# ——降本增效

一版责编:李保成 二版责编:梁玮

员工学校

## 把"紧日子"过成"精日子"

面对严峻的市场环境和经营压力,员工学校树牢"过紧日子"思想,以务实举措推动降本增效,让每一分钱都花在刀刃上,努力把"紧日子"过成"精日子"。

#### "零基预算"控成本

今年以来,员工学校充分利用校园宣传 栏、电子屏、微信公众号等载体宣传节约理 念,推动降本增效入脑入心。

在年初编制2025年资金预算方案时,员工学校全面推行"零基预算",要求各部门立足新一年实际需求,以零为起点,重新评估各项支出的必要性和合理性,从制度执行的源头上拧紧非必要支出的"阀门"。通过合理压控,仅固定资产计划一项,2025年投入计划较原计划减少近100万元,有效降低经营成本。

#### 精细管理见实效

员工学校结合本单位实际,制定下发《增产提效、降本增效八条措施》,将年度降本增效目标拆解为8项措施、23条具体任务。通过项目认领化、任务清单化、措施科学化、目标数据化的"四化"管理模式,明确责任部门,细化工作清单,以量化数据检验

降

本增效

实招

工作成效,实施刚性考核,确保闭环管理。

1—5月份,员工学校电费消耗较去年减少0.55万元,同比压降4.18%。材料费较去年减少23.78万元,同比压降60.25%。办公费较去年减少4.9万元。

#### 数字赋能聚合力

"这个集考勤、采购审批、设备使用申请、维修申请等多项功能的数字平台,是我们学校的'数字管家'。"负责智慧校园运行的杨益芳展示着智慧校园的操作界面。

投用以来,该平台利用数据分析功能帮助学校及时发现设备使用问题,合理调配闲置资源,实现了从报修、审批、派工、维修到验收全流程线上操作,1—5月份,设备维修费用同比减少了6.19万元。同时,在办公管理方面,员工学校利用钉钉平台实现线上电子审批,教学、行政、基建供应等多项工作实现"无纸化"办公。月均处理各类电子流程680余条,每月可减少纸张消耗1000余张。

"以前办理审批手续需经过至少三道纸质签字流程,现在手机上'点一点'就能完成,省时省力。"党群工作部高霞正通过手机钉钉提交教学器材审批手续。 (付婷娟)

**汾西矿业讯** "今天线路重复的有两批人,可以拼车……"生活服务公司汽车服务中心调度员卫志昌正在审核刚刚收集上来的派车申请。

今年以来,生活服务公司严格落实"同一方向拼车"原则,精准测算出行人数、合理规划行车路线、科学安排发车时间,实现车

中、临汾、吕梁等多个地区,由于各厂矿之间道路纵横交错且路况复杂,如何选择最优行车路线成为重要课题。为确保行车安全和效率,生活服务公司积极整合驾驶员反馈的路况数据信息,持续优化出行路线,固定行车里程。驾驶员在保障安全的前提下,低先选择路程最短的路线,有效降

### 生活服务公司

## 算好"出行账"降本增效双提升

辆资源的最优配置,最大限度提高车辆使用效率。

"在执行出车任务时,我们优先调派新能源车辆。在公司下矿检查等用车高峰期,集中安排大家乘坐中巴车、大巴车出行,这样既能保障工作效率,又能大幅降低用车成本。"汽车服务中心主任任长明指着停车场内的车辆介绍道。这一举措取得了显著成效,2025年上半年,在业务量持续增加的情况下,生活服务公司汽车服务中心总行驶里程较2024年同期减少10.74万公里,同比下降12.57%;出车减少345趟,同比下降6.46%;总油耗减少了9415.19升;运营成本降低19.19万元,同比下降15%。

汾西矿业下属厂矿分布在晋

低车辆油耗。经过优化路线后, 仅介休一临汾和介休一柳林两条 线路的往返里程就减少了160公 里,显著提升运输效率并降低了 运营成本。

同时,生活服务公司还建立了季度考核机制,对驾驶员的百公里油耗、安全驾驶和车辆卫生三项指标进行综合考评,设立了"节能标兵""安全标兵"和"卫生标兵"等荣誉称号。

标兵"等荣誉称号。 "节能不是一时的目标,而是 长期坚持的态度。我会继续总结 经验,把更节能、更高效的驾驶方 法分享给同事,和大家一起为企 业发展贡献力量。"以百公里6.09 升的优异成绩荣获"节能标兵"称 号的郝光亮师傅骄傲地说道。

(郭芳 王玮)



↑连日来,新产业发展公司洗煤设备修造厂对旧的角磨机进行重新改造,不仅在成本管控方面打开了新的突破口,而且有效提高了机械设备的使用率,提高了工作效率。图为检验员和技术员借助千分尺对角磨机轴套尺寸进行精细校验,并详细记录数据。

孙颖 摄影报道



筑牢物资管理防线

需做序,近 產存保障矿井生产所需 心中 ·进 一 日,为 高积 有 步提高物 阳极 数 四煤矿通, 并积 资周 极 过源头降库存,对炭市场严峻形势, 组 转率 织人员深 切 实做 物保

孟娇 杨红娟 摄影报道实做到资金用在刀刃上,以最小个人生产现场了解物资实际生产存,对物资供应中心的库存物资形生产



理念深入人心。 陈重凯 摄影报道通过多样化的互动环节,切实让安全生产一线职工带去了丰富实用的心理知识,更生面的安全心理辅导进队组活动,不仅为生面的安全心理辅导进队组活动,不仅为生面的安全心理和导进队组活动,不仅为

## 煤矿一线从业人员应知应会

锚杆(索)支护工

4. 请讲述一下敲帮问顶作业时的注意事项。

答:在支护前和支护过程中严格执行敲帮问顶制度,使用敲帮问顶专用工具,及时找掉顶、帮危岩悬矸。敲帮问顶应在支护完好的地点进行,严格按照由外向里、先顶后帮,人员要站在安全地点,并有专人监护,同时观察好退路。

5. 交班时应做哪些工作?

答:(1)支护工作结束后,应及时清理施工现场,出 净浮煤(矸)。

(2)未用完的支护材料等应码放到指定地点,并码放整齐。

(3)向接班人汇报本班生产情况,协助接班人进行现场检查,发现问题立即处理,对遗留问题,落实责任向队部值班人员汇报。