

# 汾西矿业

FENXI KUANGYE

中共山西汾西矿业(集团)有限责任公司委员会主办

2024年9月27日 星期五 第4279期

山西省连续性内部资料准印证 第B155号

网址:www.sxjmfxy.com (内部资料 免费交流)

## 汾西矿业举办档案管理业务培训

汾西矿业讯 9月19日,汾西矿业举办档案管理业务培训,市委常委、董事王晋峰出席开班仪式并讲话。公司所属各单位档案管理人员共85人参加培训。

王晋峰要求,一要统一思想,充分认识档案管理工作重要性。要提高政治站位,强化责任担当,继续发扬踏实苦干、甘于奉献的精神,以更加坚定的政治自觉、思想自觉、行动自觉做好档案管理工作。二要认清形势,主动应对档案管理工作新挑战。要将信息化建设作为档案工作走向现代化的基础工作,推进档案工作实现数字化转型,让职工群众

少跑腿、让档案数据多跑路,打造智慧档案,提供智慧服务。三要学用结合,不断提升档案管理工作新能力。要放下事务专心学、放下杂念安心学,全身心投入学习,切实提高理论素养、业务修养和技能水平,奋力开创档案工作新局面,为汾西矿业高质量发展贡献力量。

此次培训为期2天,内容包括档案数字化全流程、电子档案归档等,同时设置互动环节为档案管理人员提高业务能力搭建起交流的平台,具有很强的实战性。(石凯翔 李琛 刘嘉伟)

编者按:聚焦改革新征程,共谱发展新篇章!山西焦煤官微开设“锚定现代化 改革再深化”专栏,聚焦山西焦煤贯彻落实党的二十届三中全会精神的生动实践,展现企业在推进中国式现代化道路上的坚定步伐与担当作为。山西焦煤官微近日对汾西矿业双柳煤矿的做法进行了报道。

## 汾西矿业双柳矿准时制生产 缩时不减量



“准时制生产实行以来,我们井下职工的工作和生活都发生了巨大的变化。”8月11日一早,刚开完班前会的汾西矿业双柳矿综掘二队带班长高建军说,“既减轻了劳动强度,还能高效率地完成生产任务,大家都很高兴。”

去年11月22日零点,双柳矿33(4)19工作面的采煤机滚筒准时停止了运转,这标志着该矿夜班采煤作业正式取消,改变了多年来的“三班倒”传统生产模式。

像在采煤机司机岗位上工作了16年的张伟伟一样,大家的第一反应是,以后再也不用晚出早归了。但同时,少了一个班的生产,也给矿井按时完成生产

任务带来了新挑战。取消零点班作业后,由于生产任务计划不精准和各生产环节组织协调不流畅,矿井出现了库存积压、生产效率低下以及生产成本增加等诸多问题。

新变化伴随着新问题,如何破解难题?双柳矿领导不走形式,带着问题深入调研,找准问题的切入点和突破口,最终决定在全矿引入准时制生产模式。

“职工作业时间的缩短倒逼我们必须确立精准的生产组织模式。推行准时制生产,就是要将检修班检修任务调整为动态穿插检修,起到节约作业时间、保障设备正常运行、减少设备故障影响的作用。同时从人性化

管理角度出发,也更利于职工更好地平衡工作和生活。”双柳矿生产调度中心主任张晓赞说。

为积极践行以人为本的安全生产工作思路,切实提高采掘一线生产效率,增强作业安全性,从2月下旬开始,双柳矿积极优化采掘队组作业形式,将传统的“三八制”优化为“三六制”。

“‘三六制’就是职工每班作业6个小时,一个班负责检修,两个班负责生产。”双柳矿生产矿长王林平说,“根据人的作息规律,每天零点到六点是身体最容易困乏的时间段。这期间职工不作业,就能减少对身体的损伤和职业病的发生,间接提高了采掘工作效率和设备检修质量。”

双柳矿积极创造推行准时制生产的条件,他们首先从优化生产组织入手,推行重点调度、变化调度、超前调度管理理念。“我们严格执行下沉式管理,调度中心从队组生产任务计划安排、日常生产组织协调、月度重点工程安全监

管、生产任务完成情况等方面入手,构建了‘分管主任+一线队组领导’的联动管理体系,及时帮助队组解决各类问题。”张晓赞介绍。

双柳矿还于1月中旬成立了“3至5人专业化”安全监管工作专班,组织各业务部室进行现场办公、召开专题会议;在非正规作业施工期间,安排矿、科、队领导实行三级跟班作业,实现保安全、保质量、保进度的目标。

“我们不是在局部工作面实施准时制生产,而是在全系统全面铺开。”双柳矿党委书记、矿长王林芝介绍。从3月开始,该矿持续优化生产系统,在井下开拓巷道使用硬岩掘进机,使综掘工作面实现机载临时支护;严格设备管理,切实保养好掘进设备,减少设备停机等待时间;实实在在地提高井下采煤的连续性,减少支护辅助时间,促进生产效率提升;降低冒顶风险,减少空顶作业时间,提高现场管理成效,为矿井实现长周期、高水平安全生产增添了保障。

双柳矿还为“减时不减量”加入了科技元素,先后完成了33(4)19、8204智能化综采工作面建设,对智能化采煤装备进行升级换代,推进“机械化换人、自动化减人”,生产班已由每班25人核减为每班16人……

“现在,我们的日常工作组织更加有序了。大家调整了工作节奏,工作效率不降反升。”双柳矿开拓二队带班长马宝开心地说。

以前三个班的采煤任务,现在两班就能完成。准时制生产的实行使安全隐患数量也大幅减少,而矿井依然产量不少、效益不降。

今年1至7月份,双柳矿原煤任务计划指标逐月稳步完成,并呈现上升趋势,库存水平大幅降低,成本得到有效控制,利润显著增长,实现了经济效益和企业竞争力的双提升。

(来源:山西焦煤官微 作者:李静 景旭波)



## 中国工商银行晋中分行到汾西矿业进行交流座谈

汾西矿业讯 9月20日,中国工商银行晋中分行行长张彤到汾西矿业进行交流座谈,公司总会计师寇建文出席座谈会。

寇建文对张彤一行的到来表示欢迎,并简要介绍了当前煤炭行业发展现状和汾西矿业生产经营情况。他表示,中国工商银行晋中分行一直以来对汾西矿业的发展给予了大力支持,希望双

方在项目发展、供应链融资等多个领域能够继续深化合作,进一步加强沟通交流,携手开创银企合作发展新局面。

张彤表示,中国工商银行晋中分行将一如既往地往在项目贷款、资金利率等方面为汾西矿业提供支持,推动双方合作向多领域、多元化发展,进一步构建和谐共赢的合作关系。(丁盛)

## 『汾西之光』



振翅高飞的煤海雄鹰

——记山西焦煤优秀共产党员  
水峪煤业智能化综放队队长韩鹏飞

红色引擎激活力

——记山西焦煤先进基层党组织  
柳湾煤矿地面装卸队

奋斗青春不打烊

——记山西焦煤优秀党务工作者  
曙光煤矿组织人事部郭超