

汾西矿业

FENXI KUANGYE

中共山西汾西矿业(集团)有限责任公司委员会主办

2025年3月19日 星期三 第4323期

山西省连续性内部资料准印证 第B155号

网址:www.sxjmfxy.com (内部资料 免费交流)

任希杰到汾西矿业调研



汾西矿业讯 3月12日至13日,山西焦煤集团公司党委副书记、副董事长、总经理任希杰到汾西矿业高阳矿、柳湾矿、灵北矿、介休洗煤厂等地调研,并在汾西矿业本部主持召开座谈会。他强调,要深入学习贯彻习近平总书记在全国两会期间重要讲话精神和全国两会精神,全面落实省委、省政府决策部署及山西焦煤党委工作安排,主动应对市场变化,进一步在安全环保、经营管理、作风建设等方面狠下功夫,久久为功,切实把自身长板优势转化为发展实绩,为持续推进山西焦煤高质量发展贡献汾西力量。

任希杰先后来到高阳矿和柳湾矿的调度指挥中心、配套选煤厂车间,以及介休洗煤厂等地,实地查看了矿厂安全环保、生产组织、经营管控等情况。他指出,要坚决守牢安全环保防线,抓好采掘接替,超前谋划生产布局,持续推进“无监控不作业”,加快发展绿色低碳新质生产力;要主动应对市场变化,坚持“稳价为主、量价联动”策略,全面落实“以销定产、以效定产、以现定产”措施;要进一步优化洗选工艺,加强产品质量管控,不断提高精煤产品质量和洗选效率,确保效益最大化。任希杰还深入灵北矿井下50902运输巷等地,实地查看了现场安全管理及顶板管理等情况,并详细了解该矿基本建设、整体规划及配套选煤厂施工进度等情况。他强调,要扎实做好矿井联合试运转前各项安全准备工作,同时在确保安全和质量的前提下,加快配套选煤厂及相关系统建设进度,释放优质产能,增强企业发展后劲。

任希杰在主持召开座谈会时,认真听取了汾西矿业和有关单位工作情况的汇报,对各项工作取得的成绩给予肯定,并就下一步工作提出3点要求:一是加强安全环保,守牢高质量发展底线红

线。要牢固树立“事故可防可控”理念,坚定“零事故”目标不动摇,进一步提高安全生产的敏感度和警惕度,做到心存敬畏抓安全、科学精准抓安全、较真碰硬抓安全、带着感情抓安全,同时把握季节交替规律,切实将季节性风险防控嵌入到安全管理各个环节。要切实强化矿山生态治理和环境风险管控,在精准治污、科学治污、依法治污上狠下功夫,全面提升企业发展的“含绿量”。要坚持以安全集约高效绿色开采为主线,持续增强对安全环保工作重要性、紧迫性的认识,切实做到安全环保常抓不懈。二是深化提质增效,提升企业核心竞争力。向成本要效益,要树立过紧日子的思想,强化成本管控,全力压缩固定成本,精准把控变动成本,精打细算人工成本、材料成本、财务成本和生产要素成本。向管理要效益,要将生产矿井扭亏减亏工作摆在突出位置,同时抓住全省煤矿“四个一批”工作的契机,加快基建矿井建设,加快具备条件的停缓建矿井复工复产进度;要进一步树立“算账经营”的理念,对标优秀企业查找自身不足,在优化管理、创新机制等方面下功夫,以科学管理提高企业效益。向质量要效益,要牢固树立质量意识,通过技术改造、工艺优化等手段,进一步提高产品质量和煤炭生产效益,擦亮焦煤品牌,增强市场竞争力。三是筑牢作风保障,确保各项工作落到实处。各级领导干部要躬身入局抓现场,真正做到“靠前指挥”“走到管到”,既要各类标准规范烂熟于心,又要对现场情况如数家珍,充分发挥好示范带头作用,推动各项举措落实落地。要强化责任抓落实,树牢“功成不必在我,功成必定有我”的理念,真正把企业当成自己的家,把企业的事当作自己的事来做,遇到问题不推诿、不拖延、主动担当、积极作为。要精益求精

山西焦煤召开经营分析会

汾西矿业讯 3月14日,山西焦煤召开经营分析会,总结分析企业整体经营情况,研究部署下一阶段重点工作。山西焦煤集团公司党委书记、董事长王强出席会议并讲话,党委副书记、副董事长、总经理任希杰主持会议,总法律顾问苏新强对经营情况进行分析并对下一步工作作出具体安排。山西焦煤集团公司领导,总部机关各部门、中心及煤炭生产事业部各部门负责人,驻并各二级单位主要负责人等在主会场参会。各二级单位班子成员,以及各基层煤矿、选煤厂、电厂等班子成员在各自视频分会场参会。

王强在讲话中指出,召开经营分析会是深入贯彻落实全国两会精神的具体行动,是发现问题不足、找准发展方向的重要抓手,其核心在于如何更好做到开源节流,从而有力有效推动企业实现高质量发展。面对当前“煤钢焦”市场出现的新变化新挑战,各单位各部门务必要坚持问题导向、目标导向、结果导向,抓住经营工作主线,牢固树立过紧日子的思想,强化经营管理考核,切实发挥“人努力”的主观能动性,全面对标对表一流企业,从严落实省委、省政府各项决策部署,坚决完成上级下达的各项考核指标,以高质量经营为企业高质量发展筑牢坚实基础。

王强就下一阶段企业经营工作提出4点要求:一是强化党建引领,切实加强党对经营工作的全面领导。要深入学习贯彻习近平总书记关于党的建设的重要思想,全面落实新时代党的建设总要求,充分发挥党总揽全局、协调各方的领导核心作用,确保企业始终保持正确发展方向,以高质量党建引领高质量发展。要强力推进企业党建与生产经营深度融合,更加聚焦提高治理效能,抓实抓细基层党建工作,切实把企业党组织的政治优势与现代公司的治理优势有机结合起来,把党组织的政治优势转化为企业创新优势、发展优势、竞争优势。二是围绕工作主线,牢牢把握经营工作的基本盘。要坚持经营与安全相统一,切实把安全贯穿于经营工作始终,绝不能以牺牲安全换取发展。要坚持经营和安全集约高效生产相结合,加快发展新质生产力,大力开展科技攻关,依托科技水平的进步切实做到减轻工人劳动强度、缩短工人作业时间、让工人远离危险区域、将危险区域变为安全区域。要坚持经营和稳生产、稳价格、促销售相协同,坚持“稳价为主、量价联动”原则,全面落实“以销定产、以效定产、以现定产”措施,同时根据市场变化及时调整经营策略,进一步促进煤炭主业高质量发展。三是聚焦经营重点,以久久为功的韧劲推进高质量

经营。要全面对标对表先进,结合实际分类考核,建立纵向到底、横向到边、人人头上有指标的经营考核体系。要加强刚性考核,强化利润、现金流和成本考核,更好引导各单位注重高质量发展的实际成效。要持续推进内部亏损企业扭亏减亏工作,精准发力、分类施策,不断提升企业运营质量。要强化投资管理,重视投资项目的经济性分析和动态管理,规范招标流程,严控投资项目。要持续推进清收清欠、闲置资产专项清理和应收款项管理工作,提升资产运行效率。要深入开展成本动因分析,深入贯彻“零基预算”要求,把每一笔钱都花在刀刃上,努力提升成本管理水平。四是坚持现金为王,全力办好民生实事和守牢企业信用根基。要加大资金集中管理力度,强化账户管控,规范资金归集,严禁账户游离于管控之外。要加强资金支出管理,严格履行预算审批制度,严格执行“无预算不支出”原则,探索资金管控新模式,实现资金预算全覆盖。要严控资金使用,在非生产性投资、成本性工程投入、培训经费支出、固定资产购置、中介机构服务费用等方面实施更加严格的管控。在严格落实资金规范管理各项举措的基础上,务必切实保障关乎员工生活福祉的民生实事不打折扣,让员工真正享受到企业发展红利。要在市场活动中坚守诚信原则,维护企业良好形象,坚决守护好企业信用根基。

任希杰在主持会议时要求,要统一思想、凝聚共识,以更高站位扛起责任。各部门各单位要迅速传达贯彻本次会议精神,主动对标“国际炼焦煤市场领军企业”战略目标,系统梳理、科学谋划好各自工作,为山西焦煤整体工作推进奠定坚实基础。要锚定目标、狠抓落实,以更实举措攻坚突破。各级各单位要结合实际制定详细的落实方案,建立动态跟踪机制,强化考核督导,切实推动各项工作取得实质性进展。要协同联动、强化作风,以更强合力保障发展。各条线各板块要树立“一盘棋”意识,加强沟通协作,同时充分调动全体干部员工参与经营管理的积极性、主动性,真正将广大干部员工的智慧和力量转化为企业高质量发展的强大动力。

苏新强全面总结分析了近年来山西焦煤的经营情况,深入剖析了当前经营管理面临的困难和问题,并从增收收入、降低成本、治亏损、保资金、控投资、守底线等6个方面,对2025年经营工作作出具体安排。

会上,山西焦煤汇报了经营业务完成情况;山西焦煤财务部、信息化管理部分别通报了财务指标完成情况和生产矿井画像的有关情况。(王西勇)



精出实效,从细节入手,从小处着眼,每项工作精耕细作、每个环节精雕细琢、每个领域精益求精,努力把自身的辛苦

指数、奋斗指数、奉献指数,转化为指标增长指数、事业发展指数和职工幸福指数。(廉政)