

要华伟到曙光煤矿调研督导工作

汾西矿业讯 11月11日,汾西矿业党委书记、董事长要华伟到曙光煤矿调研督导工作。

要华伟对照采掘平面图听取了曙光煤矿关于采掘概况的相关汇报,并深入井下1230回采工作面,实地查看了井下生产、行为治理等情况,对曙光煤矿“9·11”事故整改、动态达标、安全管理、干部作风等工作进行了督导。

要华伟要求曙光煤矿,一要整顿思想。持续做好事故反思、专项整治,从思想上、根源上抓落实,要充分认识到领导干部要以一种什么思想对待工作、对待岗位、对待员工以及对待自己的职

务;二要整顿作风。切实提高政治站位,以求真务实、担当作为、实事求是、主动工作、沉到基层的工作作风,动起来、实起来,扎实干事、切实履职,在全面提升安全管理上狠下功夫;三要整顿管理。全面开展整顿工作,确立整顿目标,并制定具体方案,要在安全管理、生产组织管理存在的问题上下功夫,要从严从细、规范化、流程化、标准化管理;四要整顿现场。加强现场管理,领导干部跟班下井要明确自己下井的任务是什么,要清楚自己下井要干些什么,切实做好井上井下现场管理再提升。要华伟强调,曙光煤矿要进一步结合党的二十大精神,全面加强党建统领,加强党的建设,加强党的领导,进一步提升党支部和党员的作用,将干部作风抓起来。要根据当前形势,结合实际切实开展能看得见、有效果的工作,深入对标对表,全面推进“110”工法、现场标准化动态达标工作进程。要激发职工劳动积极性、激发内生动力,强化“整顿的过程也是反思的过程”思想,彻底改变曙光现状。

(黄雪敏 闫建伟)

要华伟到洗煤厂 煤质运销中心 营运分公司 物流贸易公司调研督导



图为要华伟在煤质运销中心调研督导

汾西矿业讯 11月14日,汾西矿业党委书记、董事长要华伟先后深入洗煤厂、煤质运销中心、营运分公司和物流贸易公司,对运销系统整体工作进行全面调研督导,副总经理王清亮陪同调研。

要华伟首先到洗煤厂,实地查看了该厂运销过磅信息系统,在详细了解了该厂运销体系信息化系统智能化改造升级进展情况后,要华伟指出,洗煤厂作为汾西矿业运销体系信息化、智能化建设试点单位,磅房智能化建设工作实现了初步效果。洗煤厂要对运销业务流程进行优化改造,形成对磅房、煤厂、装卸点等重点工业场所监测监控的全覆盖,此项工作对提高汾西矿业及所属各矿“产、运、销”和“储、装、运”的管理效率、工作效率和现代化水平具有重要意义。要转换工作方式思维,以传统管理为主转变为服务为主,更好服务于参与运销业务的广大客户,全面提升磅房敏捷化服务、精益化管理效率,提高运

销过程整体智能化水平,提升过磅效率,实现车辆过磅无人值守,单据自助打印,数据同步上传。要华伟强调,运销体系信息化系统智能化建设是一项复杂的系统工程,是一个逐步推进和不断完善的过程,要按照规划目标分阶段逐步实施,分地区、分阶段进行建设,实现运销体系信息化建设的良性循环,利用数字化手段进一步提高运销智能化、无人化管理水平。

随后,要华伟来到煤质运销中心,听取了煤质运销中心近期工作汇报,参观煤质检测站制样室和化验室,深入了解炼焦煤焦化指标,如胶质层指数、奥亚膨胀度、基氏流动度、煤的镜质组反射率等化验、分析项目。要华伟要求,煤质运销中心运销调度要重点关注各矿(厂)外运及库存情况,加大“公转铁”增量部署,联系增补铁路车皮计划,合理组织煤炭产品内调、上站、发运工作,实现“降库存、保生产”的目标。在当前市场下行的情

况下,煤质运销中心要及时了解煤炭市场变化,合理定制煤炭销售建议价格,加强与山焦销售的联系、沟通,及时下达合同量,保证产销衔接顺畅,确保矿(厂)正常生产;要按照山西焦煤“天眼”工程推进计划,加快推进“无人值守”系统建设,年底前基本实现自动化运行。与此同时,煤质运销中心要加强煤炭产品质量管理,加大煤质稽查力度,以稳定质量为前提,提高产率为目标,做好指导与监督工作。要以山西省重点实验室“一中心三基地”建设为契机,加快推进汾西矿业煤质检测站建设,依托山西焦煤煤炭资源,研究配煤方案,开发不同硫分、灰分入炉煤产品,拓宽汾西配煤、配洗、统购统销之路,调整产品结构,提质增效,实现煤炭产品经济效益最大化。运销系统要加强疫情防控管理,认真学习和掌握属地及汾西矿业疫情防控政策和要求,手续办理,尽量采用线上办理,减少人员流动,切实做到外防输入、内防反弹,守土有责、守土尽责,全力以赴保障汾西矿业煤炭产品外运工作。

离开煤质运销中心,要华伟又到营运分公司,详细了解党建引领、上站发运、生产组织、安全环保、经营管理、行为治理以及项目建设等方面的工作情况。要华伟强调,营运分公司一是要强化安全生产。牢固树立安全生产理念,压紧压实安全生产主体责任,强化“红线”意识,不断提升全员自保互保能力和企业安全管理水平;二要优化生产组织,创优生产环境,切实解决好上站协调、运力不足等重点难题,加强企地协调,落实好防疫管控、环保攻坚,确保煤炭上站、发运工作的高标准、高效率推进;三要充分利用站台发运管理、港口管理、机运服务等优势,加快落实国家“公转铁”示范项目两渡煤焦产业园项目建设,严格政策审批流程,加强地企交流合作,为汾西做大做强煤炭物流产业,实现企业转型发展

做出积极努力。要华伟强调,营运分公司一是继续加强党建统领作用,将党的二十大精神学习作为党员干部提高素质、增长本领、做好工作的根本途径,坚持“党的一切工作到支部”,以高质量党建促进高质量发展。二是要加强安全管理,提升经营管控。要按照国铁标准对运营机车定期维护、保养,严禁机车带病作业,实现机车运行安全、装车安全,积极与地方铁路协调,主动出击,提高作业效率,实现降本增效。三是要加强劳动用工和薪酬管理,坚持工资“向一线、向艰苦岗位、向边远地区倾斜”的原则,强化行为治理,实现营运分公司全员思想稳定。

离开营运分公司,要华伟一行又前往物流贸易公司,对该公司强化安全生产管理、公路煤调运、煤炭贸易、经营管控等工作进行详细了解。要华伟要求,一是要强化安全生产运营管理,提高经营风险管控能力。物流贸易公司要确保完成运输安全保供工作,努力思考如何做好运输车辆安全管控工作,要做好煤炭调运上站工作,进一步加强完善煤炭丢失现象的防控风险机制。二是要扩大煤炭贸易业务的多样化,增加煤炭贸易数量。要在巩固原有的煤炭销售保供上,积极谋划增强煤炭配煤数量,想办法、动脑筋谋划资源整合矿井的煤炭公路销售职能管控工作,要充分利用精益化管理手段,增强企业经济效益,保质增量,持续发展。要谋划公路煤管理,积极对接销售公司,出台可行方案,全面统筹公路煤销售业务,合理定位实现经济效益最大化。三是要加强党建统领,认真组织学习贯彻党的二十大精神,全面加强党建统领,加强党的建设,加强党的领导,要学深学透,充分利用党的二十大精神指导安全生产、经济发展等各项工作,努力把物流贸易公司各项工作干好、干扎实。

(霍薇 霍佳 李雪 张娟 屈强)

要华伟出席水峪煤业与知为先公司 精益化管理咨询项目启动会

汾西矿业讯 11月11日,水峪煤业与知为先项目管理咨询有限公司精益化管理咨询项目启动,汾西矿业党委书记、董事长要华伟出席会议。山西焦煤精益化管理部部长贺祯视频参加会议。

启动会上,要华伟要求,精益化管理是贯彻落实山西焦煤“三年并作两年走,九年目标七年完”战略规划,推进企

业全面变革的关键举措,各单位要提高认识、高度重视。要以认真学习宣传贯彻党的二十大精神为契机,全面抓好高质量发展,在精益化管理上全面推动试点单位尽快取得实效;要协同联动、全力推进。水峪煤业作为试点单位,要明确职责分工,打破固有思维,真学真信真用,履职尽责,认真思考研究解决精

益化管理中的困难问题,努力创造精益化管理的经验价值,以“功成不必在我”的担当,持续增进精益化管理工作效果;要主动作为、落地见效。全体干部职工要在精益管理各项工作的改进中坚定信心,将流程化、智能化、操作化形成对标突破,不断优化、主动作为、积极配合、共同推进、共同努力。

贺祯指出,要充分认识到开展精益管理的极端重要性,矿井单位和知为先咨询公司要聚焦精益化试点单位这一主线,全面开展精益化管理各项工作;要

积极发动干部职工从思想上、行动上形成合力,建立健全基础管理体系,提高全员参与率;要明确职责、全力协同,突出重点、找出难点,及时总结提炼经验成果;要深入调研分析,加强双方信息沟通,做到数据信息准确真实;矿井单位要全力支持配合咨询公司开展工作,双方要坚持“先僵化、再优化、后固化”的原则进行深入沟通与交流;要不断推动业务工作与精益化管理深度融合,将精益化管理融入企业经营发展全过程;要全面打造复合型精益化人才队伍建设,以内训师、改善师、咨询师、督导师、测评师“五师”为抓手,加强精益化人才培养。(李超 石凯翔)