

# 精准施策 靶向发力 彰显正新担当

——正新公司董事长 总经理 侯俊山

正新公司在工作任务上再明确,在工作举措上再细化,在工作落实上再发力,全面推动各项工作落地见效,在助推企业高质量发展新征程上彰显正新担当。

**党建统领再强化。**一是要深入贯彻落实“第一议题”制度和党委前置研究制度,坚决把党委“把方向、管大局、促落实”责任落实到公司生产经营工作的方方面面;二是扎实推进基层党支部建设,引导和带领全体党员干部全身心投入到公司的改革发展大业中来,真正发挥基层党组织战斗堡垒和党员先锋模范作用;三是强化党风廉政建设,加速推动“新焦煤大监督体系”落地见效,以风清气正的良好政治生态,保障公司各项工作健康、有序推进。

**安全环保再夯实。**安全环保是“底线”,也是“红线”,我们要守住“底线”、不触“红线”,始终以如临深渊、如履薄冰的态度,持续夯实安全环保根基。安全方面首先要厘清干部职工中“管的、干的、看的”三者的责任和关系,引导和带动广大干部职工知责、履责、尽责;其次是要以汾西矿业行为治理十项制度为抓手,进一步细化行为治理实施细则,教育干部职工做到“三知”“四会”“五严”。环保方面要加快推进和善煤矿标准化水处理站达标验收工作和贾郭煤矿矸石山手续办理工作。

**生产基建再提速。**全力抓好和善煤矿生产组织准备,切实做到和善煤矿采掘衔接

有序、“三量”平衡,通过优化生产工艺,提高单产单进水平,力争2024年和善煤矿达产见效;强化施工组织,不断优化施工方案,最大限度地实现交叉平行作业,最大限度地缩短工期,确保贾郭煤矿基本建设进度,力争2025年上半年贾郭煤矿联合试运转。

**精益管理再提升。**进一步细化精益化管理措施,全面加强安全、基本建设、原煤生产、销售等生产经营活动各个环节的全过程管控,充分运用作业成本法等精益化管理手段深挖内潜,最大限度降低和善煤矿原煤生产成本,全面压缩贾郭煤矿建设管理费,助推企业高质量发展。

**以人为本再增强。**认真践行“以奋斗者为本,长期艰苦奋斗”的核心价值观,持续调整优化薪酬分配结构,坚持薪酬分配向一线倾斜,向“苦、脏、累”倾斜;打通管理、技术、操作三类人员职业成长通道,引导、激励每一位员工规划好成长道路,自主发展、长足发展;引深“我为群众办实事”活动,加快推动和善煤矿职工食堂及贾郭煤矿地面辅助设施建设,为职工创建舒适的工作、生活环境。

## 按下“快进键”跑出“加速度”

### 一把手访谈

# 南关煤业行为治理“齐参与”

汾西矿业讯日前,南关煤业坚持全员参与、齐抓共管、齐头并进的方式狠抓行为治理,让每一名干部职工都能争当行为治理的探索者和开拓者,从源头上有效控制“三违”现象发生,促进矿井安全生产。

该公司通过定期召开行为治理三违分析专题会,全方位分析各部门、队组、班组的“三违”情况,明确近期行为治理管控重点及专项措施,做到提高思想认识,落实风险管控,抓好全员参与。

他们以各专业部门、队组为单位定期开展行为治理分析,对照任务分解清单进行网格化管理,在实践中不断总结成果、巩固成果、持续改进,切实把规定

动作做实做细;领导干部现场履职、宣传教育、反“三违”上下功夫,亲自参与、具体指导、认真落实,特别是要突出抓好顶板管理、机电运输、水害治理及1204安装和3210回收期间的安全管理等重点工作,确保行为治理工作常态化、制度化、规范化;时刻保持如履薄冰、如临深渊的状态,以更高的标准、更严的要求、更实的举措压紧压实责任,发现“三违”现象第一时间制止,严格规范职工操作行为,将“三违”行为抓早抓小,营造安全生产良好氛围。

## 贯彻落实下半年工作会 专栏



工程建设公司机电系统技术比武大赛皮带硫化和设备安装项目比武于近日在公司安装第二项目部展开,分为理论考试和实际操作考试两个部分,选手们沉着应试,在最短的时间内完成操作。本次技能比武激发了广大职工学知识、比技术的热情。选手们在相互学习交流的过程中,拓宽视野,推广经验,取得了良好效果。

陈慧芳 李延波 摄影报道

生活服务公司紧紧围绕山西焦煤“三年并作两年走,九年目标七年完”和汾西矿业“六个方面加力推动”的部署要求,切实抓好“六个坚持”,将会议精神转化为干事创业的强大动力和真抓实干的务实举措。

**坚持党建统领,凝聚发展合力。**严格落实“第一议题”和党委前置研究讨论重大经营管理事项清单制度,深学笃用习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑,指导实践、推动工作。紧盯重要岗位、关键环节,加强监督,强化考核,全力推动“新焦煤大监督体系”落地见效。全面压实公司党委、纪委、职能部门责任,扎实做好巡视巡察整改“后半篇文章”。

**坚持安全生产,夯实发展根基。**对标杜邦安全管理体系,狠抓安全生产标准化建设,紧紧围绕燃气、消防、自建房、季节性“三防”等重点领域,扎实开展好安全生产大检查大整治大提升专项行动。常态化组织好安全警示教育和应急演练,以“时时放心不下”的责任感,守牢安全生产底线。

**坚持对标挖潜,着力降本增效。**持续做好对标挖潜和

精益管理,狠抓成本管控,加强资金管理,对各部室各中心契约化管理指标做好强化督导、跟踪落实、刚性考核,坚持以月保季、以季保年,确保该公司全年经营指标任务的圆满完成。

**坚持围绕中心,提高服务质量。**作为后勤保障单位,我们必须增强做好服务保障工作的思想自觉和行动自觉,在水电暖、餐饮、会务、公务用车等方面全力提供优质服务。同时,提高市场竞争意识,不断完善对外创收激励制度,在巩固内部市场的基础上积极扩大对外创收。

**坚持强筋壮骨,提升队伍建设。**系统性抓好不同层级的业务和技能培训,广泛开展岗位练兵和技能比武,积极搭建后勤业务交流平台,努力打造一支高素质专业化后勤服务团队,为汾西矿业主业发展提供高质量服务保障。

**坚持共建共享,增进民生福祉。**坚持把维护职工群众利益作为一切工作的出发点和落脚点,认真落实山西焦煤推出的多项民生实事,持续深化“两堂一舍”达标创建,为职工提供更优质的生活工作条件,让其以更充沛的精力投入到安全生产中。

# 瞄准更高定位 务实担当奉献 实现高品质服务

生活服务公司经理 刘凤伟

柳湾煤矿

# 精准施策让精益化“活”起来



井下职工正在整理材料物资

汾西矿业讯 八月份以来,柳湾煤矿深入推进精益化管理走深走实,持续强化企业内部管理,大力开展成本管控,围绕节能降耗、降本增效,从小处着眼、细节入手,深化“节支等同增效,修旧就是创效”的管理思路,全面推动精益化管理工作迈上新台阶。

在生产组织上下功夫。他们结合山西焦煤和汾西矿业精益化管理方案,推进精益化生产组织,从正规循环、设备检修、材料回收、劳动组织、工时工效、原煤回收率等各方面入手,着力解决生产组织各环节、各工序、各要素运行效率低下等问题,在积极践行中,不断提升劳动利用率,不断优化采掘布局和劳动组织,提高采掘生产效率,按照“精煤制胜”战略,从原煤入手,精采细采,最大限度地提高回收率。同时,在精煤生产方面,通过不断技术改造,优化工艺,力争“吃干榨净”,提高精煤回收率,极大地杜绝浪费行为。

在经营管控上下功夫。他们聚焦山西焦煤战略规划优化调整,加快推进作业成本定额体系全面建成,对标对表找差距、补短板,科学编制定额,细化工作方案和任务目标,紧盯目标节点,坚持问题导向,全员参与、协同推进,提高成本管控水平。在精益化资金管控上精打细算,秉持“量入为出、量力而行”

的理念,严控各项费用支出,花小钱办大事,努力完成好“两金”压控任务。同时,建立了“计划、控制、分析、考核”的闭环管理机制,细化管理职能、明确工作标准,优化管理流程,加大月度目标责任考核力度,严格执行负责制和限时办结,形成了

权利与责任统一、激励与约束相济的管理机制,制定了详细的修旧利废工作推进实施方案,持续开展节能降耗、修旧利废活动,发动全体职工积极参与到修旧利废工作中。在管理培训上下功夫。各单位各队组充分利用班前会、周一业务学习、周五例会等时间分岗位、分工种进行集中培训,将岗位流程标准化作为“每日一题”学习的重要内容之一,重点抓好各岗位工作细节,将精益化细节管控落实到一架棚子、一根锚索、一个螺栓上,以点带面,潜移默化中全面增强精益化管理模式,提高职工精益化工作意识。同时,要求全员在学习中,对标一流矿井的精益化管理,进一步把精益化管理从生产领域拓展到生产经营全过程,做到理论联系实际。敢于于心、担责于身、履责于行,既当推进精益化管理的“指挥员”,又当实践精益化管理的“战斗员”,把精益化管理落实到安全生产、降本增效、服务群众中,助推企业高质量发展。

(李益贤 丁盛)

## 精益化管理 专栏