

汾西矿业七届二次职代会暨二零二四年工作会行政工作报告思维导图

奋力开创汾西高质量发展和现代化建设新局面 笃行实干 赓续前进 不折不扣落实山西焦煤决策部署

总体思路

2024年公司确定的工作总体思路是:坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,全面贯彻党的二十大和二十届二中全会精神,认真学习领会习近平总书记对山西工作的重要讲话重要指示精神,认真落实省委十二届七次全会暨省委经济工作会议要求,全面、精准执行落实山西焦煤各项决策部署,聚焦“发展第一要务”,锚定“高质量发展”主题,坚持稳中求进、以进促稳,高效统筹高质量发展和高水平安全,稳固安全环保基本盘,进一步提高企业核心竞争力,增强核心功能,加快推动各项工作提质增效、提档升级,圆满完成全年各项目标任务,圆满收官第二个“三步走”,为山西焦煤加速建设世界一流炼焦煤企业作出新的更大贡献。

主要生产经营指标

- ※原煤产量:4000万吨,力争4220万吨。
- ※掘进总进尺:18.94万米,力争19.65万米。
- ※瓦斯抽采进尺:80万米,力争84万米。
- ※瓦斯抽采量:8000万立方米,力争8500万立方米。
- ※生产炼焦精煤销售量:1650万吨,力争1750万吨。
- ※瓦斯利用量:2700万立方米,力争2800万立方米。
- ※利润:完成焦煤下达指标任务。
- ※环保:杜绝较大及以上突发环境事件,主要污染物排放长期稳定达标。
- ※炼焦精煤产量:1650万吨,力争1750万吨。
- ※开拓进尺:24450米,力争28000米。
- ※区域预抽钻孔进尺:63万米,力争66万米。
- ※生产煤炭销售量:2410万吨,力争2630万吨。
- ※发电量:7100万千瓦时,力争8000万千瓦时。
- ※营业收入:完成焦煤下达指标任务。
- ※安全:杜绝较大及以上生产安全事故,有效遏制零星事故。

重点工程项目

- 一、增量提能工程**
 - (一)产能接续项目
 - (二)资源接替项目
 - (三)洗煤厂新建、扩建项目
 - (四)铁路专用线重点项目
- 二、生产衔接工程**
 - (一)水平延伸(煤层配采)工程
 - (二)采区衔接工程
 - (三)风井建设及通风设备更换工程
- 三、灾害治理工程**
 - (一)瓦斯抽采工程
 - (二)防灭火系统工程
 - (三)水害防治工程
 - (四)主扇风机改造工程
 - (五)辅助运输无轨化改造
 - (六)供电系统建设项目
- 四、数智赋能工程**
 - 13座智能化矿井建设:推进双柳中级智能化矿井建设和高阳、柳湾、和善、鑫顺、中兴、昊兴源、金辛达、四通、南关、两渡、正旺、正帮初级智能化矿井建设,争取年底前通过验收。
- 五、绿色环保项目**
 - (一)矸石充填项目
 - (二)矸石山治理工程
 - (三)水站改造工程
- 六、民生保障工程**
 - (一)正中煤业新建单身公寓,年底前完成项目施工。
 - (二)香源煤业新建综合楼,5月底前完成旧调度楼拆除及开工前手续办理;年底前完成施工队伍招标手续。
 - (三)东瑞煤业2#职工公寓及附属挡墙、涵洞工程,9月底前全部竣工,投入使用。
 - (四)友谊宾馆拆除并新建餐厅楼工程,年底前完成基础施工。

重点工作举措

- 一、聚焦强基固本,以高标准安全护航高质量发展。**
 - (一)强化安全责任落实
 - (二)强化安全管理基础
 - (三)强化双重预防机制建设
 - (四)强化系统整治
 - (五)强化重点环节管控
 - (六)强化安全责任追究
- 二、聚焦绿色低碳,以高水平环保支撑高质量发展。**
 - (一)持续强化环保检查整治
 - (二)持续推进“两个创建”
 - (三)深化污染防治攻坚
 - (四)持续提升绿色低碳发展水平
- 三、聚焦内涵集约,以高效率产业引领高质量发展。**
 - (一)聚焦高质量产业发展
 - (二)构建精益化生产组织
 - (三)坚定实施“三大战略”
 - (四)持续优化“产销衔接”
- 四、聚焦提质增效,以高效率管理赋能高质量发展。**
 - (一)持续引深精益管理
 - (二)持续强化经营管控
 - (三)持续做好资金运营
 - (四)持续防范化解风险
- 五、聚焦变革重塑,以高效能改革驱动高质量发展。**
 - (一)深化国企改革、价值创造专项行动
 - (二)引深“三项制度”改革
 - (三)抓好绩效变革
- 六、聚焦为民惠民,以高品质民生助力高质量发展。**
 - 坚持以员工为中心的发展思想,践行“发展企业、奉献社会、造福员工”宗旨,探索关心员工的途径和方法,维护员工合法权益,关注民生改善,使发展成果惠及员工。