

“五述”管理工作

南关煤业

我的安全我做主

汾西矿业讯 自岗位“五述”管理工作开展以来,南关煤业博采众长、集思广益、不断创新,开展了一系列行之有效的推进举措,确保了安全工作的有效开展。

聚焦关键环节 正向激励暖民心

南关煤业在“五述”管理的基础上不断创新,聚焦关键环节,细化平台功能,对重点岗位、重点人员、重点事项的关键环节进行因地制宜的全方位梳理,并根据现场实际情况制定符合实情的管理办法,确保管理与实操始终同频共振、相得益彰。

为进一步激发职工们参与“五述”管理的工作热情,该公司打破原有以罚代教的管理思维,每月按照井下生产队

组职工绩效0.2元/分、辅助队组职工绩效0.15元/分、地面单位职工绩效0.1元/分的等级评定分值进行正向激励,受到职工们的一致好评。

“随着‘五述’工作的不断深入开展,我们一改过去对‘三违’一罚了之的做法,从‘教、奖、帮’入手,引导职工遵章守规、知‘三违’反‘三违’,收到良好效果。”南关煤业安全管理部副部长高鹏说道。

强化层层监督 分层管理有保障

该公司每月定期召开“五述”管理工作推进会,对发现的问题直接点人点事,对重要事项提出明确处置意见。同时,按照“一级管一级、一级对一级负责”的要求,层层强化责任传导,建立健

全管理决策层、部室业务管理层、区队车间控制层、班组执行层、岗位操作层五个层级的全员安全生产责任制,要求落实安全责任要清单化、管理层级要具体化、分级分项提醒督办要聚焦化,确保“五述”安全管理工作从监督、整改到治理的有机贯通。

在进行分级管控的同时,该公司还注重成果运用,把解决具体问题与职工提出的共性问题结合起来,举一反三、延伸拓展,促进安全生产工作的开展从“治标”向“治本”转变。

“以前,我们每日的安全评价都是由队干打的,每日赚多少钱都是队干说了算,自从新的考核机制出台后,自己可根据每日工作中的表现给自己打分,不仅实现了我的安全我做主,我的收入也实现了我做主。”南关煤业综采一队职工温志伟高兴地说道。

提高安全素养 内外兼修保安全

该公司深知提高全员安全素养是一项长期的系统工程,将职工岗位行为与身心健康进行有机融合,不断加强职工安全“态度、意识、知识、技能、行为”为主的安全素质培养,形成风险时管时控、行为日清日结、态度月承月诺、身心季检季测、素养年评年比的培育机

制。

以思想提升引领安全行为。该公司坚持将提高职工安全素养作为企业安全生产规范化、标准化的内在动力。通过暖心服务、人文关怀、健康体检、亲情叮嘱、心理疏导等一系列贴心服务的开展,让职工们在内心深处对自己身体和心理健康做到足够了解的同时,综合能力、责任意识和思想境界也得到了进一步的升华,从而为安全工作的开展提供了思想动力。

以认知转变引导安全生产。通过开展“五述”之星评选、岗位练兵、知识竞赛、辩论赛、人人讲等一系列活动,切实转变职工对安全生产的认知,进而形成良好的安全习惯,降低工作中的安全风险,营造作业岗位“人人能安全、人人要安全、人人会安全”的浓厚氛围。

“‘五述’既是管理思维模式又是工作具体要求,我们将进一步深化‘五述’内涵、做实‘五项’机制,落实‘五谈’要求,强推‘五小’求真、持续‘五化’增力,做到全员知其义、践于行,守初心、求创新,内化于心、外化于行,内外兼修、‘五述’管理,呵护健康,筑牢安全。”南关煤业党委书记、董事长、经理霍诚说道。

(冯小青)

技能“大比武”
淬炼“真功夫”

图①为设备修造厂电焊工顶着酷暑备战山西省第八届职工职业技能大赛暨全国大赛山西选拔赛电焊工技术比武。

张青梅 赵亚俊 摄影报道

图②为在柳湾煤矿举行的汾西矿业2024年度职工技能大赛暨“五述”管理竞赛安全仪器监测工比武现场,各位选手同台竞技,尽显工匠风采。 武君 摄影报道



提质增效

孝义公司正帮煤业选煤厂

多措并举提质增效

汾西矿业讯 今年以来,洗煤厂承包运营的孝义公司正帮煤业选煤厂以提质增效为切入点,加强成本管理,深化工艺系统的革新和优化,通过科学组织生产、更新设备、优化系统等举措,实现了产品质量的均衡提升。

优化产品指标提质量

运营初期,正帮煤业选煤厂针对煤质指标波动以及管理导致的精煤质量不均等现象进行深度革新和优化。针对浮选灰分偏高问题,正帮煤业选煤厂更换浮选设备、调整药剂厂家、对岗位工进行培训,使浮精灰分稳定控制在10.00%—11.00%之间。通过调整筛分、入料压力及密度水量保持了TBS灰分的稳定。筛精灰分通过原煤内灰及精煤三级浮沉来调整密度、提高磁性物含量,提高分选精度来保持稳定。通过稳浮精灰分、保T精灰分、提筛精灰分的举措,正帮煤业选煤厂稳定了综合精煤的灰分,有效缓解了高灰分与背灰问题。

优化生产系统提效能

在提高生产效率及回收率方面,正帮煤业选煤厂采取了一系列创新举措。对现有原煤筛入料溜槽及精煤预脱介进行了升级改造,小

时处理量由原先的330t/h提高到现在的390t/h。提升技术检查质量以及内控指标的精细化调整,重介中煤损失同比降低了0.2%,矸石带煤率下降0.1%。正帮煤业选煤厂通过调整药剂配比,更换浮选定子转子改善浮选机性能,调整紊流板,并将405、406浮选机一室、二室的双叶片刮泡板升级为四叶片,这些措施共同推动了精煤产量的显著提升,同比增长了约1.32%。

合理组织生产提效率

为应对生产需求,正帮煤业选煤厂贯彻“责任到人”的原则,将人员调整为两个13人的班组,实行每天8小时工作制,覆盖了从原煤准备到产品皮带的全过程。此模式在去年的运行中显示出一定的成效。今年,进一步调整为12小时制,两班依次交替。这一改进不仅确保了生产任务的顺利完成,保证了职工的正常作息,更留出了充足时间用于系统优化和现场标准化工作的推进。

“我们将持续改革与优化,通过科学管理与技术创新,持续提升运营效率,为洗煤厂的长远发展注入更强劲动力。”正帮煤业选煤厂负责人坚定地说。(刘雅斌 彭锐 武鹏宇)

瑞泰公司正中煤业

自制采煤机外喷雾高效降尘保健康

汾西矿业讯 “此喷雾装置降尘作用理想,实用性强,整体结构制作简单,成本低廉,易于维护,喷雾效率高。不仅能高效降尘,而且此安装位置固定在煤机左右摇臂上,与摇臂同步运动,始终处于最佳喷雾位置,并加装了保护罩,还不易被大块煤和岩石挤坏,更加持久耐用。”瑞泰公司正中煤业机修队队长霍可琳介绍着自制的采煤机外部喷雾装置。

采煤机滚筒传统的外喷雾装置一般采用高压喷雾,安装在机头机尾滚筒处,随着摇臂升降,控制割煤时旋涡风流产生的煤尘。由于受外喷雾安装位置、水压以及工作面风流等因素影响,喷雾产生的水雾不能有效覆盖整个滚筒,有时甚至无法辐射到割煤点而造成整体喷雾效果失效,带来了诸多风险。

近期,在该矿机修队自行检修的MG300/700采煤机设备上,将这一问题变为课题,积极探索,反复实践。经过多次实

验,设计了一种自制的新型外喷雾装置。该装置采用废旧锚杆、钢板固定在摇臂上,锚杆用螺母灵活固定,裁取500mm长的1寸钢管,两边封堵,中部一侧焊接两路的直通,一路接风管,一路接水管。另一侧中间开孔焊接5个喷头孔,喷头选用M20×1.5型喷嘴,其喷角为45度到65度,有效射程尾1到1.5米,开启后沿滚筒周边形成一片喷雾区。左右摇臂各固定一组此装置,雾化区覆盖整个滚筒,大量水雾降低了滚筒截齿温度,消灭了割煤时产生的摩擦火花。外喷雾装置与摇臂同步运动,实现最佳的防尘效果。

这种自制的采煤机外喷雾装置可实现减少喷嘴更换数量和频次,减少喷嘴投入,可保证喷雾效果,减少粉尘带给现场作业人员造成的伤害,实现了喷雾降尘及防尘设施的经济运行,一经试用便得到了大家的一致好评,具有较高的性价比。

(董渊)

高阳煤矿打好雨季“三防”攻坚战

汾西矿业讯 随着雨季来临降水增多,高阳煤矿积极行动,全面打好雨季“三防”攻坚战,多措并举护航企业安全发展。

为确保雨季“三防”工作有序开展,该矿成立了雨季“三防”工作领导小组,确定了雨季防洪重点工作,制定了详细的防汛预案和应急预案,明确了各系统、各单位、各部门防汛工作职责。该矿严格落实24小时值班制度,结合气象预报,立足精准指挥,力争做到指挥命令化、行动统一化、防汛抢险军事化。按班

编排抢险队伍,确保应急抢险人员召之即来、来之能战、战之能胜。坚持开展雨前、雨中、雨后动态巡查,扎实推进地面防汛排水工作,对地面风机房、变电所、副斜井等进行全面检查,确保排水通畅,防止事故发生。后勤管理中心不定期检查地面工业广场及甜水沟等地,必要时及时撤出人员。同时,加强雨季“三防”形势宣讲和工作动员,增强广大职工安全意识,切实掌握雨季“三防”工作主动权,确保矿井长治久安。(李晓琼)