

编者按:2月5日,汾西矿业七届二次职代会暨2024年工作会隆重召开,党委书记、董事长、总经理屈平作了题为《旗帜鲜明讲政治 不折不扣抓落实 为加速建设世界一流炼焦煤企业贡献汾西力量》的讲话。现将讲话内容提炼、整理、归纳、绘制成思维导图,希望广大干部职工认真学习、深刻领会。

汾西矿业党委书记 董事长 总经理 屈平在汾西矿业七届二次职代会暨二零二四年工作会上讲话思维导图
为加速建设世界一流炼焦煤企业贡献汾西力量
旗帜鲜明讲政治 不折不扣抓落实

一
客观回顾、全面总结,倍感成绩来之不易,未来更需努力。

系统地回顾和梳理2023年的工作和成绩:

- (一)党建统领坚强有力
- (二)经营质量稳中向好
- (三)安全环保夯基固本
- (四)产业素质持续优化
- (五)改革变革蹄疾步稳
- (六)民生福祉不断厚植

回顾一年来的发展历程,我们深刻感悟到以下六点启示:

- 一是必须坚持党对国有企业的绝对领导,这是推动企业高质量发展的根本保证。
- 二是必须坚持守稳守牢安全环保基本盘,这是推动企业高质量发展的先决条件。
- 三是必须坚持全面深化改革变革,这是推动企业高质量发展的恒久动力。
- 四是必须坚持科技创新驱动战略,这是推动企业高质量发展的第一引擎。
- 五是必须坚持以人为本共建共享,这是推动企业高质量发展的重要原则。
- 六是必须坚持真抓实干动真碰硬,这是推动企业高质量发展的有效途径。

必须清醒地看到工作中仍存在着许多的不足和问题:

- 一是安全生产的基本盘没有守稳守牢。
- 二是体制机制变革还不够系统全面。
- 三是部分干部能力素质不适应企业发展要求。
- 四是基层党组织建设水平参差不齐。
- 五是作风纪律保障还不够严明有力。

二
深刻把握,冷静分析,时刻保持用发展的办法解决前进中问题的清醒和坚定。

必须清醒认识到,汾西的安全形势空前严峻。

我们不能够再沿用惯性思维和传统的方式方法解决发展中的安全生产问题。必须正视存在的短板和差距,科学谋划,锚定目标,果敢行动,牢牢把握安全主动权。

必须清醒认识到,汾西的安全事故教训惨痛。

作为国有煤炭企业的领导干部,抓好安全生产是我们的“天职”,要聚焦主业,把主要精力用到抓安全上,牢固树立“安全第一”思想,要时刻把职工的生命安全放在首位。

必须清醒认识到,建设本质安全型企业刻不容缓。

做到“三个决不能过高估计”,牢固树立“所有的安全事故是可以预防的”理念,坚持“预防重事故是安全生产的重中之重,有效遏制零敲碎打事故是安全生产的基本要求”这一工作主线,以这次安全生产“大反思、大起底、大排查、大整治、大提高”专项行动为契机,认真再认真,落实再落实,坚决防范遏制安全事故,迅速扭转安全生产被动局面。

三
聚焦重点、强化落实,确保高质量完成全年各项工作任务。

一是强化政治引领、凝聚发展共识,在全面加强党的建设上实现新提升。

- 一要强化政治建设
- 二要强化组织建设
- 三要全面从严管党治企

深入推进“新焦煤大监督体系”建设;持续发挥巡察利剑作用;加强新时代廉洁文化建设。

二是突出夯基固本、筑牢底线防线,在本质安全环保建设上实现新提升。

一要牢牢把握“人”这个第一要素;二要重点强化系统科学管安全的方法手段;三要全力推进绿色低碳发展。

要抓好矿长这个“关键少数”;要抓好班组长这个“兵头将尾”;要抓好技术员这一“安全守护”;要抓好员工这一“生产主体”。

三是着力产销协同、推进数智赋能,在产业体系升级发展上实现新提升。

四是引深精益管理、激发内生动力,在现代企业管理体系建设上实现新提升。

全面引深精益管理;用好考核“指挥棒”;切实加强成本管理;提升经营管理水平。

五是深化改革变革、实施创新驱动,在增强企业核心竞争力上实现新提升。

做好洗选领域、污水处理站运营变革后半篇文章;加快盈利模式变革;抓好绩效变革;引深“三项制度”改革。

六是坚持以人为本、聚焦共建共享,在满足职工美好生活需要上实现新提升。

加强选人用人管理;下大力气提升员工队伍素质;持续打造公司发展与员工幸福命运共同体;营造浓厚节日氛围。