

勇争第一的“二队长”

——记曙光煤矿综掘二队队长董育慎

毛凯斌

曙光煤矿综掘二队队长董育慎是“80后”，1988年出生的他在煤矿已工作了12年。他的工作作风和他的名字一样，注重自我建设，工作“谨小慎微”。在以安全为第一要务的煤矿，“谨小慎微”是一种难能可贵的精神。

“小题大做总比流血流汗好”

井下工作繁重而琐碎，每一个环节稍有不慎便可造成不可挽回的损失。作为一队之长，董育慎不仅要操心产量、进度，更要操心安全。2019年至2021年，综掘二队先后完成1232运输巷、1232二切眼、1228运输巷、1228切眼、采区边界回风巷的掘进工作和1230运输巷维护工作。在掘进施工期间，董育慎密切关注工作面变化情况，不放过任何一个细节。质量不达标，重来！设备带病作业的，检修！操作不合规的，纠正！起初，队员们很不理解他的这种做法，觉得他小题大做。但他总说，“小题大做总比流血流汗好。”三年间，董育慎所带的综掘二队无重伤以上事故，未发生三级及以上非伤亡事故，实现安全生产1005天，成了全矿安全标杆队伍。

煤矿工作光有安全还不行，还要讲质量，董育慎再次发扬“谨小慎微”的精神，大到一台设备的安装摆放、一根电缆的悬挂；小到一只照明灯的安装、一副电缆勾的吊挂、一根钢绞线的安装，他都要求专人负责；对每一个托辊、每一个H架、每一个开关、每一个电铃、每一部绞车、每一台设备进行编号管理，绝不允许有丝毫马虎；他还严格落实跟班制度，深入生产一线，靠前指挥，现场监督指导标准化作业，对查出的问题及时纠正，并责令限期整改，对不合格的质量，坚决要求推倒重来，绝不姑息迁就，谁的环节出现问题，一定要查明原因追究责任。在董育慎的严格管理下，综掘二队的工程质量全矿第一。

“干一行，爱一行，专一行”

“干一行，爱一行，专一行”是董育慎的座右铭。有一次，他在巡查中发现，静压风水管中因杂质较多造成气动设备损坏，导致检修投入人工成本较大，这个问题引起了他的注意。设备经常损

坏，浪费资源；经常检修，浪费人力。如何才能改进，成了董育慎日夜思考的问题。不懂就查资料，资料上没有就到现场去研究，走着在想，坐着也在想，就连做梦都在想，妻子说他简直魔怔了。功夫不负有心人，通过反复研究反复试验，董育慎发明了“风水分离器”，很好地解决了这一问题。这个发明不仅降低了设备的损坏率，同时也大大节省了经济成本，该装置在山西焦煤汾西矿业“五小”竞赛中荣获“一等奖”。

董育慎再接再厉，面对注油器造成严重浪费的问题，他买来专业书籍，对照问题逐字逐句“啃”，经常一看就是一天。找到问题的关键后，他兴冲冲地跑到井下，将理论与实际相结合，这里研究研究，那里改造改造。经过多次试验，他终于发明出“便携式风压注油器”。这一发明减少了油脂浪费，大幅提高了油品品质，同时还方便了职工检修。在2021年山西焦煤“五小”竞赛活动中，“便携式注油器”荣获了三等奖。

“我在二队，工作却要跑第一”

董育慎常说：“我在二队，工作却要跑第一。”作为队长，他深知提高队伍素质的重要性。针对本队职工学历高低不一、年龄悬殊较大、员工素质参差不齐的实际状况，他因人施教，大力开展每日一题、应知应会、手指口述、风险预控和煤矿各类安全规程的学习，使职工自觉做到上标准岗、干标准活。除做好日常培训外，他还严格落实“师带徒”以及“岗位练兵”活动，使传、帮、带、学、干的氛围真正得以体现。他经常深入职工家中，谈心拉家常，积极为他们解决生产生活后顾之忧。董育慎所带的队伍，如一支素质优良的威武之师，指哪打哪，工作热情异常高涨，综掘二队多次被评为汾西矿业“先进集体”。

作为基层队长，董育慎脚踏实地，时刻发扬“谨小慎微”的精神，在百里煤海默默奉献自己的青春，用实际行动诠释了新时代煤矿工人的人生价值。



涵养「精耕细作」的功夫

韩洁芳

2022年，是坚持“效”字为重的一年，是建设新焦煤第一个“三年三步走”的收官之年，是实现“管理提升强化年、改革变革见效年、学习对标跃升年、制度体系完善年”奋斗目标的关键年。将规划蓝图变成美好现实，就要运用精益化管理这一科学的管理体系和管理方法，涵养“精耕细作”的功夫，为全方位推动企业高质量发展提供坚强保障和有力支撑。

精益化管理，既是一场理念变革也是一场管理革命。我们要深刻认识到精益化管理对于新焦煤建设的极端重要性，树立“事事有改善空间、人人有改善能力”的思想，学深悟透精益化管理实质内涵，把所学内容融会贯通，实践实践再实践、落实落实再落实，锚定目标、坚定信心、保持定力、增强胆识，算好经济账、走好精益路，达到降本增效、减员增效、提效增效的目的。

精益化管理要注重总结工作和积累经验。今年，我们要从精益安全、质量、生产、设备、成本、人事、环境、党建、资金九个方面客观真实地进行全面复盘，梳理精细化管理工作的阶段性成果，成绩不说少不了，问题不说不行了，只有联系实际，从管理漏洞中查摆问题、对照不足，对标对表示范标杆，借鉴先进单位好做法，眼睛向内，全面提升，让精益化管理成为学有榜样、干有方向、奔有目标的活力源泉。并把握回顾盘点去年工作、安排部署今年任务的有利契机，进一步渗透精益化管理理念，培养职工的精益行为，促使养成精益习惯，将精益化落实到日常工作，形成常态、形成自觉，从而更好地内化于心、外化于行、固化于制。

精益化管理要以“细”为抓手，蹚出一条成本管控新路子。推行精益化管理要用好“精准决策、精细管理、精益运营”三精方略，要建立具体的资金成本和资产收益管理制度，优化生产组织，规范工艺流程，减少无效劳动和返工窝工现象；对各生产经营环节开展全要素生产分析，应采尽采、精采细采，不因细小而不为，实现人、机、物、环境相匹配；对合同、采购、运输等严格把关，有效对接市场与客户，将产品流、信息流和物流融为一体，同时执行监督管理，做到管有序、控发力。

精益化管理 专栏

近日，柳湾煤矿认真组织学习2022年《煤矿安全规程》，针对学习要求，各队组结合实际制定了详细的学习计划，并以集中学习为主，个人自学为辅的方式对标《煤矿安全规程》坚持边学、边查，切实提升业务水平，强化安全监督管理能力，确保安全生产无事故。

(武君)

近日，宜兴煤业召开三月份精益成本管控工作会，要求干部职工要厚植精益成本管控理念，营造氛围，持续推进精益管理工作，将精益化指标完成情况作为一项事业长期抓好抓实；各部门要强化监管责任对各类物资进行规范管理，要通过认真分析各类数据，完善制度，杜绝浪费，做到人人肩上有指标，精准精细降成本，提升公司经济运行质量。

(任治明)

近日，发电厂进行2022年春季预防性试验工作，此次预防性试验工作在申请省调、地调同意后，利用两天时间，对110KV企河线、110KV东、西母线、1#、2#主变、高厂变进行春检预防性试验，检修队伍严格落实精细化管理、规范化作业的检修标准，严格要求抓好现场监管工作并积极配合晋中电业局进行实验，及时发现、消除设备缺陷，为安全稳定运行奠定良好的基础。

(史乐)

日前，设备修造厂矿山支护车间结合安全隐患检查及厂蹲点检查出的问题，及时梳理问题、明确重点，抓好落实及下步措施。车间管理人员深入现场，到各个作业区域巡视和检查，根据岗位职责和工作实际，查找出存在的安全陋习，并通报三违作业人员。安全管理人人有责，对重点岗位、重点部位的安全隐患和薄弱环节上下下功夫整改，坚决杜绝一切违章作业，防止劳动安全事故发生。

(赵亚俊 王奇巍)

近日，四通煤业通过专题学习、队组班前会、科室早会等方式开展2022年防治水全员培训，贯彻学习《煤矿防治水细则》、《地质灾害应急预案》等内容。培训进一步加深了职工对地质防治水理论知识的了解，有效的提升了矿井防治水工作的治理能力和职工的安全意识，为今后的防治水工作奠定了坚实基础。

(裴强)

煤海短波



李超摄影报道



胡青和蔡甜甜摄影报道

【“十一”全民国家安全教育日到来之际，水峪煤业立足疫情防控、安全生产，线上推送、网上答题、阵地推广等形式，引导广大职工群众增强国家安全意识和风险防控能力，营造维护国家安全浓厚氛围。

两渡煤业针对春季消防安全工作特点，紧盯重点领域，层层落实责任措施，持续深化火灾隐患排查，全力推进消防隐患整治。同时锁定关键时段，扎实开展消防安全工作，全力防止火灾事故发生，坚决确保矿井和职工生命财产安全。