

水峪煤业用好精益管理“金算盘”

汾西矿业讯 今年以来,水峪煤业全面加强过程管控,深化作风建设,聚焦安全生产、经营管理、精益现场等重点,持续优化系统、降本增效,用好精益管理“金算盘”,打好经营管理“组合拳”。

该公司牢固树立“一切成本皆可控”的理念,年初在确保安全生产的前提下,本着“科学合理、量入为出”的原则,合理编制2023年度预算指标,优先从消耗量、消耗定额方面科学预算,合理确定消耗量指标,把回收复用量和新增量作为日常管控的重点。每一个项目都明确牵头领导、牵头部门,细化了管理目标,完善了各部门预算管理方案,使“抓源头、控过程、强考核”融入到每一项工作中。

为确保将精益化管理理念融入到生产过程中,该公司以现场管理、过程管控为切入点,主动识别,消除浪费。加大材料现场的监督检查考核力度,1-6月份共开展现场督导检查80余次,查处问题160余条,考核通报40余次,处罚金额18.06万元。同时,持续开展清仓

利库工作,累计盘点60余次,对积压物资分类调剂使用20余类,减少支出40余万元,有效盘活了库存物资。加强各类材料回收复用,减少新材料投入,上半年共回收复用皮带2860米、30KG轨道3992米、各类电缆8150米、各类焊管2400米、钢棚323架、单体支柱768根、各类机加工件623件等,减少支出1300余万元。

该公司率先从问题意识和识别浪费上着手实施改善和创新,围绕生产经营过程中存在的难点、痛点、堵点问题,立项14项精益创新项目。通过优化调整选煤厂工艺参数,使用叠层筛替代原精煤泥弧形筛,重介精煤灰分由8.75%提高至9.20%,重介精煤产率同比提高1%,增加精煤产量4.2万吨,煤泥灰分提高至72.08%,浮选精煤产率较考核指标提高2.20%,增产1.07万吨;通过强化放顶煤管理,提高资源回收率的同时,降低矸石排放量,1-6月份矸石运费完成4.66元/吨,比考核目标降低1.55元/吨,矸石治理费完成5.27元/吨,比考核目标降低2.69元/吨。(李超)

深入推进精益化管理



图1为水峪煤业选煤厂职工强化理论知识学习。

图2为水峪煤业物资供应中心锚杆专用货架。

图3为水峪煤业物资供应中心按照精益化管理要求对物品五五摆放。

宜兴煤业开展精益化管理培训

汾西矿业讯 为促进精益化管理理论知识与生产实际深度融合,有效解决安全生产、经营管理过程中存在的各种浪费现象和难点、痛点、堵点问题,近期,宜兴煤业认真组织开展了精益化管理培训。

培训中,各队组紧紧围绕精益思想、现场“5S”管理、精益设备管理等内容,以地面“5S”目视化管理和设备TPM管理为主线,结合优秀企业实施案例、持续化管理的六大方法及应用、精益生产体系、“5S”推行要领和表现形式、

TPM五大核心内涵进行认真学习。通过学习,广大干部职工纷纷表示,要做到理论联系实际,把精益化管理理念真正落实到安全生产、降本增效工作中,助推公司高质量发展。

一直以来,该公司持续加强学习培训,积极提升队组精益化管理水平。认真运用精益思维、精益方法系统梳理并认真排查日常管理中的各类风险、漏洞,针对查出的问题积极整改,持续把精益化管理工作引向深入。

(吴静)



为进一步加强会务服务工作规范化建设,生活服务公司开展2023年会务服务素质提升培训。此次培训重点为会务形象塑造、会务服务标准举止、会议现场布置规范等。图1为会务服务人员开展专业服务礼仪培训。

王玮 王乐 摄影报道

近期,汾西矿业2023年度安全仪器监测工技能大赛在贺西煤矿举行。大赛分理论考试和实践操作两个环节。实践操作围绕安全监控系统及其关联监测传感器和监控设备的实际应用。图2为安全仪器监测工正在实践操作比赛。

牛承涛 摄影报道

坚决打赢“三大战役”

一把手访谈

转变思想 理念引领 以坚强举措保障“三大战役”胜利

正善煤业党总支书记 经理 杨雷

今年以来,正善煤业在山西焦煤、汾西矿业的正确领导下,深入贯彻落实党的二十大精神,按照汾西矿业安全生产“113388”总体思路,以狠抓安全生产重大部署落地落实为目标,强化红线意识,坚守底线思维,抓实抓牢重大灾害治理、行为治理、动态达标工作,推动各层级各岗位安全生产责任落实,实现了安全生产总体平稳有序。但是在落实安全工作特别是“三大举措”方面,正善煤业仍存在很多不足,距离汾西矿业要求还有较大差距。

在重大灾害治理方面还不够深入。重大灾害治理重在瓦斯、水害、顶板、煤尘等风险的管控,要做到系统稳定可靠,将重大风险因素控制在规定范围内,确保不出事。正善煤业虽然是低瓦斯矿井,但是综采面上隅角存在瓦斯偏高的情况,也曾发生过瓦斯超限报警事故,在移动抽采环节还有很多认识上的不足和管理上的漏洞,说明我们在重大灾害治理的理念认识、治理手段上还要再加强。

在行为治理方面还不够彻底。今年我公司先后发生三起轻伤事故,都是综采队职工在作业过程中没有严格按照安全技术措施要求规范操作导致的。在日常纠察中,“三违”现象和不安全行为还是大量存在,行为治理十项制度在执行过程中偏重于纠察、通报和处罚,其他制度没有很好地执行。

在动态达标上推进缓慢。今年以来,没有按照计划时间节点完成所有采掘面和大巷的动态达标任务,只有一个掘进面和轨道大巷通过了达标验收,其他未及时申报验收。除了受到工作面回撤安装的影响因素外,更主

要的是对动态达标工作的重视程度不够,在劳动组织、现场管理、设备管理等方面存在差距。

为彻底扭转在“三大战役”活动开展中的被动局面,正善煤业深入查找工作中存在的问题,剖析背后深层次原因,认真开展大反思活动,研究形成了下一步的工作思路和工作举措并坚决贯彻落实,奋力扭转安全生产落后局面。

一是要进一步转变思想,提升理念引领,以刀刃向内的勇气和决心推动“三大举措”走深走实。“三大举措”是汾西矿业扭转安全生产被动局面的重大制度安排,起到了良好效果,我们要坚持常态抓安全、细节抓安全、落实抓安全的理念,以严细实的安全工作作风抓好落实。

二是要强化措施,落实为王,以动真碰硬的政治担当确保工作实效。加强制度建设,“三大举措”要不断完善相关配套制度并严格考核,做到制度管人、管事。加强现场管理,一切以现场管理提升为中心,干部带头深入现场解决问题。加强技术管理,提升技术管理能力水平,加强技术与现场的结合,更好地指导服务生产。加强干部作风建设,结合干部作风大整顿活动,抓住关键少数,规范工作行为,提高落实力、执行力、行动力。加强培训,提升素质,以高素质的干部职工队伍保障“三大战役”的胜利。

正善煤业全体干部职工有决心、有信心,在山西焦煤、汾西矿业的正确领导下,用心用力,久久为功,以高度的责任心和使命感,抓好各项工作落实,确保全年各项安全生产经营目标的实现。