

# 践行使命勇担当 敢做善为抓落实 为全力打造国际炼焦煤市场领军级企业贡献汾西力量

## ——汾西矿业党委书记、董事长、总经理屈平在七届三次职代会暨2025年工作会上的讲话思维导图

编者按:3月26日,汾西矿业召开七届三次职代会暨2025年工作会,党委书记、董事长、总经理屈平作了题为《践行使命勇担当 敢做善为抓落实 为全力打造国际炼焦煤市场领军级企业贡献汾西力量》的讲话。现将讲话内容提炼、整理、归纳、绘制成思维导图,希望广大干部职工认真学习、深刻领会。

### 1 客观回顾过去一年的奋斗历程,克难奋进,勇毅前行,取得了来之不易的发展成绩

- 回顾一年来的工作,主要体现在六个方面:
  - 一是党建统领向“强”迈进
  - 二是安全环保向“稳”前行
  - 三是产业优化向“质”发力
  - 四是经营管控向“优”奋进
  - 五是改革变革向“新”奔跑
  - 六是民生答卷向“实”而为
- 回顾一年来的工作实践,我们深刻体会到以下“六条经验认识”:
  - 一是必须坚持党的领导这一根本保证
  - 二是必须坚持安全环保这一底线红线
  - 三是必须坚持高质量发展这一新时代硬道理
  - 四是必须坚持改革创新这一引领发展第一动力
  - 五是必须坚持狠抓落实这一优良工作作风
  - 六是必须坚持保障和改善民生这一基本出发点
- 我们要正视并切实解决自身存在的以下六方面短板和不足:
  - ①矿井灾害多、治理难度大
  - ②采掘设备陈旧、生产效率不高
  - ③销售与终端用户黏性不强、销售策略和定价机制不灵活
  - ④部分领域管理不到位,影响企业整体运行质效
  - ⑤股份合作矿井建设占比高、遗留问题多
  - ⑥干部作风仍亟待加强

### 2 科学准确研判当前形势和发展机遇,锚定目标、砥砺前行,坚定高质量发展信心决心

- 着眼宏观经济形势,战略机遇与风险挑战并存
- 纵观煤炭行业发展,结构调整与绿色转型态势明显
  - ①市场倒逼煤炭行业新一轮调整整合,优化升级,向规模化、集约化方向发展
  - ②煤炭行业“去产能”或继续提上议事日程
  - ③国家出台加快煤矿智能化建设促进煤炭高质量发展一系列政策举措
  - ④各大煤炭集团加快空白资源获取
- 分析煤炭市场趋势,供大于求与价格倒挂成为常态
- 审视企业自身情况,优势长板与劣势短板共存
  - ①资源储量较大与产能利用率不高并存
  - ②矿井数量多与矿井规模小并存
  - ③煤炭质量好与综合成本高并存
  - ④人员总数较多与一线人员结构性短缺并存
  - ⑤困难考验与战略机遇并存

#### 发展路径

- 抓住政策窗口期,优化资产布局、释放资源优势,推动汾西煤炭主业做强做优
- 坚持精煤制胜战略,持续扩大洗煤、配煤优势

#### 汾西矿业“十五五” “12346”发展思路

- “1”是围绕“一个中心”,坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引,以高质量党建引领和保障企业高质量发展。实现“一个目标”,助力山西焦煤打造国际炼焦煤市场领军级企业。
- “2”是坚持问题导向和目标导向“两个导向”,坚守安全和环保“两条底线”。
- “3”是达到“三个100%”:先进产能、智能化矿井、绿色矿山达到100%。实现“三个成为”:成为构建现代产业体系排头兵,成为推动科技创新先锋队,成为保障国家能源安全主力军。
- “4”是坚持管理、装备、素质、系统“四个并重”,打造安全、集约、高效、绿色“四型矿井”。
- “6”是实施党建兴企、产业立企、项目强企、改革活企、合规治企、民生筑企“六大工程”,实现高标杆党建、高水平安全、高标准环保、高效能创新、高质量发展、高品质生活“六高发展”。

#### “53133”发展目标

- 到2030年,公司全年实现原煤产量5800万吨以上,商品煤销量3300万吨以上,资产总额突破1000亿元,营业收入达到300亿元以上,利润总额达到30亿元以上。

2025年是圆满收官“十四五”、超前谋划“十五五”的关键年,是汾西矿业夯实发展基础、纵深推进改革深化提升的攻坚年。公司上下要锚定目标、精准施策、务实有为,聚焦“六个着力”,实现“六个推动”,在培育新质生产力中塑造高质量发展可持续发展新优势。

3 务实精准谋划2025年各项重点工作,系统推进、狠抓落实,确保圆满完成全年各项目标任务

#### 着力集约高效,推动高效率产业体系再优化

- ①从优化生产布局及工作面设计入手,减轻工人劳动强度,缩短工作作业时间,精益生产组织,提高生产效率。
  - 树立“高效工作面是设计出来的”理念,牢牢抓好设计源头管理。
  - 坚定不移开展“一优三减”,构建大型化、大储量工作面。
  - 升级系统装备,实施“远战战略”。
- ②结合“以销定产、以效定产、以现定产”措施,按照四区划分和衔接规划,稳步推进矿井稳产增效、提质增效。
  - 强化生产组织,实施“稳产区+增产区+达产区+投产区”四区联动生产布局。
  - 强化采掘衔接攻坚,提高衔接进尺考核占比。
  - 实行柔性生产,切实实现资源配置效率最优、效益最大。
- ③依靠科技进步、装备升级,提升资源回收率和产能利用率。
- ④以结果为导向,站在事关汾西未来发展的高度,强力推动产能接续、增量扩能项目。
- ⑤坚持“量价联动、稳价保量”原则,强化产洗运销高效协同。

#### 着力蓄力赋能,推动高活力改革变革再突破

- ①圆满收官新一轮国有企业改革深化提升行动
- ②做好洗选领域改革“后半篇文章”
- ③强化委外业务管控
- ④强化招采管理效率提升
- ⑤强化成本工程管理
- ⑥加快推进清洁能源与新材料产业
- ⑦强化绩效考核

#### 着力转变作风,推动高精度执行落实再加力

- 以学正风 抓好学习教育
- 细处着手 对齐工作颗粒度
- 以效为重 提升工作效率
- 千字当头 狠抓执行落实

#### 着力强根铸魂,推动高水平党建引领再聚力

- 各级党组织要靠前指挥,主动落实主体责任
- 各级党组织要切实发挥“把方向、管大局、保落实”作用
- 党建工作要与业务工作深度融合

#### 着力提质增效,推动高质量经营管控再深化

- ①全面精准贯彻落实3月14日山西焦煤经营分析会精神和王强董事长的讲话精神,在应对危机、重塑理念、“两点一率”分析、细化举措、强化执行上走在前、作表率。
  - 深入贯彻“目标导向、经营导向、‘过紧日子’导向、结果导向、考核导向”“五个导向”。
  - 坚持将经营与安全、与生产、与稳产稳价促销相统一,牢牢把握经营工作的基本盘。
  - 聚焦“六项”经营重点,以久久为功的韧劲推进高质量经营。
  - 坚持现金为王,全力办好民生实事和守牢企业信用根基。
- ②机关部门要靶向对标找差距,精耕细作挖潜能,在苦练内功、降本增效上出真招、求实效。
- ③矿井作为生产经营主战场,要在强化经营理念、算账意识和“过紧日子”上勇担当、善作为。
  - “一企一策”实施扭亏减亏攻坚。
  - 通过6项费用分析,坚定压降可控费用信心决心。

#### 着力强基固本,推动高标准安全环保再夯实

- ①主动履职尽责
- ②狠抓隐患排查
- ③强化监督管理
- ④深化安全培训
- ⑤推进绿色低碳

上坡路难走,力行则将至;顶风船难开,笃志则必达。新征程上,我们必须聚合众力、融合众智,树牢担当之志、提升作为之能,增强马上就办的行动力,提升终端见效的执行力,说一句是一句,句句算数,干一件成一件,件件落实,形成既各负其责、人人尽责,又齐心协力、凝心聚力的生动局面,汇聚起推动高质量发展的强大合力,圆满完成全年各项任务,为山西焦煤打造国际炼焦煤市场领军级企业贡献汾西力量。

