

高阳煤矿

# 安全“四字诀”推动企业高质量发展

汾西矿业讯 新春伊始,高阳煤矿全面贯彻落实两级集团公司2022年工作会、职代会精神,大力践行“严管+真爱、制约+自觉”安全管理理念,“真严细实”四字诀为企业高质量发展奠定良好基础。

抓思想“真”关爱。该矿注重发挥亲情帮教优势,扎实开展安全帮教“1+1”、“三违”人员“1711”程序帮教法等活动,引导全员牢固树立“安全是最大的政治、安全是最大的发展、安全是最大的效益”理念,常态化开展安全大讨论,引导干部职工算清安全账、争做安全人;创新安全宣教载体,拍摄安全微电影、组织安全大舞台、征集安全金点子等活动,通过有声、有影、有形、有感的安全宣教模式,将安全理念、标准、措施固化于职工心中。

抓行为“严”管控。该矿致力提升全层级自主管理水平,精准制定各个层级安全履职标准,实施清单式定责、目标化考核;严格实施岗位标准流程操作,强化入井前安全行为确认、施工前安全环境确认、现场“安全伙伴”互保联保。同时,将流程标准执行情况作为生产现场检查的必查

内容;严格薄弱人物排查、分类建档、靶向帮扶,打造本质安全操作人。

抓现场“细”排查。该矿以贯彻执行杜邦安全管理理念为抓手,全面深化“双预控”体系建设;坚持管理人员“跟循环”、质量验收员“沉区队”,强化区队自验、安监员现场验和安监处旬检月验“三级验收”,提升现场安全质量管理水平;定期组织安全生产全面体检、专项整治,形成了横向到边、纵向到底的拉网式、全覆盖的安全隐患排查网络。

抓队伍“实”做功。该矿紧跟“一优三减”和“智慧化矿山”建设步伐,针对不同专业安全生产及装备升级特点,为职工提供“模块化”精准培训;依托王斌俊机电大师工作室、姬展鸿网络信息化创新工作室等平台,利用声光电等现代先进技术,加大全员实景教育培训力度;各类应急演练救灾演习实打实、真演练,提升了全员避灾避险处置能力,强化职工“应知应会”培训,提升职工安全业务水平和操作技能。(马鹏飞)

### 贯彻落实六届四次职代会精神专栏



2月14日上午,水峪煤业开展“喜迎元宵节,安全在我心”活动,女工协管员和女工家属在井口煮汤圆,还把苹果和牛奶等物品送到矿工手中,同时还将节日的温馨祝福送给他们。在活动现场,公司领导嘱咐每一位出入井矿工要牢记亲人嘱托,时刻不忘安全生产。

李超 李尧 摄影报道

瑞泰公司

# 节后绷紧安全弦 收心巡检不松懈

汾西矿业讯 为确保两节期间“两项行动”落到实处。新年新气象,年后开工,瑞泰公司召开专题会议,对高标准完成“两个行动”进行了安排部署,时刻绷紧安全弦、筑牢安全堤。

首先,该公司分组分片重点对正中煤业、正丰煤业、正太煤业周边是否存在私挖盗采行为每周进行一次督促检查,通过查看煤矿采区图、听取汇报、实地查看等形式,深入细致摸排,坚决杜绝井田范围内非法盗采、乱挖乱采、越层越界开采行为,在全公司凝聚打击非法采矿的共识,让非法采矿无地遁形,确保矿产资源开采依法依规;其次,每天利用早调会后10分钟时间,组织全体职工观看历年安全警示教育片,贯彻学习各类事故通报,从思想上重视起来,提高广大职工的安全防范

意识;第三,结合公司实际,有针对性的开展各类安全检查,认真细致检查影响安全生产的人、机、物等各个层面的问题隐患,限时整改存在的安全隐患和三违问题,不能限期整改的及时上报,做到全面彻底、不留死角、分工明确、责任到人;四是严格执行领导干部24小时跟班下井制度,加强对危险源、重要设施、关键部位的重点巡察,并对跟班现场发现的问题及时向调度室汇报,引导职工树立安全意识,绷紧安全弦,层层落实、不留死角,为公司安全生产营造和谐稳定的地面环境。(牛志红)

### 精益化管理专栏



两渡煤业机修厂推进现场安全质量标准化工作,认真分析研究安全工作管理弱点,对现场习惯性违章升级对待处理,使“严守规程”成为广大职工的基本素养。他们不断加大设备管理,同时加强不放心人的排查与跟踪帮教,杜绝不放心人上岗,不断规范的操作行为,养成自觉规范岗位程序化作业行为,真正做到上标准岗、干标准活,最大限度消除人、机、物的不安全因素。

蔡甜甜 杨阳 摄影报道

# 精益管理 实干见效 加快推进企业高质量发展

洗煤厂厂长 王克泰

山西焦煤、汾西矿业2022年工作会的召开为我们指明了工作方向和工作目标,尤其是在认真学习贯彻习近平总书记在我省考察调研看望慰问基层干部群众重要指示精神之后,我们更加明确了2022年工作目标任务和目标思路,坚定了新一年创造新业绩的信心和决心。我们正以精益化管理为主线,“干”字当头、“实”字见效,坚决完成各项生产经营指标。

2022年要围绕“12149”的工作思路开展工作,即:坚定全方位推动企业高质量发展一个目标;守住安全和环保两条底线;生产经营全过程贯穿精益化管理一条主线;从四个纬度破题,绘就精益化管理一张图;从九个经度入手,下好精益化管理一盘棋。

围绕精益安全管理、精益环保管理,坚持“安全为天、生命至上”和“绿水青山就是金山银山”的理念,推进杜邦安全管理体系建设,守住底线,远离红线,保持我厂“全国安全文化建设示范

企业”的荣誉。践行“两山”理论,积极适应国家、省委省政府环保节能新政策、新要求,开展能源资源节约和循环利用,着力推进绿色循环、低碳发展。

围绕精益资金管理、精益成本管理,树牢“以效益为中心”、“追求价值长期有效增长”的理念,坚持“精配细配”、“精洗细洗”,把精益化管理的重心落脚到资金和成本管控上,严控成本费用,实现资金、成本精益管控,降本增效,全面提升经济运行水平。

围绕精益质量管理、精益生产管理,坚持“以客户为中心,以效益为根本”的经营理念,加强质量管理,优化生

产工艺,守护品牌,巩固并扩大1.3%硫分主焦煤产品的品牌影响力和市场占有率,全力打造选煤服务中心专业化检修名片,进一步提高维检水平和标准化工作,确保集团公司各选煤厂的正常生产。

围绕精益人事管理、精益设备管理,树立“以奋斗者为本,长期艰苦奋斗”的核心价值观,坚持正向激励与逆向淘汰相结合,培养和用活人才,不养闲人和懒人,最大化调动人员积极性。强化“源头、过程、检修”三个环节管理,实施动态评估和预防式检测检修,推进服务、检修专业化管理,加强过程管控,

提升设备运行质量和使用寿命。

围绕精益党建管理,融入中心抓党建,抓好党建促发展,持续宣贯新焦煤理念,加强精神文明建设,展示我厂“全国文明城市”、“山西省第一批社会主义核心价值观示范点”的良好形象,全面提升企业向心力和凝聚力。

总之,2022年,洗煤厂全厂上下将紧紧围绕山西焦煤“实干见效年”主题,苦干实干拼命干、会干巧干用心干,以良好的工作状态高标准完成全年目标任务,推动山西焦煤和汾西矿业各项重大举措全面落地全面见效,为全面开启新焦煤第二个“三年三步走”打下坚实基础,以新作为、新业绩迎接党的二十大胜利召开!

## 2022我们这样干——一把手访谈