



(上接第二版)

安全+ 金色盾牌

设备修造厂坚持安全为天、生态优先,统筹安全与发展、生产与环保,积极推动“三大举措”落地落地。持续强化领导干部“一线工作法”、安全管理交流等行之有效的措施,打好重大灾害治理、行为治理、动态达标“三大战役”,全面对标“四化”管理要求,抓实抓好重点区域、关键环节的整治工作;推行“5S”现场管理,实现了现场管理从制度化要求到“清洁、素养”的习惯养成。持续深化检查方式创新变革,推行安全检查“密封阅卷式”打分考核制度,车间自主管理能力和本质安全水平全面提升。持续引深杜邦安全管理,提炼形成“设备修造厂安全管理9条基本理念”。全面推进行为治理,编制口袋书、“三违”行为清单和安全操作“红线”七条规定,全面规范全员安全操作行为。开展安全生产管理交流,用身边的事教育身边的人,起到“一人吃堇、众人长智”的作用。加快绿色发展建设,顺利通过了安全生产标准化二级企业达标评审,厂本部通过环保绩效评级B级企业评审、VOCs监测报告验收,汾西安泰公司通过了环保绩效评级C级企业评审,安全、绿色成为设备修造厂高质量发展的鲜明底色。

安全生产形势整体平稳,安全环保指标持续向好,设备修造厂正铸就安全与环保齐抓,发展与绿色同行的金色盾牌。

管理+ 精益求精

精益管理是促进企业从要素驱动向创新驱动转型的重要手段,也是企业转型升级和高质量发展的基础课、必修课。

设备修造厂倡导全体职工提升管理质量、工作质量、产品质量、服务质量,采用态度、高度、深度、力度、难度、热度“六度”工作法,秉持诚实守信的品质、求真务实



的宗旨、实事求是的作风,脚踏实地地做好各项工作。

设备修造厂不断深化“三项制度”改革,选优配强基层管理人员;深入推进职称考评工作,严格执行部室、中心职工专业技术职称评定要求,进一步提高了干部及管理人员的配置标准,改善和优化了干部队伍

的年龄、学历结构状况,人员配置更加合理,基层组织、整体效能全面提升。设备修造厂牢固树立“消除浪费、创造价值、持续改善、精益求精”的精益化管理理念,按照结果导向原则,强化生产组织衔接,大力推行管理质量、工作质量、产品质量、服务质量“四个提升”攻坚,加强产品设计、物资供应、生产组织、产品交库、成品送货、售后服务等全过程节点考核,把精力集中到自身生产运行上,认真研究生产组织优化、技术改造升级、挖潜降本提效等基础工作,通过对外对标、对内优化,狠抓“原料能耗、成本费用利润率、投入产出比率”等关键指标,从“压减成本、产品设计、资产盘活”上要效益,制定成本费用量化标准,推动成本管理螺旋式上升。

加大新产品研发投入力度,提升设计的科学性与精准性,杜绝过盈配置、超标配置。自主研发“PRC型平巷人车”“QGB1400重型刮板输送机”“带式输送机液压卷带装置”“气动阻车栏”等新产品,取得25项新产品安标证书,智能化改造资质6项,检修资质1项。深入推进“两金压控”,开展产品库存、物资储备等盘活利用,加强材料代用与修旧利废工作,全力压减积压材料、配件库存,有效降低储备资金占有额。

设备修造厂精益管理初步实现了由破冰向深化、由学习向实践、由局部向全局的转变,工作、生产面貌发生了深刻变化,为实现高质量发展插上引擎。

质量+ 追求卓越

对于设备修造来说,质量是政治、是生命,也是效益。质量的重要性是设备修造厂在长期的质量管理



实践和质量体系持续改进工作中认识提炼出来的,是产品可靠的保证,是赢得客户信赖的前提,是基业长青的关键。

设备修造厂坚持“以客户为中心”“专业服务、按需配置、及时精准”的服务宗旨,持续做实做优矿山服务。强化设备管理和质量管控,树牢“产品质量就是矿井安全生产的保证,就是矿井经济效益的保障”理念,深入推行设备包机管理,持续加强原材料入厂检验、工序质量控制等监督考核,推行产品质量“百分制”考核办法、《质量管理考核检查整改表》等管理措施,推动产品品质持续稳步提升。兼顾内涵式增长和外延式增长,超前掌握对产品的技术要求和服务需求,提高交货、送货的及时高效性,增强售后服务组织工作的针对性,不断提升产品竞争力和市场开拓力。先后通过ISO9001国际质量管理体系、ISO14001环境管理体系、ISO45001职业健康安全管理体系“三体系”认证。

2023年,是山西焦煤开启第二个“三步走”新征程起步之年,也是汾西矿业实施“7355”奋斗目标首战之年。设备修造厂将紧紧围绕汾西矿业“122346”年度工作思路和“一核四翼”产业发展布局工作部署,抢抓机遇、奋斗实干,加力推动产品制造向高端化、智能化、绿色化、规模化迈进,奋力打造煤机装备制修板块标杆型企业。

(张青梅 赵丽俊)

