

汾西矿业召开成本管控(污水处理)现场交流会



汾西矿业讯 7月30日,汾西矿业成本管控(污水处理)现场交流会在柳湾煤矿召开,党委书记、董事长、总经理屈平出席会议并提出要求。总会计师寇建文主持会议,总经理助理卢波及机关相关部门、部分基层矿井主要负责人参加。

屈平指出,各单位要深入践行山西焦煤“强经营”发展策略,以精益管理为抓手,全面强化水处理成本管控,推动企业经营工作再上新台阶。要在药剂采购环节精准发力,严格把控采购量与单价,从源头降低成本。要强化对药剂采购的监管,进一步加大水处理考核力度,细化考核项目,实施总量考核,通过科学的考核机制倒逼管理效能提升。要将成本管控理念融入日常工作,增强人人算细账、算精账的意识,围绕矿井水处理站核心环节,扎实推进精益化管理各项举措,以点带面提升企业整体经

营水平,为汾西矿业高质量发展注入强劲动力。

屈平要求,各单位一要强化源头治理,深挖降本潜力。在探放水、油脂管理等关键环节下硬功夫,优化井下排水系统,实施沉淀池分级管理。生产及机电部门对油脂用量异常情况严肃考核,从源头压缩成本空间,推动水处理费用低于行业平均水平。二要强化站内管理,树立“过紧日子”思想。立足现有条件,加强自主运营管理,摒弃以投资新建、改建提升运营效果的心态,将水站内部管理抓细抓实,以主动作为夯实成本管控基础。三要算精算细每一笔账,把钱花在“刀刃上”。细化成本管控单元,从电费、材料费、修理费等环节入手,逐项压缩成本费用。同时,要综合考虑投资效益,对新建、改扩建污水处理项目的必要性进行充分论证。设备

山西焦煤党委理论学习中心组学习暨党建工作月例会举行

汾西矿业讯 7月29日,山西焦煤党委理论学习中心组学习暨党建工作月例会举行。山西焦煤集团公司党委书记、董事长王强主持会议并提出要求。山西焦煤集团公司党委副书记、副董事长、总经理任希杰等党委理论学习中心组成员,总部机关各部门、共享服务中心、煤炭生产事业部负责人等在主会场参加,各子分公司班子成员及山西焦煤党委青年理论学习小组成员在各视频分会场参加。

会议传达学习贯彻了习近平总书记考察山西重要讲话重要指示精神和习近平总书记在中共中央政治局第二十一次集体学习时的重要讲话精神;按照学习教育有关要求,集体学习了习近平总书记关于树立和践行正确政绩观、推动高质量发展等重要论述,并传达了相关典型案例;集体学习观看了7月9日省委常委会扩大会议等视频资料。会议还围绕相关学习内容开展了专题交流研讨。

会议强调,集团上下要把深入学习贯彻习近平总书记考察山西重要讲话重要指示精神作为当前和今后一个时期的首要政治任务,结合正在开展的提升成本、科技、市场“三个竞争力”工作安排,在深化细化、贯彻落实上狠下功夫,以实际行动和发展成效坚定拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”,为奋力谱写中国式现代化山西篇章作出山西焦煤新的更大贡献。一是夯实安全环保根基。要树牢“事故可防可控”理念,重点开展好“一通三防”、防治水、顶板、机电运输管理等专项整治,坚决做到“抓大系统、查大风险、除大隐患、防大事故”。当前正处在“七下八上”防汛关键期,要树牢底线思维、极限思维,全面压实政治责任,落实落细各项防汛措施,盯紧守牢薄弱环节和重点部位,确保发生突发紧急情况第一时间响应、第一时间处置,坚决打赢防汛救灾主动仗。要抓好地面安全管理,加大事故警示教育力度,加强对高温高压、易燃易爆、有毒有害等重点领域的安全防范。要切实维护生态安全,严格控制固体废物贮存、处置,扎实开展生态恢复治理,全面提升资源综合利用

修造厂要发挥自身优势,研发自动化精准加药器,在各单位逐步推广使用,以技术升级促进降本增效。四要对标对表提升,打造高水平污水处理站。推行“一站一策”,精准查摆各污水处理站现存问题,量身定制优化工艺与流程;横向对标管理先进的兄弟单位,学习借鉴优秀经验,全面提升污水处理站整体运营水平。五要健全评比考核机制,倒逼责任落实。将量化的工作与项目纳入考核体系,每月通报结果,督促各矿井主动找目标、补短板、抓提升,以严格考核推动管理提质。六要激活人才动能,鼓励担当作为。挖掘职工潜力,对

水平。二是增强“强经营”能力本领。实施“强经营”发展策略,关键在于系统化创造性地扎实抓好提升“三个竞争力”方面的工作。要以成本竞争力为核心,聚焦设计、采购、生产、管理、财务等全价值链环节,深入分析本单位本系统成本构成、成本动因,全面推行“零基项目”管理,纵深推进精细配采,不断降低原煤含矸率,进一步加强成本管控能力。要以科技竞争力为牵引,一方面强力推进生产流程再造、能源资源节约,提升生产效率效能水平,另一方面加快打造差异化、高端化产品,不断提升产品附加值,提升市场占有率。要以市场竞争力为抓手,加快数字营销能力建设,不断拓展服务空间,提升服务能力、提升市场占有率,致力于为客户更好创造价值。要形成亮点集成的工作模式,充分发挥先进典型的示范引领作用,不断为企业高质量发展打造新动能新优势。三是完善学习教育后续工作。要把学习教育同学习贯彻习近平总书记关于国有企业改革发展和党的建设重要论述结合起来,认真贯彻落实党中央及省委、省政府各项决策部署结合起来,进一步改进作风,确保上级各项决策落地见效;要把学习教育同提升“三个竞争力”结合起来,同“抓安全、稳生产、促销售、强经营”结合起来,切实解决安全生产、经营管理、深化改革中存在的堵点难点问题,以过硬作风开创工作新局面;要把学习教育同深入推进正风肃纪反腐结合起来,让党员干部知敬畏、存戒惧、守底线,持续巩固风清气正的政治生态。

会议强调,党建工作月例会、周会机制是山西焦煤党委的一项创新性制度安排,目的是在党群系统内搭建起一个高效协同平台。各级各单位各部门要提高政治站位,主动作为,加快推进党建工作与生产经营上下协同、左右对齐,将党的领导深度融入企业治理全过程,进一步开创党建工作与生产经营深度融合新局面,以高质量党建引领企业高质量发展,确保企业始终朝着正确方向行稳致远。

(转自山西焦煤官微 作者:任一哲)

在安全生产、成本管理中作出突出贡献的单位和个人给予奖励,真正实现“有为者有位”,共促企业人才干部队伍良性循环。

会上,卢波对水处理相关工作作具体安排。环保健康管理部、财务部、环境监测公司就近年来水站各项数据比对工作进行说明。基层矿井单位就水站运营作经验交流。

会前,与会人员前往柳湾煤矿水处理站实地察看了综合车间、锰砂车间、加药车间,对设备运行状态、人员日常管理、矿井水工艺流程等情况进行详细了解。

(闻国庆 武君)

开栏语:7月2日,省长卢东亮来到山西焦煤集团,就深化改革、苦练内功、提质降本开展工作调研。期间,省领导在讲话中提出提升成本竞争力、科技竞争力、市场竞争力(以下简称“三个竞争力”)的工作理念和要求,为集团公司有效应对市场下行困境,加快推进高质量发展提供了科学指引。

近日,山西焦煤印发《关于聚焦提升成本、科技、市场三个竞争力 加快推动集团公司高质量发展的实施方案》,将提升“三个竞争力”作为全公司高质量发展的战略目标、工作路径和重点任务,为深入贯彻省领导调研讲话精神,更好领会方案的具体要求,《汾西矿业》报开设“深度解读:提升“三个竞争力””专栏,通过广泛宣传,引导全体干部职工深刻认识提升“三个竞争力”的重大意义,掌握提升“三个竞争力”的方法和路径,积极投身到提升“三个竞争力”的实践中,共同推动公司高质量发展迈上新台阶。

