

汾西矿业

FENXI KUANGYE

中共山西汾西矿业(集团)有限责任公司委员会主办

2024年10月23日 星期三 第4284期

山西省连续性内部资料准印证 第B155号

网址:www.sxjmfxy.com (内部资料 免费交流)

汾西矿业改流程深挖潜 实现成本“瘦身”

汾西矿业讯 今年以来,面对煤炭市场下行压力,汾西矿业全面加强预算管理,深化“大成本”管理,改进生产流程,深挖成本潜力,持续推动成本管控机制优化升级,以成本“瘦身”推动企业高质量发展。

汾西矿业深入分析生产过程,运用作业成本法分析每一道工序流程中的成本,找出潜在的浪费和瓶颈,通过改进工艺、提升设备效率、合理安排生产计划等方式,实现生产流程的优化。

汾西矿业高阳矿综采一队运用作业成本法,极大增强了职工的责任感和主观能动性。他们在对刮板输送机接链环消耗超定额现象进行分析的基础上,过地质构造期间及时调整刮板输送机的平直度和直线度,减少接链环的磨损消耗,保障了生产组织。他们参照液压支架的回液系统原理,设计并制作了单体支柱乳化液回收装置,更好地减少了浪费,每月节约乳化液费用约2.67万元。在过21106工作面断层期间,该矿改变了生产组织和

技术方案,减少32个截齿的消耗,综合节省材料费用约1.5万元。

汾西矿业全面落实“大成本”理念,开展成本管控对标提升工作,引导各单位增强成本管控意识和水平,全面深化作业成本法在矿井安全生产过程中的全链条应用,深入挖掘成本潜力,成本管控理念在矿区蔚然成风。

汾西矿业双柳矿对年度成本费用进行重点管控,依据耗用程度百分比分别设定审批权限,按照“归口管理、专业分工、分级管控”的原则,对费用超额层层审批、层层把关,材料消耗同比下降1135.75万元,配件消耗同比下降886.79万元。该矿开展了清仓见底行动,打破部门壁垒,纪委、精益部牵头,9个部门齐抓共管。截至六月末,该矿材料储备比计划降低16.24万元,配件储备比计划降低40.32万元,有效推动两金压控任务顺利完成。双柳矿还盘点物资39.74万件,盘活物资62.3万元,促进了资产盘活工作,取得了良好的经济效益。

(文/梁玮 图/马鹏飞)

屈平安安排部署近期重点工作

汾西矿业讯 10月21日,汾西矿业党委书记、董事长、总经理屈平在早调会上安排部署近期重点工作。

屈平强调,各单位各部门要牢牢把握“重大事故预防是安全生产的重中之重,有效遏制零敲碎打事故是安全生产的基本要求”这一工作主线,进一步抓实抓细各项安全措施,以“时时放心不下”的责任感全面做好安全生产工作。要强化责任担当,凝聚工作合力,高效推进灵北煤矿选煤厂等重大项目和重点工程建设。要牢固树立“过紧日子”思想,结合针对性经营管控措施分解任务、落实责任,借鉴先进经验,探索降本增效新路径,全面推动提质增效工作落地见效。

屈平要求,各单位要深刻汲取各类煤矿事故教训,找准工作定位,把握工作重点,持之以恒推进“五述”管理工作,通过召开“五述”管理工作现场推进

会,加大安全警示教育力度,规范职工操作行为,切实增强职工安全意识,全面提升全员安全风险辨识和事故预防能力,有效防范遏制各类安全事故发生。要做好矿井有害气体防治工作,强化对煤与瓦斯突出和高瓦斯矿井的监管,紧抓瓦斯治理,严防气体超限,坚决守住安全底线。要加强皮带运输管理,针对强力皮带、猴车装置及行人共用的特定巷道开展皮带管理“回头看”专项整治,全流程、深层次梳理分析皮带运输设备材料采购、使用、管理等各环节存在的问题隐患,及时优化完善管理制度。要深入推进无轨胶轮车矿井运输系统改造,加快推进改造工作顺利实施,确保矿井运输线路安全畅通。要持续关注“汾盾I号”TBM盾构机运行情况,及时协调解决各类问题,深挖装备潜能,促进企业高质量发展。

(梁玮)



上图为整齐有序的高阳煤矿物资供应中心配件库房。



左图为高阳煤矿物资供应中心库工正在核对物资账目信息,做到物、账、卡一致。

汾西矿业开展全员安全警示教育

汾西矿业讯 为进一步增强全员安全意识,汾西矿业将在四季度开展多轮次、多场合安全警示教育活动,确保安全生产平稳有序。

汾西矿业要求,一要推广有效经验、赋能安全生产。各级各单位要针对不同工种、岗位制定相应的安全警示教育计划,深刻汲取各类煤矿事故教训,让每一位职工有针对性地学习本岗位的事故案例,切身体会事故的严重后果。要分类施策,充分利用班前会、周例会从《黑色三分钟 生死一瞬间》和各类事故警示教育片中选择与岗位相关的事故案例进行每周不少于一个的专题学习。同时要组织职工每周观看一次公司制作的“三违”人员巡回现身说教宣讲视频。二要加强宣传教育、开展模拟演练。各单位要通过模拟煤矿井下的各种事故,如瓦斯爆炸、水灾、顶板垮塌等,开展针对性的事故模拟演练,提升应急响应能力,检验应急预案,提高协同作战能力。

要根据“五述”管理工作中的风险辨识和“五环操作法”中的事故预想结果,分队组模拟井下工伤场景,按月开展针对性的工伤应急处置专项演练。各矿井安全员要每周对所跟班职工自救器佩戴和避灾路线掌握情况进行一次全员抽考,同时安全员要配备专用便携包,携带跟班地点的规程措施、当班风险辨识表、班评估表等文件及测量工具。三要持续监督评估、狠抓令行禁止。各单位各部门要认真组织、协调配合,狠抓落实。要在井口、办公楼、工业广场等公共场所循环播放公司“有令不行、有禁不止”相关专题节目。各类检查要按照“逢查必考”原则,抽考井下职工自救器佩戴、避灾路线等项目,对抽考不合格的职工坚决停止入井,待培训考试合格后,方可入井作业。对于警示教育不重视,敷衍了事的单位,公司将按照“有令不行、有禁不止”原则,进行严厉追责问责。

(丁盛)

汾西矿业制定加强经营管控若干举措

汾西矿业讯 为应对当前煤炭市场下行、生产经营形势严峻的复杂局面,保障企业生产经营稳定运行,近日,汾西矿业结合实际研究制定了《山西汾西矿业(集团)有限责任公司加强经营管控若干举措》(以下简称《举措》)。

该《举措》明确提出,要通过全面树立“过紧日子”思想,严格执行加强经营管控若干举措,努力做好降本增效、提质增效工作,从公司机关部室到各基层单位,多举措压减非刚性、非重点项目支出,同时调整业务结构,提升业务经营能力,保障企业在煤炭市场下行的复杂局面中平稳运行。

《举措》结合生产组织、洗选销售、产品保全、投资管理、薪酬管理、经营管控、多经三产及后勤服务七项主要工作对牵头领导和责任部门进行了责任分解并明确了具体管控措施,同时强调,公司将成立由纪委牵头,企业管理部、风险防控部为成员的督导检查小组,对本举措落实情况专项督导检查,对措施落实不到

位、把关不严,工作流于形式,规矩意识、红线意识不强的单位和人员,严肃追责处理。

汾西矿业要求,一是统一思想,提高认识。各单位要充分认识当前严峻的经营形势,明确执行应对市场下行措施的重要性和必要性,树牢“过紧日子”思想和增强“常算账、会算账”意识,主动把思想和行动统一到公司加强经营管控的各项工作中。二是率先垂范,以身作则。各牵头领导、机关部门、二级单位“一把手”要率先带头垂范、以身作则,厉行节约、反对浪费,躬身入局应对煤炭市场下行。三是明确分工,强化落实。各责任部门负责人要明确目标任务,做好任务清单分解,确保措施落地见效。四是经营合规,监督考核。各单位要树立全员成本压降意识,加强全领域生产经营管控。公司将坚持把降本增效、提质增效作为经营业绩考核的重点和关键,加大考核力度,并将考核结果与领导薪酬挂钩。

(张培煜)