

## 要华伟到高阳煤矿调研督导顶板管理工作

汾西矿业讯 8月16日,汾西矿业党委书记、董事长要华伟到高阳煤矿调研督导顶板管理工作。

要华伟对照采掘工程平面图,对高阳煤矿生产组织、采掘衔接、安全管理等方面的情况进行详细了解,随后深入31115综采工作面,对采区运输系统、顶板管理、生产组织等情况进行督导。出井后,要华伟又深入到矿井水处理站,就矿井水提标改造工程、超磁水体净化装置运行情况进行全面了解。

要华伟强调,高阳煤矿一要开展好运输系统专项整治工作。要结合矿井实际,科学合理制定改造方案,积极破

解运输过程中的“卡脖子”问题,全面排查整改运输系统各类问题,尤其是要加强挡车设施、道岔装置的日常巡检和维护保养力度,从而实现运输系统安全高效运行。二要加强顶板管理。要将顶板管理工作放在突出位置来抓,强化顶板安全源头治理。按照顶板管理标准,在作业规程中必须明确支护方式、支护材料、支护强度等相关要求,以及综采工作面初采、初放、未采时的专项措施,发现问题及时制定整改措施,坚决杜绝顶板事故发生。三要强化生产组织,科学规划采掘衔接。要进一步加强工作面过断层期间安全措施的现场落实和工程质量监管,制定明确的实施计划,严格按照规程措施规范操作,科学组织生产,确保工程顺利推进。四要进一步完善完善环保管理制度体系。要严格执行环保全过程管理,加强污染源在线监测,确保污水达标排放,坚决打赢蓝天、碧水、净土保卫战,为企业高质量发展奠定良好基础。

(任守红 马蔚章 武明健)

## 汾西矿业召开2023年下半年经营工作会

要华伟出席会议并提出要求 屈平主持会议



汾西矿业讯 8月14日,汾西矿业召开2023年下半年经营工作会,对上半年经营工作进行全面总结复盘,对下半年经营工作进行全面安排部署。党委书记、董事长要华伟出席会议并提出要求,党委副书记、副董事长、总经理屈平主持会议,汾西矿业领导王清亮、寇建文、韩涛、丁志强出席会议。

要华伟结合当前形势,分析总结了上半年经营工作。他指出,今年以来公司上下坚持稳生产、抓衔接、降成本、提效率,各项主要经营指标顺利实现“双过半”,企业发展发生了“六个变化”和

得到了“六点启示”,为完成全年目标任务奠定了坚实基础。但直面经营意识还没有牢固树立、经营指标仍未达到预期、经营重点工作推进不力、经营风险仍然存在、经营能力水平还需提高的现状,各级领导干部必须保持清醒头脑,坚持问题导向,把握突出矛盾,紧盯关键环节,在全力以赴抓落实上下功夫,努力完成全年各项工作目标。

要华伟要求,一要提高政治站位,切实增强经营工作的紧迫感责任感。要全面树牢经营理念,认真学习和深刻把握山西焦煤党委明确提出在今后工

作中要着力处理好的“十大关系”,深知经营是做正确的事,主要目的是提高效率;管理是正确地做事,主要目的是提高效率。要树牢“过紧日子”思想,把降本增效内化于心、外化于行。各单位要建立跨部门协同、多方联动的全面预算组织体系、管理体系,实现财务预算与业务、投资、薪酬等预算的有机融合。要强化指标考核,合理确定经营指标、投资计划,营造克服困难“跳起来摘桃子”的赶超氛围。二要力推经营管理,全面提升精益管理水平。各单位要在精益化管理实践中结合实际、把握重点、对标学习,运用好5S、TPM、JIT三项工具。要守住安全底线,绝对不能再发生安全事故。要加快生产组织,做到均衡生产,强化成本管理和风险管控,依托作业成本定额体系,厘清各项成本动因,加强各环节、全流程成本管控。要继续做好资金管理、资金支付、“两金”压控、扭亏脱困等工作。三要主动担当作为,全面提升工作能力和水平。各级领导干部要充分发挥表率作用,躬身入局、挺膺负责,动脑筋、想办法、出实效,全面提高经营管理能力。同时要做到廉洁从业,树立规矩规范意识,秉公道、守公心,做到先公后私、大公无私。

屈平在主持会议时强调,各单位各部门要将汾西的发展摆在首位,锚定“加速建设山西焦煤标杆企业”目标,围绕下半年生产经营指标和重点工作任务,以

严肃的态度、严谨的作风、严厉的措施,抓完善、抓落实、抓推进,要深度挖掘高质量发展潜力,坚决完成引深精益化管理、统筹做好资金运营、全力盘活销售龙头、全力防范化解风险等方面工作。要围绕绩效管理变革,努力提高绩效目标的科学性、绩效评价的严肃性、考评结果的准确性。通过公司上下共同努力,为汾西矿业加速打造“一核四翼”产业布局 and 实现“7355”奋斗目标贡献力量。

寇建文对上半年经营工作进行总结,从锁定全年目标任务,全面完成各项经营指标;以精益化管理为核心,持续加强成本管控;坚持统筹规划,提高资金运行效率;加大“两金”压控力度,进一步夯实资产质量;做好减亏扭亏工作,实现企业高质量发展;继续加快财务共享中心建设,打造财务共享数智化平台;加强纳税筹划,用足用好各项税收优惠;加快推进资产盘活,提前谋划资产报损工作;健全长效机制,防范化解经营风险;持续加强人才队伍建设,全面提升财务人员素质等十个方面对下半年经营工作进行安排。

会上,财务部通报上半年主要指标、重点工作完成情况,企业管理部通报上半年组织绩效结果,对下半年工作提出绩效改进措施,风险防控部通报审计问题整改情况。水峪煤业、正益煤业分别进行工作经验介绍和表态发言。

(张钰锐 程一雄)

### 评论

## 形成狠抓落实的好局面

当前,汾西矿业吹响了攻坚下半年的号角,奏响了决战全年胜的最强音。锚定跨入山西焦煤“三年并作两年走,9年目标7年完成”战略优化调整,围绕汾西矿业加速打造“一核四翼”产业发展布局 and 实现“7355”奋斗目标,要发扬钉钉子精神,一步一个脚印,一锤接着一锤敲,在主题教育走深走实、安全环保落实落地、产业升级高质高效、精益管理见行见效、改革变革有力有序、民生实事落小落细等方面持续发力,抓铁有痕、踏石留印,保持力度、保持韧劲,善始善终、善作善成。要拿出“做则必做到底”的干劲,保持“咬定青山不放松”的韧劲,积小胜为大胜、积跬步至千里,锲而不舍、久久为功,不断闯新路、建新功、成大业。

培育积极主动抓落实的心态。抓落实是党员干部的基本素养,也是担当作为的重要体现。党员干部必须具备令行禁止、敢于负责、勇于担当的基本素质。下半年,面对错综复杂的形势任务和各种可以预见、不可预见的风险挑战,公司上下更需要狠抓落实的硬气,清醒地看到狠抓落实是党的政治路线、思想路线、群众路线的根本要求,也是衡量领导干部党性和政绩观的重要标志。因此,要始终以高远的政治站位、坚定的政治立场,将山西焦煤和汾西矿业的各项决策部署落实到位、执行到位。特别是要有紧密联系实际的自觉,把自己摆进去、把职责摆进去、把工作摆进去,以“拼”的精神、“实”的干劲、“敢”的担当干事创业。

形成聚合众力抓落实的局面。人心齐,泰山移。团结才能胜利,奋斗才会成功。只有公司上下心往一处想、劲往一处使,拧成一股绳、铆足一股劲,才能把蓝图落实落地,在新征程上创造新伟业、书写新篇章。要坚持和加强党的集中统一领导,促进全公司统一思想、统一意志、统一行动,步调一致向前进。干部带头,以上率下,一级做给一级看、一级带着一级干,加强统筹协调,促进上下联动、左右协同,汇聚干事创业强大合力。

坚持以钉钉子精神抓落实的韧劲。只要方向对了就不怕路远。按照山西焦煤“三年并作两年走,9年目标7年完成”战略优化调整,围绕汾西矿业加速打造“一核四翼”产业发展布局 and 实现“7355”奋斗目标,要发扬钉钉子精神,一步一个脚印,一锤接着一锤敲,在主题教育走深走实、安全环保落实落地、产业升级高质高效、精益管理见行见效、改革变革有力有序、民生实事落小落细等方面持续发力,抓铁有痕、踏石留印,保持力度、保持韧劲,善始善终、善作善成。要拿出“做则必做到底”的干劲,保持“咬定青山不放松”的韧劲,积小胜为大胜、积跬步至千里,锲而不舍、久久为功,不断闯新路、建新功、成大业。

彰显聚焦实际问题抓落实的行动。坚持问题导向是马克思主义的鲜明特点,也是我们党重要的思想方法和工作方法。要深入调查研究,增强问题意识,不论是党的建设、安全环保,还是生产经营等方面工作,都要端口前移、服务下沉、躬身一线,善于从繁杂问题中把握事物的规律性、从苗头问题中发现事物的趋势性、从偶然问题中认识事物的必然性,真正把情况摸清、把问题找准、把对策提实,切实把调研成果转化为解决问题、改进工作的实际举措。要把问题整改贯穿主题教育始终,系统梳理调研发现的问题、推动发展遇到的问题、群众反映强烈的问题,一项一项抓好整改,让职工群众切实感受到解决问题的实际成效。

一分部署,九分落实。只要公司上下坚定信心决心,铆足干劲拼劲,集中力量、集中资源做精做强煤炭主业,就能全面提升企业市场竞争力、引领力,厚植汾西矿业发展优势,不断推动企业做强做优做大,以稳健步伐跨入山西焦煤“三年并作两年走,9年目标7年完成”战略优化调整,围绕汾西矿业加速打造“一核四翼”产业发展布局 and 实现“7355”奋斗目标,要发扬钉钉子精神,一步一个脚印,一锤接着一锤敲,在主题教育走深走实、安全环保落实落地、产业升级高质高效、精益管理见行见效、改革变革有力有序、民生实事落小落细等方面持续发力,抓铁有痕、踏石留印,保持力度、保持韧劲,善始善终、善作善成。要拿出“做则必做到底”的干劲,保持“咬定青山不放松”的韧劲,积小胜为大胜、积跬步至千里,锲而不舍、久久为功,不断闯新路、建新功、成大业。

(陈叔华)

## 屈平到灵北煤矿督导检查

汾西矿业讯 8月16日,汾西矿业党委副书记、副董事长、总经理屈平到灵北煤矿督导检查。

屈平深入灵北煤矿10201工作面进行督导检查,对下一步工作提出了指导性意见。

屈平要求,灵北煤矿要扎实开展好学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育,确保在以学铸魂、以学增智、以学正风、以学促干上取得更大成效。要强化安全基础管理,认真开展好治理和隐患排查工作,逐步实现各环节动态达标,为矿井生产组织提供坚强保障。一要加强采掘队伍建设,通过强化培训,切实提升职工的基本素质和职业技能,全面建设知识化、专业化队伍。二要提早谋划下组煤辅助运输系统,强化现场管理,狠抓动态达标工作。三要在采轨道巷考虑乘人装置,加强安全管理,提高运输效率。(毕悦 吴振国)