

山西矿业2023年安全一号文

为加强2023年安全生产工作,严格落实全员安全生产责任制,增强安全生产保障能力,促进企业智能绿色安全发展,经汾西矿业研究,特做出如下决定:

一、指导思想

以习近平总书记关于安全生产的重要论述和重要指示精神为指导,认真贯彻落实党的二十大精神,以推动上级安全生产重大部署落地落实为目标,围绕山西焦煤“三年并作两年走、九年目标七年完”部署,统筹发展与安全,坚持“安全为天、生命至上”,坚持“安全第一、预防为主、综合治理”方针,坚持“管理、装备、素质、系统”并重,强化“红线”意识和“底线”思维,压紧压实全员安全生产责任,巩固安全生产专项整治三年行动成果,着力防范化解重大安全风险,抓实重大灾害治理,强化标准化动态达标建设和行为治理稳固工作,深化安全专项整治,持续开展“反事故、反违章、反懈怠”活动,以高水平安全保障高质量发展,为全力打造山西焦煤一流企业强基固本。

二、安全生产目标

- (一)实现安全生产“零死亡”,杜绝重大灾害性事故。
- (二)轻伤年度千人负伤率控制在2.0%以下,工伤同比下降60%;地面杜绝二级以上非伤亡事故。
- (三)瓦斯(CO)“零超限”、煤层“零突出”“零自燃”。
- (四)重大安全风险管控率和重大安全隐患整治整改率达100%。
- (五)安全生产标准化建设实现年度规划目标等级,所有通过验收的工作面和大巷保持安全生产标准化动态达标,实现山西焦煤一流领先水平。
- (六)完成年度智能化、信息化、数字化建设任务。
- (七)完成年度安全投入和安全培训计划。

三、总体思路

坚守一条“底线”(坚决守住“不安全不生产”这条底线)

构建一个体系(对标杜邦,持续构建汾西安全管理體系)

打好“三大战役”(重大灾害治理围剿战、行为治理攻坚战、动态达标翻身战)

抓牢“三基”建设(强化基层队伍建设、基础工作建设、基础素质建设)

做到八个到位(思想认识到位,责任落实到位,安全投入到位,现场管理到位,技术措施到位,培训教育到位,监督检查到位,考核奖惩到位)

实现八个转变(由被动管理向自主管理转变,由排查隐患向管控风险转变,由过程治理向源头治理转变,由结果考核向过程并重的转变,由事后救援向超前预防转变,由“零事故”向“零隐患”转变,由劳动密集型向“无人则安、少人则安”转变,由“要我安全”向“我要安全”转变)

四、重点工作和保障措施

(一)坚守“底线”思维,从零开始,向零进军

各级领导干部必须筑牢底线思维,提高政治站位,强化风险意识,践行“安全为天”,落实“一岗双责”。始终把安全发展摆在突出位置,绷紧安全生产这根弦,以时时放心不下的责任感,如履薄冰、如临深渊地把安全生产工作牢牢抓在手上,居安思危,未雨绸缪。要树立“安全是可防可控”的理念,坚持守土有责、守土负责、守土尽责,带着使命、带着责任、带着感情抓安全,做到认识再提升,工作再部署,重点再突出,管理再强化,措施再精准,方法再改进。要充分发挥安全管理的主动性和能动性,全面谋划管理水平的提高,提升安全掌控力度,形成主要领导亲自抓、分管领导具体抓、班子成员共同抓格局,推动安全生产管理水平和保障能力提档升级。各级领导干部要清醒认识到“保便是政治任务,安全生产更是政治任务”,正确处理好“安全”“保供”的关系,做到两手抓、两手硬,守牢“底线”,不越“红线”。重申“不安全不生产”铁律,严格安全生产“一票否决”,持续保持高压态势,夯实安全基础,筑牢安全屏障,以新安全格局保障新发展格局,推动企业长治久安。

(二)对标杜邦,持续构建汾西安全管理体系

原因已出成果,全面提升杜邦安全管理体系建设水平。一是坚持问题导向,以优化制度建设、标准管理、流程执行、行为准则、考核评价五项优化措施为抓手,健全完善各项专业管理,实现用制度指导体系运行,用标准规范职工行为,用准则强化职工安全意识。二是对照山西焦煤“制度、工艺、员工行为”三大体系,基于项目管理“自动、推进、复叠”三个关键动作,进一步明确工作目标、工作机制、工作路径和任务节点,形成以十大安全管理体系为主要内容的汾西安全管理体系及管理制度化、制度流程化、流程表单化、标准可视化的安全管理体系工作模式。三是持续改进,突出抓好推进过程中的管理创新,考核评价、总结完善工作,并将杜邦

安全理念与企业安全文化理念进行有效融合,提炼形成富有企业特色的安全文化,以此为重点,完善本企业全体员工共同遵守的行为准则,让杜邦安全管理理念植人心、践于行,形成杜邦安全体系建设长效机制。

(三)落实“三大举措”,打好“三大战役”,巩固提升安全专项整治成果

严格对照山西焦煤三项专项行动要求,紧紧围绕重大灾害治理,持续深入开展安全专项整治,稳步推进标准化动态达标建设和行为治理工作,确保“三大战役”取得显著成效。

1.狠抓重大灾害治理。要突出“查大系统、控大风险、除大隐患、防大事故”,深入分析研判短板弱项,针对存在的安全生产突出问题 and 风险隐患,明确排查整治和督查检查重点,持续开展安全生产风险隐患排查专项整治,全面排查整治各类重大风险隐患,加强组织领导,实施专班化推进,组织开展“清零行动”,彻底整改问题隐患。

(1)开展煤矿“一通三防”专项整治

围绕“零突出”“零超限”目标,持续抓好防治煤与瓦斯突出治理,执行好《全面提升瓦斯治理水平十二条规定》。一是提升矿井瓦斯治理能力,完善“三区联动”五年瓦斯治理规划,精准计算每年、每月所需的区域抽采工作量,合理规划采掘布置及劳动组织。二是加快瓦斯治理装备升级,全面应用打钻视 频监控和普钻随钻测量装置,顺层区域抽采和“以孔代巷”钻孔施工全部实现定向化。三是严格抽采达标评判工作,保证评判结果真实有效。四是规范抽采钻孔设计、施工、封孔、计量、验收五个环节的操作流程,落实“一钻孔一工程”,强化关键环节管控,实行环节留痕,做到“应抽尽抽、抽采达标”。五是全面落实两个“四位一体”综合防突措施,大力推进保护层开采、区域预抽、区域防突岩巷等区域消灭工程,严格落实瓦斯分源 抽采,严格防突指标测定及过程管控,全面提升防突管理标准。六是巩固瓦斯地质工作,实现对构造带、煤层异常、瓦斯富集区的精准控制。七是要对煤与瓦斯突出、高瓦斯矿井抽采量、抽采钻孔进尺、区域抽采进尺、岩巷治理、保护层开采等各项瓦斯治理指标全面盘点,掌握实情,严格考核,定期通报。八是强化作业现场管控,严禁采取挂风障、风流引射器、上隅角袋袋等不可靠的临时瓦斯处置措施。

抓好通风能力提升和通风系统管理。一是加快推进南关部 家掌进、回风立井和灵北北翼回风立井、正城回风立井、中兴 马庄回风立井、曙光高阜回风立井等5项重点建设工程。二是持续优化通风系统,及时封闭无用小系统,减少无效用风,提高有效风量率,实现产能降耗。三是严格落实局部通风机“五专一化一切换”及其装备设施专业化管理要求,推广应用局部通风机地面远程集控系统,全面提升工作面通风安全装备水平及抗灾应变能力。四是严格落实工作面通风系统设计管理和采掘工作面“一通三防”安全许可评价准入。五是提升通风设施工程质量,大力推广使用自动风门。六是强化局部通风机管理,所有矿井立井水窝必须实现全风压通风。七是严格巷道贯通、过老空、封封(封闭)巷道、排放瓦斯,井下(含井口附近)及地面要害场所电焊焊作业等特殊作业的通风瓦斯管理。

抓好自燃火灾防治管理。贯彻落实新版《煤矿防突细则》,加强防灭火具体措施的实施,重点防控“四类着火隐患”(存在自燃发火隐患较高区域、高分子化学材料自燃隐患、切顶卸压 沿空留巷漏风着火隐患、工作面推进或回撤缓慢煤层自燃隐患),集中整治采煤工作面慢采、停采、慢拆和漏风问题,消除煤层自燃隐患,实现“煤层零发火”。

抓好综合防尘管理。全面加强矿井综合防尘创新管理,推广应用自动化防尘设施,持续完善矿井防尘系统,坚持“谁产生、谁治理、谁负责”,严格落实矿井综合防尘责任制,强化综合防尘源头治理,加大管理力度,杜绝尘尘堆积。

(2)开展煤矿水害防治专项整治。

严格执行《煤矿防治水细则》。坚持防治水“十六字”原则,强化“七项”综合防治措施和“三专两探一撤”措施,以老空水治理和承压开采导水防治为重点,全面实施精益化管理。加强防治水“三区、四线”管理,采掘活动必须限定在“可采区”范围内。一个环节一矿一策、一面一策,突出抓好探查和治理两个 专项整治,落实“三必须、五严禁”要求,做到先探后掘、先治后采,提高矿井水害防治能力;落实“切实探测、先探后掘”和“探测分离、审核确认”工作机制,抓实做细采掘 工作面水害隐患排查,采掘前水文地质情况分析及安全评价 测预报等工作。

开采厚煤层且受老空水威胁严重的矿井,必须采用“物探并探”、“长、短探”相结合的探放水工艺,及时对物探异常区进行钻探验证。严格落实“有掘必探”闭合

管理和钻孔痕迹管理,井下钻探现场视频监控管理及应用钻孔测井分析仪孔内探测不少于25%的比例规定。推行老空水害防治“四步工作法”,推广水害微震监测、定向钻机、地质雷达在矿井探放水方面应用。严格防治水“红线”管理:回采工作面水害隐患排查不得组织安装;排水系统不完善不得进行采掘活动。强化“标准化动态达标、短探预警、出现透水征兆停产撤人”三项机制;严肃“防治水措施落实不到位不放过、探放水特别是短探造假不放过、水患治理不彻底不放过、地质构造不查清不放过”四项行为治理。

落实隐蔽致灾因素普查治理常态化、制度化、规范化要求,精准完成隐蔽致灾因素普查及报告编制。强化汛期前上、下水 害预警预报,执行好“四个立即”工作指令。受大气降水影响的矿井,必须在汛期前完成浅埋区及地质灾害易发区的排查治理工作及矿井排水系统的改造或应急排水系统的投运。加强地 测基础数据融合分析云平台系统的应用管理,按要求及时完成山西焦煤矿井水监测预警系统建设,提高水害监测预警水平。加强人员培训等基础工作,夯实地测防治水基础。

(3)开展煤矿机电、运输专项整治

加强井下电气防爆管理,完善供电“三大保护”,积极利用现代科技手段,进一步完善井下变电硐室、集中运输胶带防火措施,预防井下“三把火”,消灭电气失爆。严格执行停送电“两票”制度,防止误停、误送电事故发生。

加强机电设备的日常管理,严格电气设备的设计、选型、运行、检修、试验等工作。坚持大型机电设备定期巡回检查、维修保养,更新更换、保护试验和检测及提升运输设备和连接 装置的检验探伤,做到维护保养留痕管理,确保安全可靠运行,严禁设备长期超负荷带病运行。加强大型设备技术性检测工作,严格“一合一柜”资料管理;加强机电设备巡检,推行集中检修,由抢修变检修,由检修变保养,确保各类保护、安全 防护装置齐全有效。

强化运输装置、规范运输秩序管理。严格按照运输工序和 流程组织作业,轨道斜井(巷)、暗斜井和运输区域在运输期间 应实行运输封闭管理,强化执行“行人不行车、行车不行人”及“四超”车辆、车辆捆绑和安全警戒设置等相关制度。无轨 绞车车运输实行无人跟车制度。完善辅助运输防跑车和跑车防护装置,推进运输标准化、自动化改造,确保运输安全。加强运输安全保护设施维护和现场安全监管,按规定完善普通皮带 钢丝绳施设在在线监测装置,确保运输系统完善、设施安全可靠,提升运输保障能力。

(4)开展煤矿顶板管理专项整治

认真贯彻执行《山西省煤矿顶板安全管理规定》,强化“四 类顶板”和“三种特殊情况”技术管理和现场管理,把好设计、准入、质量、监测、检查、巷修“六关口”。优化顶板支护设计,积极引进新的支护理念和支护方式控制新增巷道失修量,科学 确定支护参数和支护形式,做到支护设计科学合理,满足矿井顶板安全 和生产现场需要。强化采煤工作面端头和超前支护。推广应用超前液支护架、机载超前探采等机械化支护方式,取消回采工作面超前支护和掘进工作面吊钩前探梁等支护方式,提高顶板管理水平;严格支护质量检测验收,强化支护作业关键环节现场监管,按照规定对巷道顶板支护进行抽检,实 行支护质量可追溯制度;进一步加强强压在线监测系统建设和管理,新掘纯绳支护巷道和综采工作面强压在线监测覆盖率达100%,并常态化保持,确保监测数据实时上传,提高强压预测 预报能力;强化失修巷道治理,坚持“由外向里,先支后回”巷修作业原则,做到有计划、有安排、有措施、有验收,严禁一条巷道多段同时施工,严格落实顶板定期巡查制度,加强采掘工作面支护质量的定期检查和特殊地段的围岩观测。巷道掘进期间,必须按规定进行锚杆锚杆探测,取芯检测观测间隔、顶板岩性变化较大或遇构造时,应缩短探测距离,出现异常时要 及时分析并制定专项措施,及时处理;严格执行规程会审制度和零星工程手写技术措施制度,严查严惩无规程措施施工,规程措施与现场实际不符,脱脱照抄规程措施及规程措施不会审、不签字、不贯彻等行为。回采工作面初采前未经验收或验收不合格一律不得组织生产;放顶煤工作面开口施工前,必须有上级主管部门的批复。

(5)开展施工队伍专项整治

新建、改建和扩建矿井建设项目及生产矿井技术改造,必须严格基建招投标程序,严把选用和准入关,做好安全技术交底,签订施工合同和安全协议,审查人员资质,强化安全培训,杜绝“以包代管”,严禁非法分包,违法转包和资质挂靠等行为;严格执行基建项目“五统一”管理及“双带班下井”制度,基建期间的

“十个严禁”,压实建设单位、施工单位、监理单位安全 责任和业务部室专业监管责任。基建矿井要对照生产矿井模式进行安全管理,履行好安全主体责任,科学合理安排施工作业,对施工队伍必须“管得了、管得住”;认真执行《煤矿整体 托管安全管理办法(试行)》,严格履行受托方安全生产责任,严格按照山西焦煤规定做好托管煤矿备案工作。

加强专业化队伍管理。矿井单位要切实履行安全主体责任,认真执行汾西矿业有关文件规定,严格将专业化队伍纳入队队统一管理,配足配齐安全管理和特种作业人员,加强入井前的安全培训和日常安全监管,确保矿井生产安全。

(6)开展洗选系统专项整治。一要加强了对集控室、油脂库、药剂库、风机房、高低压配电室的管理,做到制度完善、记录完整,设施器材和监测监控齐全,巡查检查到位。二要深化瓦斯、煤尘专项整治。严格对照标准完善瓦斯监控、通风、除尘三大系统及配套设施,上半年完成瓦斯监测监控系统升级改造。要健全专责机构,配齐专职人员,完善规章制度,严格执行落实,确保瓦斯不超限、不悞报警,煤尘浓度不超标。三要强化运输安全专项整治,持续完善皮带、刮板输送机各类保护及防 护设施。四要积极推广应用新型浮选药剂,年底前淘汰煤油、柴油、仲辛醇等易燃易爆浮选药剂,消除事故隐患。五要加强现场检修作业安全管理,严格检修前、检修中与检修后全过程 闭环管理和“三必须”制度,确保检修作业安全。

(7)开展发电专项整。一要推进矿区供电系统及综合调度智能化升级改造和安全性建设。优化系统控制模式,35kV以上变电站实现集中监视和控制。二要完善电网架构,提升双回路供电质量,消除电网缺陷。三要抓好供用电设施春 检、秋检基础工作,加强雷雨季节电网安全管理,提高电网运行可靠性。四要开展瓦斯电厂瓦斯泄漏风险治理,重点督导瓦斯输送系统设备完好性、安全设施检验运行情况,现场瓦检仪 检验使用情况,密闭空间排气设备完好情况,瓦斯超限报警系统使用情况,确保瓦斯机无泄漏、无聚集、瓦斯发电安全稳定。五要加强检修作业管理,合理安排检修进度。检修过程中严格履行“两票”和动火作业制度,做好检修期间运行机组的安全隔离,防止发生非停、重大设备损坏、重大(厂)停停等事故。

(8)开展危险废物专项整治。一是深入开展危险废物专项排查。加强危险废物的产生、收集、贮存、利用及转移处置等全过程、全环节动态监测管控,完善动态监控手段,定期进行性能检测,确保系统、装置正常运行。二是持续梳理危险废物等隐患问题清单,深层次剖析其产生的根本原因,科学制定并严格落实管控和治理措施。三是强化危险废物动态监管,严格执行危险废物贮存双人双锁。

(9)开展特种设备专项整治。一要继续对照国家质检总局修 订的《特种设备目录》,按要求开展专项整治。二要严格对照“三落实、两有证、一检验、一预案”规定,加强对特种设备台账登记、检验检测、制度落实、证件资质等方面的检查。三要加强对特种设备风险辨识、风险研判,风险防范和风险处置等方面的管理,健全完善法规标准体系,安全责任制体系,风险管控机制、隐患治理机制、应急管理机制,预防特种设备事故发生。

(10)开展建筑施工专项整治。一要重点加强起重运输,特别是垂直运输设备安全专项整治,加强建筑物物料提升机、施工升降梯、塔式起重机的检测和维修保养。二要强化深基坑、高支模、高大脚手架、拆除等危险性较大的部分专项工程的安全管理,做好施工现场季节性安全督导及冬、雨季“三防”安全巡查,同步抓实抓好施工现场山体滑坡、施工和住宿用房坍塌、施工工地员工宿舍的消防管理和专项整治。三要规范施工现场安全管理工作,严格执行临时用电和动火作业审批及现场监护制度。

(11)开展消防安全专项整治。一要严格落实消防安全生产责任制,逐级签订消防目标责任书,推进火灾隐患排查治理。二要做好新、改、扩建建筑的消防审核、验收、报备。三要聚焦消防安全重点单位、高层建筑、易燃易爆和人员密集以及老旧场 所等重点部位的消防管理,消除用火、用电、用气等事故隐患。严格各类大型活动应急预案审批制度,加强消防培训和应急演练。四要做好消防自动报警、灭火系统、消防器材的定期维护保养和安全检查,加强消防通道、安全出口、防火间距等方面的管理。五要加强消防安全宣传教育培训,国家规定的岗位必须实现持证上岗,加强义务消防队伍和微型消防站的建设。

(12)开展环保专项整治。坚持“保护优先、预防为

主、综合治理”的原则,坚守环保守法“底线”,不断完善和落实生态 环境保护管理制度,全力抓好排矸场、粉煤灰库、危险废物等场所安全风险的排查与管控,从源头上控制环保风险,消除环 保安全隐患;突出科学治污、精准治污、依法治污,持续推进 污染治理与生态恢复工程建设,规范环保设施的运行管理,实现污染物全面稳定达标排放,为职工创造美好的工作生活环境。

(13)开展交通运输专项整治。落实交通运输安全主体责任,加强职工通勤车和公务用车的安全管理,严格落实车辆安全技术维护,从业人员培训教育、动态监控等制度。要加强内部 职工通勤车辆和公务用车日常维护,车前的巡检,特殊天气的安全行车管理。二要真抓抓好驾驶员安全培训,杜绝车辆超载、超速、酒后驾车等行为。三要严厉整治违法运输、货车载人、超载超限等违法行为。

(14)开展公共事业系统专项整治。一要推进系统所属公共 场所的安全专项整治,狠抓高层建筑、建构 筑物的防坠物和人员密集场所安全管理,抓实托幼场所的治安保卫和食品卫生安全管理。二要加强所属高温、高压管道、锅炉房和电梯等特种设备设施的定期维护保养和日常巡检及年检和校验审核工作。三要加强“两室一舍”安全专项整治,严格规范做好从业人员、原料采购、贮存制作、消毒加工等各个环节的安全管理,确保 食品卫生安全。加强职工公寓、职工澡堂防火、用电、防烫、防滑、消毒以及更衣吊篮的安全管理,消除各类安全隐患。四要加强燃气使用安全管理,深刻汲取各类燃气爆炸事故教训。按照规定安装可燃气体报警装置,并保障正常使用。五要压实 企业疫情防控主体责任,科学精准做好常态化疫情防控工 作,适时调整优化防控措施,加强健康监测和物资、药品储备,严格落实专班职责,落实“三区两通道”、“闭环管理”等措施,守好汾西疫情防控阵地,为“安全”“保供”提供保障。

(15)开展季节性灾害专项整治。建立健全季节性“三防”制度和工作机制,关注重点区域、薄弱环节,加强季节性“三防”安全大检查和动态、薄弱时段专项检查,加快“三防”重点工程和隐患整改进度;做好物资、设备和材料储备工作,保障应急物资供应;加快雨情监测、系统建设与联网进度,及时掌握 天气及雨情情况;严格落实极端天气井下停产撤人制度。

2.稳步推进标准化动态达标建设。一是充分认识安全生产标准化动态达标的重要性。高度重视动态达标建设及保持工作,持续开展以规范化、线性化、亮化、清洁化“四化”标准为重点的动态达标创建活动,打好动态达标翻身战,切实提高汾西矿业各矿井安全生产标准化动态达标水平。二是扎实推进全员、全方位、全过程动态达标。对标一流,科学制定和完 善动态达标组织方案、技术标准方案、实施方案、管理方案,形成自上而下逐级落实,从下到上层负责的动态标准化管理体系。三是强化提升全员动态达标意识。围绕熟悉标准,掌握标准、运用标准主题,持续开展全员学习培训活动,并严格学习培训效果考核,确保人人过关、上标准懂、干标准准。四是突出抓好动态达标现场管理。严格施工作业与动态达标同步安排、同步实施,同步验收制度,新开口工作面、新掘巷道必须严格对 照“四化”标准组织施工作业。对达不到“四化”标准的,一律责令立即停产或停止作业整顿,并严肃进行相关责任追究。五是保持动态达标检查验收工作。要严格按照“四化”标准,加强动态达标建设和项目和项目完成后自检自查工作,并严格 达标建设和达标结果的检查考核,所有矿井必须确保一季度底、高质量完成动态达标并持续保持。六是严格考核奖惩。对未能达标或保持的矿井,将严格进行考核、问责、通报,矿井主要负责人在月度总经理安全办公会上做出深刻检查。七是选树典型。深入开展打造山西焦煤一流精品工作面和精品大巷建设工程,以点带面,示范引领,整体提升,做到静态与动态、结果与过程、硬件与软件达标相统一,高质量、高效率实现动态达标。

3.强化推动行为治理工作。一要提高认识,高度重视。充分认识到行为治理是安全管理的核心,是一项长期坚持的工作,是消灭零星事故的重要手段,更是减少企业工伤,实现“零伤亡”的根本举措。各单位要建立健全组织网络,落实工作举措,主要领导要亲自研究、亲自部署、亲自督导检查,确保行为治理工作扎实开展。二要顶层设计,稳步推进。持续优化治理 方案,合理确定目标任务,多措并举,齐抓共建,打好行为治理攻坚战。三要突出重点,抓出实效。要树牢“红线”意识,聚焦典型违章,严查触犯九条安全操作“红线”行为。全面落实“行为治理”十项制度”,重点抓干部巡查、抓会质实、抓分析、抓整治、抓职工行为

规范,为安全管理“加码”,形成全员行为治理的合力,确保岗位有职责,作业有程序,操作有 标准,过程有记录,绩效有考核,改进有保障,切实扼住事故“大咽喉”。四要抓住过程,管好结果。对照“十项制度”规定,通过专题研讨讨论,发现问题,找准症结,制定措施,及时纠 偏,化解矛盾,提升职工思想认同+行为自觉的意识,促进职工行为习惯的良好养成;要加强治理效果管控。严肃“红线”行为认定,严格“三违”行为查处。对目标任务完成差、工作应付、治理效果不佳的单位,将严格考核通报,并与评优评优挂钩。五要选树典型,营造氛围。要认真总结行为治理的典型经验,求实创新,继续深化推进行为治理各项工作。要充分利 用广播、大屏幕、微信平台等宣传手段,宣传行为治理工作,动态通报行为治理开展情况,对频繁发生行为违章的人员,严肃“三违”行为,集体“三违”发生,一律在《汾西焦点》栏目 采访曝光,全力营造人人抓安全、人人管安全的良好氛围。六要创新管理,完善手段。探索创新反“三违”手段,用视频监控、智能识别等技术抓重点岗位违章行为,变“人防”为“技防”“智防”。继续鼓励各级安全管理人员,特别是领导干部及专职安全人员细查隐患、严惩“三违”,对取得实效的给予奖励。

(四)落实八项保障措施

1.强化“双预控”管理。

(1)强化安全风险分级管控。坚持关口前移、源头治理、精准管控,科学预防,以重大危险源辨识与控制为目标,严格按照“1+4+1+N”工作模式,有计划组织开展年度、专项、动态风险 辨识评估,加强对地质、工艺、设备设施变化和临时工程、单岗作业、流动作业、检修作业等变化环节、变化时段安全监管,落实“人防、物防、技防、智防”措施,提升风险早期识别和预报预警能力,真正将风险化解在隐患萌芽期;强化重大灾害、重点区域、重要部位安全风险管控和重大危险源管理,将风险辨识结果纳入规程措施、灾害预防治理计划和应急预案,实施清单化管理,工程化、项目化治理,落实“三个责任清单”,分级、分类落实管控责任,确保动态防控到位;强化全员岗位 作业流程标准化实战应用工作,加大集中抽考和现场抽查及管理考核力度,严格落实过场和形式主义,真正提升现场安全操作质量和水平。

(2)强化事故隐患排查治理。一要健全隐患排查治理体系,落实分级、分类、分专业排查治理责任,对照“三个责任清单”,聚焦隐患排查、验收、销号“三要素”,合理制定奖惩机制,推动重大隐患的整改。二要落实全员安全生产责任制,健全完善全员参与、全岗位覆盖、全过程衔接的网格化隐患排查治理机制,严密部署,扎实开展,纵深推进“双清零”行动,变“零事故”向“零隐患”转变,实现“双清零”制度化、规范化、常态化。三要持续推进自检自查自报隐患和安全隐患治理“三到位”,真正将隐患挺在事故前面,严防隐患演变升级。四要严格落实重大事故隐患“三必须”制度和“回头看”督查,对重大事故隐患“零容忍”,坚持重大安全 隐患挂牌督办,强化重大安全隐患挂牌督办和重复性隐患问责制度,对重大安全隐患整改,严格执行对标对表和“五定五落实”及隐患闭合销号工作。五要持续抓好事故隐患分级管理,逐级负责,专业督导。加强业务部门专业督办和专业监管,实现隐患排查治理系统化、标准化、信息化。六要强化隐患排查控制与源头治理。牢固树立“变化就是隐患”的理念,紧盯人的变化、设备设施的变化,季节气候的变化“三个变化”,做到安全措施、现场管理、干部指挥“三个到位”,筑牢安全“防护堤”。七要 严格重大隐患上报制度,凡被地方或上级部门查出未上报的重大隐患,都要倒查责任,重处重罚。

2.抓牢“三基”建设

(1)加强基层队伍建设。一是按照上级有关班组安全建设工作要求,持续推进“六型”班组达标建设活动,并将班组建设与“6S”管理相结合,强化风险事故防控,抓实卓越隐患排查治理,培育源头防范、自主管理、安全卓越、学习创新的新型 班组,提升班组自主管理水平。要优化班组组长准入,抓好班组长素质提升,选好配强班组长,完善班组建设、检查、评比和奖励奖惩机制,塑造重安全、善管理、作风硬,无违章、无隐患、无事故的“三无”安全班组和优秀班组长,不断提升班组建设水平。二是持续开展“煤矿不放心人员排查”、“人人都是安全员”活动,对照“6S”活动要求,创建“高标准、精益化、零缺陷”专业化队伍建设和从人

(2)加强基层素质建设。牢固树立“培训不到位是重大安全隐患”思想,认真贯彻落实山西省应急管理厅《安全培训管理 暂行办法》要求,多形式、多渠道、系统性开展全员教育培训,突出岗前、在岗安全技术、岗位技能提升、转岗转业职工 技能培训,强化“三支队伍”建设,实现“一人持证、技能合格”格局。一是充实兼职培训教师队伍,借鉴其现场丰富经验,向职工传授通俗易懂的专业知识和岗位技能。充分利用“远教中心”,学习强国”等在线学习平台,引入多种方法,针对性开展线上线下全员安全培训。二是突出“有用、实用、管用”原则,深入开展案例警示教育,着力抓好规范操作行为、现场隐患处置、安全自保互保、防范措施落实警示教育,并做到“四个看待”,即把别人的事故当成自己的事故看待,把过去的事故当成现在的事故看待,把小事当大事故看待,把隐患当成事故看待,真正从事故、隐患和事件中吸取教训,寻找差距,查摆问题,扬长避短,提升全员安全防范意识。三是强化专业人才的培养。坚持知识和技能培训并重,大力推进专业技术人员教育。规范“操作—技术—管理”三级竞聘选择机制,多渠道为各类专业人才提供用武之地。着重抓好大学生技术类人员的培 训工作,整体提高技术人员的素质,并逐步择优提拔到采煤队或 掘进队领导岗位。四是按照规程措施的执行、规章制度的落实和实操技能为重点,培训职工熟知岗位作业标准和操作技能,加大现场抽查考核力度,不过关、不达标的一律“回炉再造”,切实提高高职工风险隐患及事故认知预判能力,实现自保、互保、联保。五是坚持开展岗位练兵、大赛促学、学技术、比武、赛技能、赛鉴定等活动,达到以赛促学,以学促用,以赛促技,以赛促训,以赛代训,厚植“工匠精神”生长土壤,引领技能风气之先。六是创新教育培训思路,持续发挥好各单位培训机构的作用,强化现场培训、实操培训,提高安全培训的针对性、实 效性,为企业高质量发展奠定坚实基础。

3.确保安全投入。

足额用好安全费用,煤(岩)与瓦斯(二氧化碳)突出矿井并按原煤产量吨煤不低于50元;高瓦斯矿井、水文地质类型复杂、极复杂矿井,容易自燃煤层井吨煤不低于30元;其他矿井井不低于15元提取使用。基建矿井、地面生产单位矿及行业规定提取使用。优先投入到重大风险和重大隐患治理,重点工程、消防治理、应急救援演练及职业 病危害防治等方面,做到应投尽投,确保精准投入。强化安全费用的监督管理,对安全费用的提取使用汾西矿业将严格监督检查,失责追责。