

水峪煤业

# 严抓现场管理保安全

汾西矿业讯 为确保实现安全生产零事故目标,水峪煤业采取四个重点强化现场管理。

严格落实岗位安全确认制度,深入推进全面安全质量标准化管理办法,提高职工的安全意识。他们把岗位安全确认与隐患排查、落实措施和预控管理有机结合,发挥安全质量标准化最佳效能,严格执行督导、考核、通报等做法,增强安全确认的规范性,全面提高职工规范确认、排查消除隐患的能力。

严格落实规程措施,全面落实精细化安全管理规定。他们把好措施编制、审批、落实关,提高规程措施的准确性、指导性和可操作性,为安全生产提供可靠的技术保障;认真执行“红线”监督制度,对违背措施施工行为,一律挂牌停止作业;严格按照标准施工,按程序作业,创造本质安全的环境。

立足现场,超前抓好隐患排查与重点整治。他们严格落实隐患治理年活动意见,进一步强化矿分管领导、业务部门和责任区队的安全职责,对特殊部位、特

殊情况采取专项措施,实施重点治理,切实从源头预防重大事故的发生。他们抓紧抓实“一通三防”工作,加大井上、井下所有皮带的专业巡回检查力度,确保各类保护齐全有效。

加大现场监督检查的力度。严格落实领导干部下井带班制度,对带班时间不满八小时给予通报和处罚,凡是因带班不到位,现场存在隐患或发生事故的,严格追究带班人员的责任,发挥业务科室、基层区队自主安全管理的优势,强化现场安全检查和现场管理。他们落实安监员的职责,继续实行走动式安全检查,对现场发生的隐患、“三违”现场责令施工单位整改,对现场无法整改的危及人身安全的隐患,及时给予停工整改;继续开展安全大检查、专项检查、零点夜查等活动,做到检查不断线,确保矿井实现安全生产。(李超)



近日,曙光煤矿全方位、全过程推进领导干部跟班巡查、盯岗督导、现场抽查等工作,持续开展井下岗位作业流程现场抽查培训。抽查培训内容为岗位职责、上岗前安全确认、岗位作业流程、岗位安全风险及管控措施等,使职工真正做到“上标准岗、干标准活、交标准班”,切实达到岗位达标、动态达标、操作达标。图为队干正在现场抽查培训信号把钩工。 闫建伟 摄影报道



近日,工程建设公司组织开展消防应急演练,模拟项目部厂内仓库发生火灾,应急小组迅速集结,现场指挥,精准下达救灾指令,各应急小组迅速行动,立即开展抢险救灾工作。整个演练过程秩序井然,条理有序,进一步提高员工防范意识,掌握火灾逃生自救知识和技能。 田志菲 张金琳摄影报道

汾西矿业讯 近日,洗煤厂储装运系统六道清扫器、卸煤机提升结构改造完毕并投入使用,改造后适应了铁路新型车辆的卸车作业,降低了修坏车量,每年可节省坏车加固修缮费用240.9万元,小改造产出大收益。

据了解,该厂卸煤机、清扫机等均为七十年代自主研发投入运行的老旧设备,当时铁路部门使用的车厢普遍都是老旧车型(C62A型、C62B型、C62BK型、C64K型)等,这些老旧车厢高度为3140-3143mm,因此当时研发的卸煤机、清扫器的提升高度最高为3250mm。

近年来,铁路部门新型车辆陆续投入运营,型号为C70、C70E(H)-A等,车厢高度为3443mm,超出了该厂卸煤机、清扫器的最高提升高度和卸车最大深度,现有卸煤机、清扫器完全不适应铁路运输部门的新车型,导致无法卸车造成新型车厢无法正常入厂,造成上游站点机车选择性差,影响原料煤入厂量和装车发运量,严重制约运销配煤的高效生产运行,造成了很大的经济损失。

为此,该厂对储装运系统进行了全面系统分析,实施了“储装运系统一体化创新与应用”精益化创新项目,找出了制约生产运转中卸煤装车瓶颈。通过对卸煤机、清扫器的上端进行整体高度的提升、提升链

进行加长、工作大臂平台两端加长等技术措施,彻底解决了各种车型的入厂卸车问题。

如今,白壁关高阳、王家会、穆村、孟门、冷泉等所有站点新型车辆均能调入,不仅保障原料煤的供应充足,而且也提升了汾西矿业上游各站点的货车利用率,降低了各个站点对进入该厂货车方面的要求,给洗煤厂的整体部署提供了有利条件。同时,新车型投入使用时间较短,车况好,新车型进入该厂后可以减少坏车的数量,从而降低坏车的修理费用和降低成本。

目前,六道清扫器、卸煤机提升结构改造完毕,截至6月9日已接卸C70E-A车型12列636车,补空5列265车,合计17列901车,并装车外运。改造后适应了铁路新型车辆的卸车作业,提高了车辆利用率和周转效率,降低修坏车量,提高经济效益,每年可节省坏车加固修缮费用240.9万元。

## 洗煤厂 小改造产出大收益

(刘雅斌)



比,1209切眼掘进支护材料每米消耗约为2309元,现1211切眼支护材料每米消耗约为2129元,同比下降180元。在保证支护质量的前提下,逐步实现精益成本管控“节支、减耗、降本”的目标。为彻底解决巷道掘进锚杆紧固不达标的现象,该队要求将当班作业带班长姓名喷涂到支护的顶板W钢带上,做到责任到人、落实到位,工作面顶、帮锚杆统一采用风炮紧固,杜绝各类浪费现象的发生。

### 算好效益账

除对巷道掘进支护材料加强管控外,开拓队还秉持“持续改善、精益求精”的精益化管理理念,加强自身管理,对标岗位标准化操作流程,做到每名职工都能熟练掌握各自工种的工作流程,达到提高工作效率的目的。该队实行割煤与运料平行作业,节省了备料时间。

今年以来,宜兴煤业开拓队紧紧围绕公司“136”工作思路,按照精益化管理相关要求,以掘进作业支护材料管控、对标岗位标准化操作流程、加强日常管理培训等方面为抓手,采取切合队组实际措施,深入开展精益化管理各项工作,取得实效。

### 管好成本账

他们加大精益化管理力度,着重从材料消耗入手,实行任务定额、材料定量的方法,对支护材料进行管控,从锚杆、锚索打设到巷道成型,精细操作严格要求。现正在施工1211切眼掘进工作面,与之前已施工完成的1209切眼对

# 算“精”账 走“精”路

——宜兴煤业开拓队精益化管理小记

任治明

在帮锚支护过程中,在保证风水管路充足的前提下,同时上两台风钻,顶、帮支护齐头并进、互不干扰,工作效率大大提高。这种推行任务定量、交接班定时,最大限度提升了工时利用率。在相同施工条件下,由于支护熟练度提升,同比之前,每掘进1排(煤巷且无地质变化)支护时间相对减少17分钟。

### 走好长远路

队组日常管理中重点加强班组责任心及各工种技术能力的提高,通过班组的提高,影响带动整个队组,达到以点带面,整体提高的效果。

该队利用周五例会常态化进行精益化管理工作总结,分享各自工作经验。利用绩效考核调动职工积极性。开展精益化管理竞赛,在月底对指标完成好的班组进行奖励。他们将工作清单按要项逐项责任到人,让每个员工在

作业中逐步提高自身基本素质,从而达到队组的整体素质的提高。他们以“能加工的不购置,能修复的不领新”的理念,开展各类修旧利废活动。同时,教育和引导职工树立节约意识和成本意识,将精益化思想真正转化为精益化行为,切实推动精益化工作长远发展。

宜兴煤业开拓队将继续以精益化管理开展各项工作,在严抓精益化生产环节上精准发力,严把工程质量关,杜绝因工程质量不过关造成的材料浪费,让精益化管理在队组落地生根、取得实效,为圆满完成下半年各项生产经营指标贡献力量。

## 精益化管理 专栏