

推行“1410+”工作法 全面构建杜邦安全管理体系

——访洗煤厂厂长 王克泰

自洗煤厂被定为汾西矿业杜邦安全管理体系建设试点单位以来,我厂全面构建以“杜邦十大安全理念”为核心的安全管理体系,积极推行“1410+”安全工作法。

“1”指的是——以“精益管理”为主线,积极推行“精益安全管理”。“4”指的是——建立安全文化、制度规程、工艺流程、行为规范“四大体系”。“10”指的是——强化杜邦安全管理“十大理念”。“+”强调的是——形成“多点发力”,就是紧盯一线职工,抓住“人”这个安全生产的主体,立足岗位,创新方法,形成符合实际、具有我厂鲜明特色的安全工作方法。

推行“1410+”安全工作法以来,洗煤厂成立了领导小组,制定了构建杜邦安全管理体系的时间表和路线图,部署了落实安全责任、完善安全制度、推进“双预控”体系等十项具体工作。建立健全企业安全文化、制度规程、工艺流程、员工行为四大体系,安全文化体系方面,大力倡导和实践“安全为天、生命至上”的安全理念,全力打造安全理念、制度、行为、亲情、诚信五种文化。制度规程体系方面,制定长期安全计划、安全目标和安全管理运行模式,落实全员安全生产责任制,构建企业、家庭、职工“三位一体”的安全防护体系,有效防范化解安全风险。工艺流程体系方面,采用新工艺、新设备、新技术、新材料,优化安全管理流程,提高生产效率,保障安全生产。行为规范体系方面,严格落实岗位流程标准化作业,紧紧围绕杜邦安全管理“十大理念”,有针对性地针对岗位职工作业

行为进行管控,有效防止和避免了事故的发生。

通过积极构建杜邦安全管理体系建设,洗煤厂顺利通过了山西省应急管理厅安全生产标准化一级选煤厂和省能源局标准化规范一级选煤厂验收,顺利通过“全国安全文化建设示范企业”复审。

针对构建杜邦安全管理体系存在的深入程度、动态及时性、持续改进方面存在的不足,今后洗煤厂将进一步精耕细作,在安全文化、制度规程、工艺流程、行为规范四个方面持续发力,建立具有洗煤厂特色的八个专业性管理体系。将杜邦公司的“安全评价”“风险控制”“工作外安全管理”等安全管理模式运用到实际工作中去,努力做好全员、全过程、全方位的安全管理工作,强力推进本质安全型企业建设。

作为洗煤厂安全生产第一责任人,我将遵守《安全生产法》,落实法定职责,严格落实“十五条硬措施”,认真落实山西焦煤扎实推进安全生产大检查大整治大提升行动方案要求,对标对表精益管理做好杜邦安全管理体系建设各项工作,为企业的安全发展尽职尽责,带领洗煤厂在高质量发展的道路上行稳致远,为党的二十大的胜利召开贡献洗煤人应有的力量!



汾西矿业讯 2022年是山西焦煤三个“三年三步走”实干见效年。大力推进精益化管理是营运分公司强化管理、提质增效的一项重要举措,也是全面推进标准化管理的重要内容。为确保精益化管理工作深入开展,取得实效,营运分公司不断加大创建力度,完善制度建设,强化现场管理,实施科技创新,多措并举促进精益化管理水平不断提升。

完善制度建设,加强教育培训。该公司制定《营运分公司精益化管理实施方案》,成立精益化管理工作领导小组,提出了具体工作目标、工作原则和实施路径,确定了精益党建、精益安全、精益环保、精益成本管理等9项年度工作目标,将精益意识、理念深植于全体员工思维和行动中;组织机关各部、中心及各车间站段负责人开展精益现场改善提案宣讲会,以讲解培训、互动交流、提问答疑等方式,深刻阐明精益化对于优化管理模式,助力企业高质量发展的重要意义,通过微信公众平台、宣传标语、黑板报、专题讲座等形式,宣传精益化理念,推广精益化成效,在全公司营造向管理要效益、向人才要效益、向科技要效益的生动氛围。

细化责任目标,强化现场管理。为深植“厉行节俭、创造价值、持续改善、精益求精”管理理念,全面构建“节支、降耗、提质、增效”的管理体系,下发精益化成本管控方案,明确服务部室年度、月度成本均衡计划表,对用电用水、装车耗材、低值易耗品、机车辅小修成本费用实行红线管控,以结果论英雄,以实干见成效;强化经营管控,紧紧抓住“利润、成本、收入”三大关键要素,深入推进修理费用、材料消耗重点监控,坚持每月一核查、每月一盘库与“能调拨、不采购”的原则,通过“控制、交流、规范、强化”深度管理,企业经营发展潜能得到充分释放;严格执行集团公司关于加强和规范资金运行的有关规定,强化预算管理,实施效能监察,以利润倒逼成本,生产材料消耗实现大幅降低。

优化实施路径,实施科技创新。为进一步推进精益化实施进程,该公司全

面引入经营目标责任制、契约化目标责任制,层层签订契约化管理责任书,充分发挥基层单位经营活力,对发运数量、党建工作、安全环保、信访管理等进行质量考核,极大激发了一线职工工作积极性和创造力。王家会集运站全面引入“公寓一卡式”取用电管理,有力地避免用电浪费现象;机务段从源头上严格卡控机车配件,对辅小修配件充分利用,对具备修复价值的经修复鉴定后作为完好评品入库备用,把技术优势充分转化为了资金优势;孝南发运站研发的“智能型防撞头盔”、王家会集运站研制应用的“防撞杆报警器”,将科技、环保、安全等各类因素融入生产实践,荣获集团公司2021年度五小竞赛优秀奖。

在山西焦煤“三个三年三步走”、汾西矿业“123456”的目标引领下,营运分公司凝聚全员合力,彰显使命担当,全面构建精益化目标管理体系,干部职工精神饱满,正朝着“平安营运、绿色营运、智慧营运、和谐营运”发展目标奋进。

(高波 李雪)

营运分公司

精益化管理出实招见实效

精益化管理 专栏

柳湾煤矿

持续提升防灭火管理水平

汾西矿业讯 安全生产月期间,柳湾煤矿紧紧围绕安全生产重点环节,通过强化防灭火设备管理、隐患排查治理、精益检修等有效手段,推动防灭火设施、设备管理工作,提升防灭火管理水平,为矿井的安全生产保驾护航。

该矿防灭火队对五号、交子里灌浆站重点设备开展全面排查,组织人员对机电设备进行维护,加强重点设备运行监测,强化现场管理,确保作业环境无安全隐患。同时对设备设施完好可靠、员工作业严格规范、设备物料定置管理、照明整洁明亮、环境清洁卫生等进行全面检查。对现场查出的隐患能整改的立即整改,不能立即整改

的,对隐患整改实行清单管理。围绕两级集团公司2022年工作目标,不断加强精益化管理,全面提升防灭火管理水平。党员干部带头深入现场,推动基础工作动态达标,通过持续加强防灭火基本设施维护管理力度,动态巡查隐患治理整改情况,确保井下闭墙、消防管路、阀门、材料、工具等防灭火基础设施完好有效,实现防灭火工作动态达标。

他们通过班前会、周五例会、工作现场宣导等契机,推进质量为本、精益管理向纵深发展。他们的工作重点是强化精益化管理工作力度,深入推进杜邦安全体系建设,着眼现场管理,消除系统隐患和隐蔽致灾因素,全面提升黄泥灌浆、阻化剂喷洒、采空区注氮、束管监测等工作,不断夯实火灾隐患排查治理基础,为全矿安全生产工作稳定推进贡献力量。

(马智鹏)



汾西矿业讯 为提高职工的安全生产意识,增强自主保安能力,有效遏制“三违”现象的重复发生,曙光煤矿综掘一队组织开展了“三违”人员亲情帮教谈心会,给“三违”人员上了一堂生动形象的教育课。

谈心会上,职工家属给“三违”人员讲解安全生产对一个家庭的重

要性和“三违”的危害性,并叮嘱“三违”人员在工作中要严格按照操作规程作业,不能冒险蛮干,存在侥幸心理,真正实现“三个转变”。

此次让身边人讲身边事,用身边事教育身边人的“三违”帮教活动,充分调动了干部职工及家属对安全生产的积极性和主动性,在全



近日,水峪煤业举行瓦斯检查工技术比武,20名选手参加比赛。此次比武分基础操作、故障判断和实操答辩三个环节,选手在规定时间内完成采掘工作面瓦斯检测取值、故障判断与排除、现场应知应会知识答辩及模拟演示工作面瓦检员全部工作程序等内容。比武中,参赛人员沉着冷静,用精湛的技术展示了个人风采。周毅 石凯翔 摄影报道

矿范围内积极营造不敢“三违”、不愿“三违”、不想“三违”的安全氛围,实现“本身无违章”和“身边无事

故”,为矿井安全稳发展奠定坚实而稳定的基础。

(张艳)

曙光煤矿

帮教进队组 亲情嘱安全