② 办“小而精”的精干高效矿井
- ③ 加快资源增扩

四 转变作风抓落实,以真抓实干筑牢事业根基

- 以认识提升推动作风转变
 - ① 认真学习习近平总书记对领导干部提出的“四点要求”
 - ② 深刻领会山西焦煤提出的“三个严”要求
- 以良好用人导向推动作风转变
- 以从严管理推动作风转变
 - ① 夯实过程管理
 - ② 抓实年度考评
 - ③ 强化监督检查
- 以执行落实推动作风转变
 - ① 力戒形式主义
 - ② 力戒官僚主义
 - ③ 提升工作效能

五 凝心聚力抓落实,以众志成城激发内生动力

- 强化人才队伍建设,培育发展“主力军”
- 加快企业文化建设,凝聚奋斗“向心力”
- 办好民生实事,画好最大“同心圆”

2026年是中国共产党成立105周年,是实施“十五五”规划的开局之年,是山西焦煤加速打造国际炼焦煤市场领军级企业的关键之年,也是汾西矿业转型升级、实现高质量发展的决胜攻坚期。逆水行舟,不进则退,慢进也是退。我们必须增强忧患意识,坚持底线思维,保持战略定力,发扬斗争精神,全力打好生存保卫战、转型攻坚战、发展主动战。