

汾西矿业党委书记 董事长 总经理 屈平 在汾西矿业2025年安全环保工作会议上的讲话内容解读

2024年 工作回顾

一、客观回顾工作,理性分析 现状,正视自身差距,切实增强做 好安全环保工作的使命担当。

● 2024年,我们面对极其严峻复杂的安全环保形势,全面贯彻落实习近平总书记关于安全环保工作的重要论述和重要指示批示精神,以做到“两个维护”的政治自觉,以持之以恒的战略定力,全面贯彻落实山西焦煤安全“10336”工作路径和环保“13303”工作思路,坚持“降劳动强度、稳生产节奏、增安全氛围”不动摇,坚守安全底线环保红线不松劲,以前所未有的力度、超乎常规的措施、攻坚克难的劲头,开展全方位、系统性集中整治行动,安全环保形势总体平稳受控。

● 主要体现六方面特点:

- 降劳动强度
- 稳生产节奏
- 增安全氛围
- 补系统短板
- 强科技赋能
- 优生态环保

从汾西矿业层面看,作为成立近70年老牌国有煤炭企业,在安全环保管理方面有着独特的优势和经验,同时也存在着诸多短板和不足,距离高水平安全和高标准环保还有很大差距。

安全管理方面存在“五个差距”

- 系统保障能力有差距
- 灾害因素交织叠加
- 管理水平有差距
- 人员问题突出
- 安全作风有差距

生态环保方面存在“五个不足”

- 绿色发展理念树的不牢
- 环保历史欠账较多
- 环保设施落后
- 节能降耗还有差距
- 环保专业人员短缺

2025年 工作任务

二、扛起政治责任,精心组织实施,狠抓执行 落实,确保2025年安全环保各项工作高效落地。

● 2025年是“十四五”规划的收官之年,也是汾西矿业锚定高质量发展目标,进一步夯实高水平安全、高标准环保发展根基的攻坚之年,我们要坚定信心、铆足干劲,以严紧深细实的工作态度,守正创新、久久为功,从理念认识、系统思维、坚守主线、聚焦重点、培育文化、绩效考核、转变作风七个维度狠抓落实,奋力推动安全环保工作再上新台阶。

1

理念认识是先导,必须树牢理念抓落实。

● 摆正“三种关系”

- 摆正安全与生产之间的关系
- 摆正安全与发展之间的关系
- 摆正安全与效益之间的关系

● 树牢“五种理念”

- 树牢“人民至上、生命至上”的理念
- 树牢“安全从来不是一蹴而就,而是一个持续改进的过程”的理念
- 树牢“事故可防可控”的理念
- 树牢“隐患就是事故”的理念
- 树牢“铁制度刚执行”的理念

2

系统观念是方法,必须系统思维抓落实。

● 全力打好本质安全矿井建设“攻坚战”

- 抓系统工程
- 抓源头治理
- 抓采掘衔接

● 精心打好重点领域专项整治“围歼战”

● 持续打好生态环境保护“主动战”

- 坚决扛起生态文明政治责任
- 加快推进绿色矿山创建
- 持续强化源头管控

3

工作主线是方向,必须坚守主线抓落实。

- 准确把握工作主线的出发点
- 客观评估工作主线的适用范围
- 深刻理解工作主线的目的
- 正确看待工作主线的影响

4

精准发力是关键,必须聚焦重点抓落实。

● 牢牢抓住“人”这个关键

- 重点提升管理层素质
- 重点提升专业技术干部素质
- 重点提升具体操作人员的素质

● 抓好重点环节管理

- 强化非常规作业管理
- 强化委外队伍“五统一”管理
- 强化异常情况处置
- 强化地面重点领域安全管理

● 要抓好安全责任落实

- 制度执行必须令行禁止
- 监督检查必须铁面无私
- 反“三违”工作必须齐抓共管

5

凝心聚力是基础,必须培育文化抓落实。

- 党建引领安全环保
- 群团助力安全环保
- 全员参与安全环保

6

绩效考核是导向,必须强化考核抓落实。

- 严格重奖重罚
- 实行安全环保“一票否决”制
- 实行入井职工安全正向激励

7

作风过硬是保障,必须转变作风抓落实。