

汾西矿业

FENXI KUANGYE

中共山西汾西矿业(集团)有限责任公司委员会主办

2025年5月28日 星期三 第4342期

山西省连续性内部资料准印证 第B155号

网址:www.sxjmfxy.com (内部资料 免费交流)

汾西矿业“三个管控” 强经营促发展



今年以来,汾西矿业以“强经营”战略为核心,秉持“过紧日子”理念,紧扣“增收入、降成本、治亏损、保资金、控投资、守底线”主线,通过生产提效、成本挖潜、资金管控三大举措,1—4月份实现商品煤产量同比增加172万吨,单位成本显著下降。

生产管控提效,全力释放优质产能。汾西矿业以现代化生产为导向,优化采掘衔接布局,加速优质产能释放。他们成立提产专班,实施“一矿一策、一面一策”精准提效方案,推行“四六”制生产组织,每日生产时长超18小时,同时强化设备检修与系统管理,提升开机率。通过逐矿逐面优化断面设

计、支护工艺及施工组织,推动单进水平提升;优化调整生产队伍,推动具备条件的矿井增产提效,全力保障精煤增产目标。双柳矿智能化综采工作面通过优化生产布局,设备开机率大幅提升,单日产量增幅近20%;贺西矿通过优化采掘衔接,提前完成大型工作面建设,为后续高效生产奠定基础。

成本管控挖潜,全面深化对标对表。汾西矿业将经营分析会作为成本管控核心抓手,通过完善月度经营分析会制度、制定经营分析模板,深化业财数据联动、建立多维度动态监测模型,推动全链条成本管控落地。汾西矿业还构建商品煤工效与成本对标数

汾西矿业召开重大灾害治理推进会 暨二季度安全生产标准化筹备会

汾西矿业讯 5月20日,汾西矿业召开重大灾害治理推进会暨二季度安全生产标准化筹备会,副总经理吴红雷出席会议并提出要求。机关相关部室负责人参加会议。

吴红雷要求,各单位各部门一要充分认识当前严峻的安全形势,警惕长周期安全带来的麻痹思想,牢牢守住底线红线,坚决防范遏制各类事故发生。二要高度重视重大灾害治理,扎实推进“一通三防”、防治水、立井提升等工作,切实从源头上防范化解重大安全风险。三要严格按照“三管三必须”要求,压紧压实

各级安全责任,厘清职责边界,将安全生产压力层层传导至基层班组,确保重大灾害治理工作责任到人、落实到位。四要加强现场管控,通过建立职工思想动态监测预警机制,动态优化装备配置,严格执行安全生产标准化动态达标等措施,积极构建“人、机、环”三位一体防控体系。五要持续深入推进“五述”管理工作,常态化开展事故警示教育,强化应急演练,增强职工安全意识,进一步提升现场应急处置能力,全方位筑牢安全防线。

(褚乾鑫 郭芳 霍佳)

山西焦煤召开安全警示会

汾西矿业讯 5月26日,山西焦煤召开安全警示会,深刻汲取各类事故教训,举一反三抓好安全生产各项工作,切实为山西焦煤高质量发展营造安全稳定环境。山西焦煤集团公司党委书记、董事长王强出席会议并讲话。山西焦煤集团公司党委副书记、副董事长、总经理任希杰主持会议。山西焦煤集团公司领导鲍永生、翟慧兵、孟君、要华伟出席会议。

会议结合各类事故教训,围绕“三个不能过高估计”,就下一步安全生产工作作出安排。会议指出,各级各部门各单位要深入学习贯彻习近平总书记关于安全生产的重要论述和重要指示批示精神,始终把安全生产摆在重要位置,牢固树立安全发展理念,坚决落实企业安全生产主体责任,扛起防范化解重大安全风险的政治责任,为打造国际炼焦煤市场领军级企业营造良好安全环境。一是不能过高估计集团公司重大事故预防的水平。要深入剖析在重大灾害防控中暴露出的基础管理薄弱、技术措施落实不到位等问题,坚持抓早抓小、超前防范;要狠抓瓦斯治理,加强地质预测预报,强化揭煤安全管理,提升应急处置能力;要强化监测与技术升级,不断提升防灭火系统能力,确保突发火情时“能处置、处置快”;要持续提升管理者的认知水平和专业素养,将防突、防灭火等灾害治理纳入“必修课”,从系统和手段两方面加强防范,真正做到“心中有数、手上有招”,避免灾害因素聚集,切实防范各类安全事故发生。二是不能过高估计基层单位把握现场的能力。要进一步压实现场管理责任,聚焦辅助运输、动火作业等“高风险场景”,建立地质、防突协同机制,实现预测、治理、验证闭环管理;要规范辅助运输流程,严格落实封闭管理制度,加强

车辆掉道安全管理,严厉查处违章作业;要强化“暂停键”机制,遇地质构造变化、瓦斯浓度异常等情况,必须立即停产会商,制定专项措施后再推进,避免“带病作业”。三是不能过高估计一线员工、跟班队干、班组长、队长主动安全的行为。要厘清基层干部权责边界,明确队长、跟班队干、班组长职责定位,强化现场安全监督职能,对越权指挥作业的一律追究责任,同时要将班组安全绩效与干部薪酬挂钩,倒逼基层干部聚焦风险、加强现场管控;要持续提升一线人员安全能力,针对性开展“班组长安全能力专项培训”,重点强化风险辨识、应急处置等技能,推广“工人拒绝违章权”,形成“自下而上”的监督闭环;要严打“习惯性违章”,对未汇报擅自处置作业、瓦斯超限强行作业等行为,实行“一案双查”,既追究直接作业人员责任,同时倒查干部管理失职行为。

会议强调,山西焦煤上下要深刻认识当前安全生产面临的严峻形势,务必保持头脑清醒,在思想上再警醒、认识上再提升,时刻绷紧安全生产这根弦,把“时时放心不下”的责任感转化为“事事心中有底”的行动力。要层层压实责任,守土有责、守土负责、守土尽责,严格落实山西焦煤安全生产“三级管理体系”,真正由“要我安全”向“我要安全”、由“我要安全”向“我会安全”、由“我会安全”向“我能安全”转变。要深刻汲取各类事故教训,结合自身实际,举一反三抓整改,认真检视查找本单位安全管理存在的主要问题,认真组织开展大反思和专项整治,切实保障山西焦煤安全生产形势持续稳定。

会上,与会人员集中观看了相关警示教育片;相关单位作了有关工作汇报和表态发言。

(王西勇)

据库,从矿井整体与重点系统双维度开展对标改进,强化成本刚性考核,目标全年商品煤单位成本同比降低100元/吨、非煤板块成本同比压降5%。南关煤业在1200材运巷掘进中,复用3200材运巷回收的500米电缆、400米皮带,通过“修旧利废”直接节约成本20.11万元。

资金管控避险,保障企业资金安全。汾西矿业构建“十二个责任中心”成本管控体系,将材料消耗、电费、融资成本等关键指标进行责任分解,实

现考核闭环管理。强化资金预算刚性约束,坚持“无预算不支出”,严格执行支付优先序,同时加大“两金”压控考核,动态监测现金流全周期盈亏,严控非必要支出与投资。柳湾矿通过退租闲置设备、精准把控新设备起租节点,一季度节约租赁费648万元。

从生产端的产能释放到成本端的精益管理,再到资金端的安全守护,汾西矿业正在为山西焦煤打造国际炼焦煤市场领军级企业贡献力量。

(来源:山西焦煤官微 作者:刘海彬)

介休市领导来汾西矿业调研

汾西矿业讯 5月22日,介休市市委常委、副市长王晋,市委常委、人武部部长孙国强,退役军人事务局局长郭建武,退役军人事务局服务中心主任李鑫鑫一行到山西焦煤梁秀娥“兵妈妈”工作室、汾西矿业双拥工作基地进行调研,并就加强企地合作,共促双拥工作进行座谈,汾西矿业党委常委、董事王晋峰参加座谈会。

王晋对汾西矿业双拥工作给予肯定,他希望,汾西矿业继续一如既往支持梁秀娥“兵妈妈”工作室双拥工作,发挥企业优势,深化军民共建,助力强国强军,共同为介休市评选“双拥模范城”作出贡献。也希望梁秀娥“兵妈妈”工作室能继续发扬大爱情怀,为更多战士送去温暖与力量,让这份军民鱼水情代代相传,历久弥新,共同构筑起最坚实的军民连心桥。

孙国强对梁秀娥“兵妈妈”工作室多年来在双拥工作中作出的贡献表示

赞扬,他希望,汾西矿业能深刻认识双拥工作是巩固军政军民团结的重要举措,主动将拥军优属纳入企业发展规划,以实际行动支持国防和军队建设。同时,积极参与军地共建活动,推动国防教育与生产经营有机结合,形成“军爱民、民拥军”的生动局面。

王晋峰对王晋一行的到来表示欢迎,对介休市一直以来对汾西矿业双拥事业的支持表示感谢。他表示,汾西矿业将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,进一步加强企地合作,深入推进双拥共建工作,全面提升双拥工作水平,共同营造关心国防、热爱军队、尊崇军人的良好社会氛围。要加大对梁秀娥“兵妈妈”工作室的支持力度,推进工作室提档升级,为介休市争创“双拥模范城”奠定坚实基础。

座谈会前,王晋、王晋峰等一行参观了山西焦煤梁秀娥“兵妈妈”工作室。(李益贤 霍佳)