

“五述”工作

设备修造厂

“三台”助力“五述”工作落地见效

汾西矿业讯 为提升车间现场安全管理水平,增强一线职工安全意识,杜绝零敲碎打事故发生,筑牢安全防线,打造本质安全型企业,设备修造厂下发了《设备修造厂“五述”工作实施方案》,从“五述”工作开展的目标任务、考核实施细则、实施步骤等方面进行了安排和部署。各生产车间以“上岗台”“帮扶台”“曝光台”为抓手,助力“五述”工作取得实实在在的成效,全力以赴保障车间安全生产有序进行。

班组设立“五述”上岗台。在每日班前

会上,车间包保领导、班组长采用抽查的方式,让职工结合当日的工作任务进行“五述”描述,并按照“五述”评分标准对其“五述”描述情况进行打分,确保考核取得实效。

车间设立“帮扶台”。对在“五述”上岗台描述不清、不具体、不合格的职工,由车间包保领导进行一对一帮扶。

车间设立“曝光台”。对帮扶后仍未合格的职工在“曝光台”进行曝光,并进行脱产培训,直至“五述”描述合格后,方能返岗。

(赵丽俊)



图为设备修造厂职工在“五述”上岗台上对各自工作岗位和当日工作内容进行岗位职责描述、安全风险自述、流程标准阐述、作业环境评述、操作手指口述,确保干部职工都能熟练掌握安全操作规程,实现安全生产。

不折不扣抓落实 一把手访谈

高标准运营保安全 高水平建设提质效

供用电分公司党委副书记 经理 解再平

新的一年,我们将坚持党建统领,深耕细作精益化管理,复制推广标准化建设,提升设备等级水平,不断优化供电网络结构,加快谋划售电市场布局,持续推进供用电事业高质量发展,为汾西矿业高质量发展提供安全可靠的电力支撑。

一是安全为盾,防患未然,筑牢安全防护网。以“三相结合”(结合事故案例警示教育、结合行为治理、结合杜邦安全理念)和严、真、细、实的工作作风压实各级安全职责,切实加强生产过程管理和现场监督管理。以防治协同双重预防机制,着力解决安全、技术、措施在基层一线落实不到位的问题。以重点突破提升安全管理水平,紧紧围绕三个“必须清醒认识到”,全力“实现六个新提升”。做实生态环保工作,全面排查环境风险,彻底整治环境隐患,有效防范环境事件。

二是靶向为标,精准整治,提升风险管控力。强化外委队伍安全管理,做实人员资质准入,现场跟踪监管、隐蔽工程验收,实现“一体化”管理目标。着力提升应急处置能力,细化预案编审、仿真演练培训、持续总结提升等。加强消防安全管理,落实消防责任,严格持证上岗,强化动火管理,保障器材备用,增强宣教培训。

三是装备为基,科技引领,赋能运营高标准。加快装备更新换代,完成6个变电站(所)开关柜改造、11台35kV断路器更换、6个变电所综自保护更新,提升高压供电系统的可靠性。提升供电服务水平,完成4座变电站(所)内站用变更新、

岗上2台主变扩容、220kV永吉站至110kV后庄站新建线路及配套改造工程,稳固汾西晋中电网网架结构。加大线路改造投入,实施南北线、柳郭线、柳双线部分改造,最大程度解决采空区、沉陷区带来的安全风险隐患。优化信息网络架构,推进线路光缆维护和服务器虚拟化建设,完善视频监控系統功能,加快变电站无人少人值守设想落地。

四是精益为纲,细节制胜,提升管理新效能。营造精益文化氛围,树牢“一切成本均可控”理念,推行精益设备、精益资产、精益现场、精益班组建设。推广精益管理应用,持续推进标准化变电站建设,实现“5S”管理动态达标。数智管控降本增效,利用数据管控平台制定关键业务流程,努力实现“人、财、物、事”全面数字化。强化优化内控管理,实施审计清单化整改,全面强化风险管控,保障公司合法权益。

五是培训为要,技能精进,打造专业精英团。提升职工综合素质,定期组织业务学习和操作技能培训。利用年度预防性试验和春(秋)检,切实提高工作技能。利用培训基地开展变电、线路等主体专业的实训工作。与员工学校合作举办两期全封闭管理的班组长培训班。举办技能比武活动,以赛促学,不断提升专业队伍的整体素质。

六是民生为重,实事当先,共建企业幸福家。践行“以奋斗者为本、长期艰苦奋斗”的核心价值观,持续改善职工生活,为职工办好实事,不断增进民生福祉,激发职工奋斗实干精神。

汾西矿业 “五项制度”



“周检周验”制度相关规定

■ 各矿井必须建立“周检周验制度”,每周组织开展一次覆盖矿井全部场所的安全检查,检查发现的风险隐患要建立专项台账,并持续跟踪落实,直至彻底整改。

■ 各矿井必须由矿长亲自安排,按照“三管三必须”要求,明确矿领导及各业务部门的职责,每月制定周检周验计划,明确参检人员、检查时间、活动路线、检查范围(区域)等。原则上要统一固定时间、固定人员参检活动。

■ 各矿井要结合实际,围绕采掘、机电、运输、“一通三防”、地测防治水、顶板管理、监测监控、爆破作业、动火作业、煤炭洗选及地面“五管要害场所”特种设备、燃气、消防、受限空间作业等方面明确检查主要内容,重点围绕采掘工作面、主辅运输大巷、回风大巷列出检查清单,严格按照检查内容开展周检周验。



■ 周检周验必须至少由一名生产口矿领导带队;检查时检查人员要重点检查各系统中存在的突出风险隐患,保证排查质量、不留死角;检查要对前期周检周验检查发现的风险隐患整改情况进行复查验收;同时要“走一路、查一路”,对沿途各岗位人员的不安全行为、设备设施的不安全状态及作业环境的不安全因素进行仔细排查,做到“谁检查、谁签字、谁负责”。

■ 各矿井每月要组织召开一次周检周验专题讲评会,形成讲评报告(内容包括:检查总体情况;各系统运行状况;存在的共性问题、突出问题,哪些已解决,哪些未解决,未解决的原因及解决的措施和办法;需要公司层面帮助解决的问题;下个月重点关注事项等)。