



安全生产

一年来,汾西矿业认真贯彻落实习近平总书记关于安全生产的重要论述和重要指示精神,牢固树立“安全为天、生命至上”的安全理念,认真贯彻“安全第一、预防为主、综合治理”方针,坚持“管理、装备、素质、系统”并重,采取有效措施扭转安全生产被动局面,本质安全矿井建设取得阶段性成效。

落实安全重点举措

持续引深杜邦安全管理体系,狠抓重大灾害治理,持续抓好瓦斯、水、顶板“三个关键”,坚决防范重大安全事故。以安全操作“九条红线”和行为治理“十项制度”为准绳,强化行为治理,持续加大视频反“三违”力度,全年累计工伤率同比下降82.3%,对26座生产矿井的358个工作面及系统巷道进行了动态达标验收,申报通过率91%。

扎实开展专项整治

修订42项安全管理制度及配套考核办法,在扎实开展安全生产大检查

百日攻坚行动、重大事故隐患专项排查整治2023行动和“体检式”精查的基础上,先后组织开展了主辅运输、顶板、防治水、非常规作业、管线吊挂、钢结构建筑物、人员密集场所消防等安全专项排查整治,安全根基得到有效夯实。

狠抓“五项制度”和“五职”矿长落实推进工作

面对严峻的安全生产形势和被动的生产经营局面,认真汲取事故教训,全员开展警示教育;合理调整生产节奏,严禁超能力、超强度组织生产。“严”字当头,强化专业技术保安,充分发挥矿井自主管理的主观能动性,认真落实周检周验、矿长安全小分队、安全风险辨识、安全包保和岗位人员“五述”工作等“五项制度”。全面启动矿井单位“五职”矿长素质能力评估工作,精准掌握各矿井“五职”矿长业务素质、管理能力、履职及战略思维等情况,切实提升各矿井的管理水平。

生态环保

多措并举筑牢环保底线

一年来,汾西矿业深入践行习近平生态文明思想,压紧压实生态环保责任,严守生态保护和达标排放底线,把生态文明建设摆在全局工作的突出位置,落实生态环境保护责任制,以高水平生态环境保护推动企业高质量发展。

生态优先推动绿色发展

修订完善19项环保制度,积极推进“三个创建”,完成20座标准化污水站创建工作。曙光煤矿选煤厂、两渡煤业选煤厂、设备修造厂、水峪煤业选煤厂、临汾公司吴兴源洗煤厂和四通煤业洗煤厂开展了“清洁生产标兵单位”创建工作,香源煤业、双柳煤矿绿色矿山建设方案通过省厅现场验收,两渡煤业、临汾公司东瑞煤业和金辛达煤业、正新公司和善煤矿绿色矿山建设方案等待遴选。

深入开展“双碳”行动,制定“碳达峰”行动方案,“一事一表”推进整治,重点解决环保责任落实、历史遗留矸石山封场治理、环保设备能力不足和清洁生产等问题,推动环保治理水平大提升。采取专家起底会诊、明察暗访、日常监督等手段,强化环保检查督导,坚决防范遏制突发环境事件发生。

全力推动生态治理水平提升

集中开展生态环境大整治、大清理、大绿化专项行动,推动生态文明建设不断向纵深发展。加快落实山西焦煤整体规划,严格执行环保管理相关制度,切实完善环保节能及碳排放管理体系。严格项目审查把关,大力推动环保节能重点工程,扎实开展节能降碳重点工作,淘汰高耗能落后设备,推进减污降碳协同增效。

产销协同

一年来,汾西矿业以市场为导向,加快同步推进“两个转型”,紧盯全年目标,细化任务分解,优化生产组织,1—11月份实现原煤产量3811万吨、精煤产量1577万吨,再创历史新高。

重点项目提升产业能级

围绕重点工程项目建设任务,严把质量、严控造价、严管外委队伍使用,持续发力蓄能工程。南关煤业郝家掌进回风立井项目等3个风井项目有序推进,荣欣铁路专用线、宜兴煤业TDS智能干选项目等3个地面工程稳步实施,高阳煤矿TDS智能干选项目基本完工,数智中心建成投入使用,6个矿井兼并重组整合项目进展顺利,夯实可持续发展基础。

“一优三减”推动稳产提效

持续推进“一优三减”,优化采区2个、工作面2个、采煤队1支,16座矿井实现“一井一面”,10座矿井实现“一井两面”,达到集约高效、减人提效。加快

释放先进产能,26座生产矿井中,25座通过行业特级评审,9座被评为一级质量标准化矿井,15座被评为二级质量标准化矿井,5座完成产能核增。加快高产高效队伍建设,6支综采队年产均破200万吨,5支综掘队年掘进超4000米。坚持“一矿一策”,出台《采掘衔接攻坚考核办法》,实行台阶计奖,激励矿井优化生产组织。

产销联动聚力保价稳量

以市场为导向,合理配置铁路、公路运力,1—11月“公转铁”及替代“公转铁”累计发运52.10万吨。加快“天眼”工程无人值守过磅系统建设,实现重点场所视频监控信息的储存上传、自动过磅出票和数据上传。实施“配煤优势”战略,以客户为中心,不断优化配煤方案,提高市场话语权,实现效益最大化。严格煤质管理,推进煤质信息系统运用,严格监管考核,商品煤合格率99.7%,居山西焦煤各子分公司首位。

精益管理

一年来,汾西矿业全面引深精益管理,以提升效率效益为根本,以消除浪费为基础,以成本管控为重点,以价值创造为核心,构建以“节支、减耗、降本、提质、增效”为支撑的精益化管理体系,加强流程精益管控,全面狠抓对标挖潜,提升运营风险防范能力,激发最大经营管理效能。

精益管理引深做实

开展多种形式精益理念宣贯,营造精益文化氛围,全年累计对43195人进行精益管理理念和业务素质提升培训。举办精益化管理技能竞赛,共有来自48个单位的54支队伍540人参加,是汾西矿业有史以来单工种参赛人员最多的一次竞赛。开展精益创新项目、现场改善提案活动,截至11月,精益创新项目立项通过263项、提案采纳4876项。

精益成本管控降本增效

制定《2023年精益化管控方案》《采购管理办法》,以作业成本定额体系为抓手,建立成本管控和作业分析模型。稳步推动正晖公司正佳煤业、临汾公司吴锦源煤业两户新增矿井作业成本定额体系全面上线,选树高阳煤矿为山西焦煤作业成本法与全面预算相结合的标杆矿井。1—11月份,原煤完全成本385.84元/吨,比上年同期399.25元/吨降低13.42元/吨,比计划降低13元/吨多降低0.42元/吨。

扭亏减亏攻坚行动有序推进

制定扭亏方案及“一事一表”,明确责任,挂牌督导,强力推进,目前11户企业已完成扭亏,扭亏金额44087.04万元,完成任务进度的100%,为企业实现高质量发展提供强大源动力。

安全生产

生态环保

产销协同

精益管理

