

水峪煤业

精益化管理助推企业提质增效

汾西矿业讯 今年以来,水峪煤业牢固树立“以价值为导向,以效益为中心”的理念,围绕“杜绝浪费、创造价值、不断改进”的目标,以精益化管理为手段,将精益化管理贯穿生产管理、成本管控、监督管理等全过程,全面对标一流,挖潜增效,降本提效。

突出精准对标,夯实管理基石。该公司以“三全”管理(全面计划管理、全面预算管理、全面考核管理)为保障,全面构建“节支、减耗、降本、提质、增效”为核心的精益化管理体系,进一步提升管理水平、降低生产成本、提高运营效益。开展成本全要素分析活动,对所有成本要素全方位、全过程进行梳理分析,查找自身管控盲点和不足,扎实开展消除浪费和降本增效。同时,该公司按照《山焦汾西精益化管理实施方案》的文件要求,成立了精益化管理领导小组,结合该公司的实际情况,初步拟定了涵盖安全管理、生产管理、机电设备、通风、地质测量管理、选煤管理、煤质运销、经营管理、基建环保管理、物资管理、信息化建设、队伍建设、资金计划管理、6S管理、科技创新、精益党建、文化民生建设16个方面工作的精益化管理实施方案,并制定下发了《水峪公司推行精益化管理实施方案》。

精益生产组织,实现高产高效。在保证安全的前提下,强化生产组织,从采掘设计、队伍管理等方面入手,盯住环节,盯住过程,坚持正规循环作业,加强交接班管理,加强现场工程质量验收,加强机电设备日常管理维护,不断提高设备开机率和工时利用率。依靠技术进步、装备升级、智慧矿山建设,提高单产单进水平。强化调度指挥统领作用,及时解决好影响安全生产的各类挡手问题。充分运用先进的“6S”管理法等工具,最大

限度减少无效劳动,最大限度消除浪费,实现“适时、适量、适物”生产。同时,加强对精煤加工洗选过程的各项指标控制,深入推进洗选系统技术革新和现场标准化管理,通过优化洗煤工艺、加强系统改造,减少系统影响,提高精煤产率,稳定产品质量,坚持“以客户为中心”理念,严格煤质把关,努力争取铁路运力,强化公路运输,合理组织煤炭产品发运,杜绝商品质量纠纷,实现经济效益最大化。

抓牢精益管控,提供运行保障。该公司牢固树立“一切成本皆可控”的理念,强力推进“作业成本法”落地。全面梳理产、供、销等生产运行全流程成本,构建全方位成本管控模型。通过成本动因分析建立科学的成本费用指标体系,对各项成本费用制定具体、明确的量化标准,强化目标成本管理,通过事前测算、事中控制和事后分析评价,全员、全过程、全方位挖潜降本。定期召开经济运行分析会,及时分析总结经营管理过程中存在的问题与不足,制定改进措施,不断提升经济运行质量。通过以上措施,力争使原煤成本同口径比上年降低5元以上。利用“一事一表”工具对全年重点工作进行梳理和分析,以“SMART原则”和“5W2H”方法,严格按照各项工作任务要求和时间节点,制定改进计划,推动目标实现和管理提升。同时,积极开展成果复盘工作。总结提炼工作经验,以标准规范和规章制度的形式固化活动成果,构建长效化的管理提升工作机制。(李超 李尧)

精益化管理 专栏



柳湾煤矿强化现场管理、提高站位、细化责任,加大对地面的巡查力度,深入排查生产中的风险隐患,防治灌井、山体滑坡、采空区涌水等现象,切实做好防水闭墙改造、四盘区泄水巷的推进、880大巷水沟浇筑等井下防排水系统改造工程有序进行,为安全度汛奠定坚实基础。

武君摄影报道

*近日,双柳煤矿开展了甲烷传感器标校实操培训。培训一改以往传统授课方式,采用“职工轮流上讲台+手指口述”的方式,提高了职工参与度,让现场每一名操作人员都自己说、亲身做,参与评,确保人人知流程、人人知标准、人人会操作,取得了提高业务素质和操作水平实效。

(薛泽斌 赵亚俊)

*近日,宜兴煤业召开四月份精益化成本管控工作会。会议一再强调:实行精益化管理是一场理念变革,成本管控是公司精益化管理的首要任务。各部门要对现有问题进行再次梳理,找

出问题所在,不折不扣把精益化管理的理念和方法运用到公司安全生产经营全领域全流程之中。

(郭文鹏)

*近日,两渡煤业与灵石县防震减灾中心、红十字会、科学技术协会联合,围绕“减轻灾害风险,守护美好家园”主题,组织开展防灾减灾宣传及地震应急演练活动,切实提升广大干部职工安全意识和应急避险能力,有效检验应急预案实用性及人员队伍应急避险能力。

(郝芊蔚)

*近日,营运分公司开展防汛工作全覆盖、拉网式大巡查,巡查范围包括

防洪沟渠、涵洞、桥梁及周边山体、河道、沟谷排水情况及职工宿舍区、生产厂房、办公场所防汛措施情况、“三防”物资储备情况等,对巡查出的安全隐患问题立查立改,“四定”处理,有力的确保了煤炭发运工作的安全运行。

(李雪 耿婕)

*近日,物流贸易公司重点对排水渠、消防器材等“三防”准备工作进行督导,并召开工作现场会,强调将防汛工作早安排、早行动,要做好训练场所所属区域屋面、地面等排水系统的清理工作;检查有雨水(洪水)灌入、淹没危险的地点,确保各种排水设施在雨季“三

汾西矿业讯 近日,曙光煤矿早计划、早动手、早安排、早部署、早落实,为雨季“三防”工作撑起“保护伞”。

加大宣传力度,做好文件宣贯。利用班前会、周五例会及微信工作平台等形式,组织全员认真学习有关防洪、防汛、防雷电等防汛基本知识,提高职工对防汛工作重要性的思想认识和加强抗灾减灾的应对能力。

加强组织协调,确保责任到位。召开专题会议,建立雨季“三防”领导小组,明确各成员的职责和责任区,严格落实值班值守、巡查巡检制度;密切关注当地的天气预报,做到对灾害性天气及时掌握、及时预警,及时将隐患问题控制在萌芽状态。

加强隐患排查,做好物资配备。摸清矿井及周边区域的水文地质情况,定期对主副井、风井、变电所等“三防”重要地点和周边进行检查,保持水泵、管路、电控设备等完好、安全、稳定运行;加强防洪物资的储备,确保各类防汛物资能够在险情第一时间及时到位,确保汛期矿井安全生产。

(张艳)



曙光煤矿 未雨绸缪备战雨季“三防”

设备修造厂

克鲁斯中部槽焊接机器人投入运行

汾西矿业讯 近日,设备修造厂引进的克鲁斯中部槽焊接机器人投入运行。该设备拥有自动化的机器人焊接系统,可以减少人工干预、提高生产效率及焊接质量稳定性,实现中部槽的自动化焊接生产,大幅提升该厂智能化装备水平。

据了解,刮板输送机中部

槽质量占总体机身的80%,是刮板输送机的关键部位。克鲁斯中部槽焊接机器人规避了半自动二氧化碳气体保护焊存在的缺点,避免了人为因素的影响,降低了工艺成本、劳动强度,减少了安全环保隐患,有效提高了焊接质量的稳定性和生产效率。

(张青梅 赵丽俊)

生活服务公司

挖潜提质创实效

汾西矿业讯 近年来,生活服务公司坚持以经济效益为统领,以提高企业发展质量、增盈提效为目的,找准后勤服务定位,放眼企业内外部市场,积极开拓潜在客户,趟出了一条企业后勤服务改革转型发展的新路。

裴建红作为灵北公用事业管理中心的领头羊,带着五十多人的队伍,按照矿井标准化建设要求,逐项定编定岗,责任到人。仅仅半年的时间里,他们就对灵北矿进行了三次“开荒式”无死角卫生清理。每日每名职工还要对从墙面、桌面到地面,按照无污物、无污渍、无异味的标准,对责任区范围内的进行清理、保洁。经过他们清理过的地面,墙面光可鉴人,户外区域基本无杂物,给灵北煤矿提供了一个干净整洁的工作环境。

由于灵北煤矿道路维修,人

员、大型器械往来频繁,扬尘情况增多,对矿区卫生保洁工作提出更高要求。为了保持责任区范围内一日整洁,每日除了8点、12点、14点、18点的保洁外,职工们每隔一小时就要对区域内里卫生进行一次巡视,对杂物进行及时的清理,保持环境的干净整洁。

生活服务公司除了为灵北煤矿提供后勤服务以外,还发展出两渡煤业、南关煤业、中盛煤业、发电厂、工程建设公司矿建公司、曙光煤矿等客户,他们将抓住机遇,主动出击,开拓市场。通过他们走出去,请进来,对标行业一流、领先企业,向星级服务看齐,聚焦补齐短板、弱项和差距,吸收借鉴酒店、宾馆的优秀管理实践,分发挥职工的积极性,全面提升后勤服务水平,擦亮生活服务这块品牌,让企业和职工都得实惠。

(王伟)

防”期间正常运转并发挥作用。

(张涛)

*近日,正新公司召开专题会议,对前四个月经济运行情况进行分析研判,总结2022年前四个月安全生产、煤炭运销、加工洗选、财务费用、两金压控等方面的经济运行工作,深入分析当前面临的机遇和问题,为做好当前和今后一个时期的生产经营工作打下坚实的基础。

(乔永红)

煤海短波