

汾西矿业召开七届三次职代会暨2025年工作会



(上接第一版)

各级党组织要切实发挥党建工作的引领保障作用,靠前指挥,党政“一把手”要带头落实好党委主体责任、安全主体责任、经营主体责任和发展主体责任,促进党建工作与业务工作深度融合,既要抓安全、夯基础、固根本,又要善经营、抓产销、降成本,还要推项目、增动力、谋发展,切实以高质量党建引领企业高质量发展。二是着力集约高效,推动高效率产业体系再优化。从优化生产布局及工作面设计入手,减轻工人劳动强度,缩短作业时间,精益生产组织,提高生产效率。结合“以销定产、以效定产、以现定产”措施,按照四区划分(稳产区、增产区、达产区、投产区)和衔接规划,稳步推进矿井稳产增效、提质增效。依靠科技进步、装备升级,提升资源回收率和产能利用率。以结果为导向,强力推动产能接续、增量扩能项目。坚持“量价联动、稳价保量”原则,强化产洗运销高效协同。三是着力提质增效,推动高质量经营管控再深化。精准贯彻落实山西焦煤经营分析会精神,在应对危机、重塑理念、“两点一率”分析、细化举措、强化执行上走在前、作表率,牢牢把握经营工作基本盘。机关部门要靶向对标找差距,精耕细作挖潜能,在苦练内功、降本增效上出真招、求实效。矿井作为生产经营主战场,要在强化经营理念、算账意识和过紧日子上勇担当、善作为。四是着力蓄力赋能,推动高活力改革变革再突破。建立起权责透明、协调运转、有效制衡的公司治理机制。重组洗煤运营服务业务,实现洗选领域资源全要素聚集、专业化管理。建立委外业务目录,下放招采管理权,

设置成本管控“红黄绿”三级预警机制,切实强化委外业务、招标采购、成本工程三项管理。加快推进清洁能源有效利用和新型材料产业链构建,拓宽市场渠道。五是着力强基固本,推动高标准安全环保再夯实。各级领导干部要坚定“零事故”目标不动摇,主动履职尽责、狠抓隐患排查、强化监督管理、深化安全培训、推进绿色低碳,实现安全环保工作大转变、大提升,全力打造本质安全环保企业。六是着力转变作风,推动高精准执行落实再发力。抓紧抓好干部职工学习教育,紧跟山西焦煤工作

基调,对平对各项工作颗粒度。以效为重,提升工作效率。大力推行“一线工作法”,严格执行安全领域干部作风“六条”禁令,通过“关键少数”的示范作用,带动广大干部职工作风实起来、效率高起来,形成崇尚实干、狠抓落实的良好氛围。王晋峰作了题为《坚定政治自觉 提升融合质效 以高质量党建引领保障高质量发展》的党委工作报告。报告总结2024年党委工作,分析当前形势任务,提出了2025年党委工作总体要求:以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,全面贯彻党的二十大和二十届二中、三中全会精神,认真落实中央经济工作会议和省委十二届九次全会暨省委经济工作会议精神,紧紧围绕山西焦煤八届一次职代会确定的各项任务,坚持全面从严治党的政治建设、思想建设、组织建设、干部队伍建设和党风廉政建设、民生工程建设实现新提升,以高质量党建引领高质量发展,为公司安全生产和现代化建设提供坚强政治保障。公司上下要持续深化“六项工程”,一是深化政治领航工程,践行高质量发展使命担当;二是深化思想铸魂工程,提供高质量发展动力源泉;三是深化组织增强工程,构建高质量发展关键支撑;四是深化干部优化工程,筑牢高质量发展人才基础;五是深化正风肃纪工程,创优高质量发展良好环境;六是深化共建共享工程,凝聚高质量发展强大合力。

韩涛作了题为《实干笃行抓落实 提质增效促发展 推动汾西高质量发展和现代化建设迈出更大步伐》的行政工作报告。报告回顾2024年工作,安排部

署2025年工作,提出了2025年汾西矿业总体工作思路:坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,全面贯彻党的二十届二中全会和二十届三中全会会议精神,认真落实省委十二届九次全体会议暨省委经济工作会议要求,不折不扣执行落实山西焦煤决策部署,锚定高质量发展和现代化建设目标,以“安全集约高效绿色生产”为工作主线,全力以赴保安全、稳增长、提质效、谋创新、推改革、防风险、促发展,因地制宜培育发展新质生产力,全面增强核心功能和提升核心竞争力,推动在高水平安全、高标准环保上示范表率,在稳产提效、稳价保量上深耕细作,在改革创新、转型升级上聚势突破,在文化引领、惠民为民上见行见效,坚决完成全年各项任务指标和“十四五”规划目标任务,为实现“十五五”良好开局打牢基础,为山西焦煤全力打造国际炼焦煤市场领军级企业作出新的更大贡献。报告从六个方面对2025年工作作出具体安排,一是坚持安全优先,源头管控,系统治理,持续巩固安全生产稳定向好态势;二是坚持“两山”理念,系统整治,狠抓落实,着力构建现代环境治理体系;三是坚持产销协同,以销定产,稳产提效,全面推动煤炭主业提档升级;四是坚持内涵集约,对标挖潜,降本增效,全力保障企业经营提质增效;五是坚持改革创新,激活机制,提升效能,不断完善现代高效治理体系;六是坚持共建共享,凝聚合力,惠及民生,加快推进幸福美丽汾西建设。

石春生作《山西焦煤汾西矿业2025年工资分配方案》的说明。

王晋峰主持会议并就贯彻落实会议精神提出要求,一要明家底,树立主人翁思想。公司上下要把个人奋斗融入企业发展大局,在安全生产、技术创新、提质增效中主动担当,汇聚全员共促发展的强大动能。二要聚合力,发扬艰苦奋斗精神。公司上下要树牢“过紧日子”的思想,同舟共济,从容不迫,推进各项工作。三要强措施,切实让制度规矩转化为经营成效和业绩。公司上下要严格落实山西焦煤“八个严控”和汾西矿业增产提效、降本增效十条措施,加大考核力度,确保见行见效。四要提信心,坚定必胜的信念。面对严峻的煤炭市场,公司上下要提振士气,抢抓机遇,全力以赴,力出一孔,真正为企业可持续高质量发展提供强大动力。

各单位通过视频在分会场观看了大会实况。

(李益贤 董宝军 刘海彬 张培煜 闫建伟)



(上接第一版)屈平对山西焦煤经营分析会精神进行再传达、再学习,并就下一阶段经营工作提出三点具体要求:一是全面精准贯彻落实山西焦煤八届一次职代会暨2025年工作会和经营分析会精神,在重塑理念、细化举措、强化执行上走在前、作表率。要深入贯彻山西焦煤“目标导向、经营导向、过紧日子导

向、结果导向、考核导向”五个导向。要聚焦六项经营重点,以久久为功的韧劲推进高质量经营,建立纵向到底、横向到边、人人头上有指标的经营考核体系。通过开展月度现金流动态测量、平衡点售价测算、成本动因分析,贯彻“零基预算”要求,切实把钱花在刀刃上。持续推进内部亏损企业扭亏减亏、清收清欠、闲

汾西矿业召开经营分析会

置资产专项整治和应收款项管理工作。要坚持现金为王,严控资金使用。实施非生产性投资、成本性工程投入、预算审批制度、培训经费支出、出国出境人员费用、固定资产购置、中介机构服务费用、对外捐赠和慰问等八个严控。二是机关部门要靶向对标找差距,精耕细作挖潜能,在苦练内功、降本增效上出真招、求实效。要全面树立大成本意识,特别是亏损企业更要在压减支出少花钱上想办法,出实招,持之以恒,动真碰硬。要围绕实物产量和售价分析、收入分析、利润分析、成本及影响原因分析、带息负债、其他需关注事项六项重点内容开好月度经营分析会。要落实落细增产提效、降本增效十条措施,按照“零基预算”和“非必要不支出”要求,以资金支出数据对比为抓手,强化业务管理,全面节支降本。三是矿井作为生产经营主战场,要在强化经营理念、算账意识上勇担当、善作为。要“一企一策”实施扭亏减亏攻坚,对亏损企业实行领导包保帮扶扭亏减

亏。要坚定压降可控费用的信心决心,持续在供暖费用、委外服务费用、实物储备、公路运费、外部培训费用、成本工程六项费用方面挖潜增效。

寇建文深入剖析了当前经营工作中存在的问题,并从严管理提效益、抓生产增收、强经营控成本、调结构降利率、堵漏洞强管理、强基础提效率等六个方面,对下一步重点经营工作作出具体安排。他要求,各单位要以保生存求发展为目标,以质量效益为中心,锚定全面完成全年各项经营目标,健全纵向到底、横向到边,人人头上有指标预算与考核体系,坚持“投资从实、预算从紧、现金从细、考核从实”四个原则,采取“增收入、降成本、保资金、强机制、防风险”五方面措施,持续提升公司经营管控能力和核心竞争力。

会上,汾西矿业财务部通报2025年1—2月经营指标完成情况和2025年预算指标。

(刘海彬 李益贤 董宝军 闫建伟)

