

精益管理数智兴矿 奋斗为本高质量发展

曙光煤矿矿长 王海龙

2022年,曙光煤矿将紧紧围绕山西焦煤、汾西矿业总体工作部署,按照“坚定一个战略,坚守两个原则,力推三大体系”的工作思路和要求,站在新起点,迎接新挑战,实现矿井高质量发展。

一是强化安全环保,坚守底线新思维。加强杜邦安全管理体系建设,严格落实“三管三必须”要求,认真对标对表,完善安全风险管理及隐患排查治理双重预防机制,夯实安全基础。重点强化“一通三防”和机电、运输专项整治,同时以改善生态环境质量为核心,加快矿井污水处理智能化改造,实现减污降碳协同增效。

二是致力数智兴矿,开启发展新驱动。立足采掘生产智能化和机电设备自动化,完成1224材料巷智能化掘进工作面以及1220智能化综采工作面建设。进一步巩固“高强度、低密度”支护技术,重点攻克探索注浆锚索取代综采工作面超前支护技术,并优化应用沿空留巷无煤柱开采、切顶卸压等先进技术。

三是强化精益管理,对标挖潜新动能。全面推广作业成本法,完善成本预算管理,认真贯彻落实山西焦煤对标世界一流管理提升行动,全面构建精益对标管理体系,以项目制管理为切入点,强化“两金”管控,加强“6S”现场管理,进一步推进精益化管理。

四是深化管理考核,强化制度新保障。按照集团公司统一部署,积极推进组织架构、安全生产、业绩考核等方面的变革,科学设置契约化考核指标,制定相应的考核计分和薪酬分配机制,坚持“以奋斗者为本”,向优秀职工、生产一线和艰苦岗位倾斜。

五是狠抓项目落地,积蓄发展新力量。加快二采区开拓大巷重点工程的建设,和二采区高阜进、回风井的建设力度和评审批复工作,完成场地四通一平工程。积极推动矿井增层手续办理,解决矿井资源接续局面。

六是坚持党建统领,引领高质量发展。持续完善“党建统领”制度体系建设,进一步推动山西焦煤企业文化重塑落实落地。坚持党管人才,着力打造管理、技术、操作三支高素质队伍。以抓民生工程建设为切入点,切实增强职工获得感、幸福感、安全感,持续改善职工工作生活环境,坚持职工共享企业发展成果。

2022年曙光煤矿

在习近平新时代中国特色社会主义思想的指导下,将继续稳进提质、攻坚克难,为全方位推动集团公司高质量发展做出应有的贡献!

2022我们这样干——一把手访谈

精益管理提档升级 奋斗实干提质增效

供用电分公司经理 解再平

供用电分公司按照两级集团公司“六再”和“六新”要求,围绕年度目标任务,确立了“1234+N”的路径措施,即:坚持“安全供电,服务矿山”一个中心,力求“生存线”和“发展线”双线突破,聚焦“保安全、提质效、谋福祉”三项任务,统筹“安全标准化、管理精益化、电网智能化、党建信息化”建设,持续优化供电结构,不断拓展售电渠道,聚力推进供售电事业全方位高质高效发展。

一是深植安全发展理念,全力推进安全生产标准化。牢固树立“安全为天,生命至上”理念,对标杜邦安全管理,健全精益安全体系,完善工作标准,优化业务流程,确保有序推进春检及预防性试验工作,做到“八个到位”,实现“八个杜绝”。

二是加强科学技术创新,全力推进电网建设智能化。开发利用《汾西电网一体化运行调度控制系统》,提升电力调度运行管理水平;优化电力网架结构,推进新建永吉一后庄110kV输变电工程,提级改造110kV老旧线路,持续提升离柳地区重点线路供电可靠性;升级改造电力设备,更新部分变电站所开关柜、综自保护、微机保护装置和电容器;引进推广应用先进技术,投入智能远程自动抄表系统、长续航无人机、线路应用故障定位系统、杆塔位移监测北斗定位系统,不断提升供电系统管理和防灾治理水平。

三是锚定提质增效目标,全力推进经营管理精益化。以推动改革变革、促进企业发展、增进职工福祉为目标,以国家电网等行业先进为标杆,以“精益+”管理为抓手,以项目制管理为切入点,分解落实契约化管理目标责任,健全完善提质增效业绩考核体系,积极拓展售电业务市场,开源挖潜多措并举,持续推进供售电科学发展,不断提升奋斗者的幸福感。

四是培育干事创业环境,全力推进全面党建信息化。加快全面党建与生产经营深度融合,筑牢意识形态思想防线,落实党建“一岗双责”,凝聚全员奋进意识;创新培训工作机制,加强技术人才培养,建立后备力量梯队,打通层级上升渠道;深化职业道德建设,开展形势任务教育,强化劳动竞赛组织,激发主动性和创造性;巩固专项巡察成果,运用全面监督创效,营造崇尚实干氛围,优化干事创业环境。

2022年,供用电分公司将全面、完整、准确的贯彻落实两级集团公司的决策部署,把“实干”作为责任,把“见效”作为追求,奋进开拓、一往无前,为推进供售电事业全方位高质高效发展再展新作为!

集团公司各单位

全力排查 确保两会、冬残奥期间安全稳定

汾西矿业讯3月1日,全国“两会”和冬残奥会安全防范工作视频会和省政府安全风险防范暨安全生产“百日攻坚”集中行动推进视频会后,集团公司各单位纷纷开展安全排查活动,以实际行动贯彻落实会议精神,确保两会、冬残奥会期间安全稳定工作。

水峪煤业迅速贯彻落实会议精神,切实提高政治站位,清醒认识到做好当前安全生产工作的重大意义,两会和冬残奥会期间要严格落实各级安全责任,严明各项工作纪律,做好本职工作,推动责任层层压实,做到守土有责,守土尽责。各分管领导要持续开展地面地质灾害、地面防火、井下瓦斯、顶板管理、防治水、工程建设、疫情防控等专项检查,从严从实,把任务目标执行到每个人、落实到每件事,全方位、全过程筑牢安全、环保、疫情防线,确保安全生产。

(周毅 王浩)

两渡煤业迅速贯彻会议精神,明确工作目标、时间进度、责任部门、安全措施,列出任务清单,把“查大风险、除大隐患、防大事故”摆在工作首位,紧盯“一通三防”、顶板、地质、辅助运输、大型提升设备以及地面消防、五管要害等重点领域,组织人员进行自查自纠,建立隐患整改清单,落实隐患整改措施,做到“谁检查、谁签字、谁负责”,对安全隐患整改过程进行全程跟踪监督验收,处理一起,销号一起,对各类安全隐患全覆盖、全方位开展“回头看”,确保“两会”、冬残奥会期间公司安全生产稳定运行。

(蔡甜甜)

中盛煤业组织安全大排查,提前预警、做好自查,着重深入生产、施工地等重要区域及重点岗位进行巡查,同时,特别针对节后企业大面积复工复产、重大项目集中开工、各类风险点多面广等情况,组织开展安全生产警示教育,教育广

大干部在重点时节必须绷紧安全生产弦,严格按照安全生产专项整治三年行动计划要求,落实常态长效,坚决对发现安全隐患苗头性潜在性问题第一时间销号整改;盯紧企业安全第一责任人,落实领导责任制,强化值班值守,保持电话24小时畅通,做到一旦发现问题上情下达、下情上报,及时妥善处置各类应急事件,保障会议活动期间的安全稳定。

(王柳园 毋振凡)



正新公司以高度的政治站位和饱满的精神状态在公司和所属两矿开展安全防范攻坚战,修订并下发了《正新公司重大安全隐患排查治理管理考核办法》等安全管理制度。对重点岗位和重要区域进行了安全隐患大排查,切实做好安全生产工作,同时他们严格落实三级安全管控,进一步明晰三级安全管控职责,厘清各层级安全管控边界和权限,强化层级管理,为“两会”和冬残奥会营造良好环境。

(闫壮博)

工程建设公司要求相关部门和人员深入开展复工复产安全监管,组织对复工复产施工单位进行核验收,做好安全生产专项整治,紧紧扭住重大安全风险这个“牛鼻子”,把安全责任真正落



为进一步规范和提升集团公司计量检定工作管理水平,保障集团公司计量单位的统一和量值传递的准确可靠,满足企业高质量发展的需要,日前,技术中心开展为期3个月的计量器具检定工作,并同时对各单位目前计量器具管理工作进行监督检查。力学检定站的检定人员对每一块仪表进行严格校验,并对检定合格的仪表更换合格标签,同时进行备案登记,实行动态监管,确保每一件计量仪器仪表都“持证上岗”。

谢婷 那建忠摄影报道

实到每个环节,执行领导干部到岗带班、关键岗位24小时值班制度,健全完善应急预案,做好应急准备,加强与舆情应对,维护社会稳定,为全国“两会”召开和冬残奥会举办创造良好安全环境。

(田志菲)

曙光煤矿迅速开展安全大排查、大整治活动,成立了专项检查组,在全矿开展拉网式全覆盖排查。他们深入机修厂、主斜井、洗煤厂周边等各个区域的房屋建筑、排水口等基础设施进行详细排查,针对各区域内的易着火点、安装不合理的设备、不符合规范的用电线路等隐患问题提出整改意见,限期整改,消除安全隐患。各部门提高安全意识,注重两个根本,即从根本上消除隐患,根本上解决问题,积极组织全方位大排查、大整治活动,确保巡查到位、整改到位,积极完

善应急处置方案,为确保两会、冬残奥会的胜利召开营造良好的安全氛围。

(任朝臣)

