

# “一汪清泉”激活“春水满塘”

——曙光煤矿精益化管理工作小记

韩洁芳 李益贤

今年以来,曙光煤矿在不断提升和强化日常经营管理工作、建立健全经营责任体系,压实经营管理工作责任基础上,树牢“以效益为中心”的生产经营理念,全面构建起“节支、减耗、降本、提质、增效”为核心的精益化管理体系,用精益化“一汪清泉”激活曙光“春水满塘”,为矿井年度经营目标的实现奠定基础。

## 问道精益

精益化就是单纯抓经营管控吗?成本管控中哪些是可控费用?曙光煤矿精益化管理部副部长郭效彰用很通俗易懂的话说“精益化管理就是用最少的投入实现最大的价值,就是将生产组织中的材料费、电力、修理费有效降低创造利润。”

该矿坚持意识为先、认识统一,通过传统、新型媒体、集中培训及自办微信公众平台,悬挂宣传条幅、显示屏滚动播放、张贴队务公开栏、开辟“精益化管理”专栏等多种方式不断宣贯精益文化,促使干部职工提升认识,同时开展精益化管理在线课堂,重点围绕行业发展形势、精益典型与故事宣讲,助推精益文化建设,让职工在学习过程中,更深一步地领会和把握精益化管理的理念、措施、方法以及意义,更好地了解和认同精益化管理,将精益化内化于心、外化于行、固化于制,养成精益习惯,形成人人讲精益、事事求精益、处处见精益的局面,推动精益化工作长远发展。

## “细”做文章

曙光煤矿践行精益化管理,以细为抓手,从精益安全、精益质量、精益生产、精益设备、精益成本、精益人事、精益环境、精益党建、精益资金管理九个方面全方位推进,从管理漏洞里查问题,从现场管控中找问题,将精益化管理落实到生产经营的各个环节。

该矿在安全上,加强安全投入,保证了安全资金的有效使用,减少了事故发生损失。在质量上严格把关,不因细小而不为,实行优化流程

端制度,保证产品质量零缺陷。在生产上强化生产过程管理,合理安排采掘衔接,推进“一优三减”,推进智能化工作面及智慧矿山建设。在设备上,优化矿井主运输系统,加强设备技术节能改造;合理调配设备运行时间,实行错峰填谷用电;加强设备使用和日常维护保养管理,减少设备修理支出和新购费用;盘活闲置设备,合理使用不同功率的设备,避免大马拉小车造成浪费。在成本上,增强全员经营核算意识,构建“矿一区一队一班组一个人”的成本管控模式,切实做到对成本构成心中有数,用具体数据说话,明晰同比下降率。在人事上,按照集团公司“六定”改革工作部署,机构理顺,职能重组,流程再造,实现小机构大职能,达到了人员精干、业务高效,提高劳动效率。在环境上,对全矿废水、废气、固体危废物进行全面排查,践行“两山”理念,从速从快对环保问题进行专项整治,全力提升生态环境治理水平。在党建上,以山西焦煤党委巡察为工作切入点,编制问题清单、整改清单、责任清单,举一反三,深层次查找问题产生的根源,彻底解决管理中存在的根本问题。在资金上,切实发挥资金效用的最大化,从技术参数上报、技术及投资论证、招投标、合同签订、到货验收等主要关键环节,明确时间节点,倒排工期,确保项目及早落实落地。

## “精”出效益

精益化管理是企业管理的提升和延伸,曙光煤矿以“精”为目标,不断深化、拓展、外延精益化管理成果,确保有序、有力、有效推进管理精益化,效益最大化。

曙光煤矿注重提升煤中精品,通过增加原煤入洗量提升精煤回收率,严格控制商品煤数和重量,在保证产品达标的基础上,坚决杜绝产品质量过剩。重介煤质灰分由以往9.5-10.0%提高至10.5-11.0%,综合精煤灰分由以往10.0%-10.5%提高到10.8-11.2%。中煤方面通过先选

工艺调整,发热量由原来3800-4200大卡,控制在3600-3800大卡,灰分由原来38-40%调整为40-45%。截止10月底,精煤和中煤总增收约748万元。

该矿追求精益求精,善益求善,以“安全发展、降本增效”为目标,在减少投入和优化工作面设计上下功夫,出实招、见实效。井下使用时间较长的管路,如沙眼、弯曲、堵塞等管路出井,重新除锈刷漆后加工成三通、弯头以便二次复用;采用全自动隔爆装置替代以往的隔爆水袋,此装置可反复进行回收复用,复用率达到100%,积少成多、日积月累,两项合计下来今年共节省费用7.7万元。针对各轨皮、轨回联巷口以及巷道口电话、定位读卡器等易损设备,安装保护外壳70余个,有效延长了电话、定位读卡器的使用寿命,减少了材料的损耗。积极推进综采工作面切顶卸压沿空留巷无煤柱开采技术,有效解决了矿井采掘衔接困难,大幅提升了矿井单产、单进水平和煤炭资源回收率,延长了矿井服务年限。

“下一步,曙光煤矿将在集团公司的整体部署下,全面加强成本管控,管好帐、算细账,把今年的成本管控措施在下一年继续延续,同时更加深化分析,提前实施作业成本法,确保顺利完成既定利润指标。”该矿总会计师李文琳这样说道。

## 记者手记

曙光煤矿将精益化管理学深悟透,并将其内涵贯穿企业发展通过大胆探索,重点突破,打造出发展质量高效,效益效率率先,创新能力突出的一流示范矿井。算好精益账,走好精益路,相信曙光煤矿迸发出新的生机与活力,为新焦煤全方位推动高质量发展贡献力量。

# 走基层



蔡甜甜 孙强龙摄影报道

百日安全会战期间,两渡煤业下机队建立安全隐患整改闭环管理制度,为设备“把脉问诊”。该队加强设备巡检、缺陷管理、设备维护、状态监测四个核心工作,实行“检修、验收、使用、跟踪”四步法,建立了设备“建账、立卡、登记”制度,对机电设备的故障原因、运转周期、安全状态等有关事项进行详细记录,跟踪管理,对设备运行周期进行综合评价和动态管理,优化设备的配置和运行方式,保证设备健康稳定运行。图为该队职工对馈电开关进行检查。

## 百日安全会战 专栏

\*近日,柳湾煤矿开展了井田周边小煤窑及防治水专项排查,重点排查井田内及周边小煤窑井口封堵是否完好,与小窑井筒相连的通道是否封堵完好,地表采空塌陷是否治理,井下防水密闭是否可靠,周边煤矿是否存在越层越界行为,井田内是否存在私挖滥采行为,停缓建矿井是否存在违法违规生产建设行为,关闭矿井是否私自开工等。针对排查发现的隐患,严格落实“五定五落实”要求,制定整改方案、整改措施,确保安全生产。(张颖)

\*近日,省能源局到水峪煤业对81102智能化掘进工作面进行检查验收,详细了解该工作面的基本概况、安装调试及设备设施运行情况,并就下一步智能化掘进工作面的发展方向以及水峪煤业目前智能化水平建设提出了合理化意见。随后,专家组分组对智能化掘进工作面基础资料进行了查阅,经过现场检查 and 评分,顺利通过了省能源局检查验收。(周毅 凯翔)

\*日前,集团公司组织相关部门到南关煤业,就洗煤厂TDS智能干选改造工程进行工程验收。经过通过听取汇报、查阅资料、实地查看的方式对工程的设计文件、安装、工艺、消防、环保、监测监控等方面全面验收。TDS智能干选改造工程是建成可以降低选煤厂入选原煤灰分,提高精煤产品灰分的稳定性,减少重介加工费,降低原煤损失。(陈燕 郭帅)

\*近日,香源煤业开展安全用电专项整治活动,对瓦斯泵站、锅炉房、主通风机房等要害部位的安全管理、安全用火用电、安全防范措施落实情况,并针对检查出的问题下发“四定”整改表,要求其严格按照规定落实整改。通过安全用电专项整治活动,促使广大干部职工进一步提高安全认识、明晰安全责任、强化安全管理,将安全隐患消灭在萌芽状态。(王妮 韩俊翔)

\*近日,正晖煤业留守中心安排部署安全工作,并深入昌华、昌达等各矿值守地点开展安全隐患专项排查,重点排查宿舍用电安全及易燃易爆物品、设施老化、违规用电操作等情况,并对现场发现的安全隐患及时处理。通过这次排查,提升了职工安全防范意识,有效地消除安全隐患,确保驻矿留守人员生命财产安全。(牛丽娜)

\*“百日安全会战”期间,生活服务公司水峪公用事业管理中心举办“安全伴我行”为主题的演讲比赛,突出“以奋斗者为本,长期艰苦奋斗”的全新理念,营造一种全新的企业文化氛围。经过紧张的初赛和复赛,最终选出13名选手决赛。此次活动的举办展现出水峪公用事业管理中心的新面貌、新气象、新理念。(陈娟)

\*近日,供用电分公司组织职业卫生培训,旨在将职业卫生知识宣贯渗透,深入人心,提高职工的职业病危害防治意识和能力,消除职业病对职工的伤害。授课人详细介绍了职业病危害和防治的重要性,培训内容充实,贴合工作实际,效果良好。培训后,组织学员进行考试,加深对职业卫生知识的理解,为今后工作的开展夯实了基础。(唐慧 郝晓丽)

## 煤海短波

第二十八条 生产经营单位新建、改建、扩建工程项目(以下统称建设项目)的安全设施,必须与主体工程同时设计、同时施工、同时投入生产和使用。安全设施投资应当纳入建设项目概算。

解读:本条是关于生产经营单位建设项目的安全设施与主体工程“三同时”的要求以及安全设施投资纳入建设项目概算的规定。(一)生产经营单位建设项目的安全设施与主体工程的“三同时”要求。

生产经营单位建设项目是否具备安全设施,对于能否保障安全生产具有直接的影响。保证安全,首先建设项目必须有相应的安全设施,这是保证安全生产的重要基础。近年来发生的一些生产安全事故,不少都与生产经营单位建设项目的安全设施不健全有关。有的生产经营单位的建设项目不考虑必要的安全设施,有的安全设施与主体工程不配套,往往是主体工程建成投产了,安全设施还没有着落。特别是随着市场经济的发展

和市场竞争的激烈、生产经营成本的提高,不少生产经营单位为了最大限度地追求经济利益,不重视安全设施建设的问题较为严重。

(二)安全设施投资应当纳入建设项目概算

建设项目概算,也称建设项目投资概算,是对工程建设预计花费的全部费用的计划。安全设施投资纳入建设项目概算,有利于保证安全设施设计、施工所需资金,对于落实安全设施与主体工程的“三同时”具有重大意义。针对目前实践中大量存在的生产经营单位不重视安全设施建设资金投入的问题,本条有针对性地规定了建设项目的安全设施投资应当纳入建设项目概算生产经营单位必须照此办理,切实按照建设项目概算落实安全设施投资。(未完待续)

——转自《安全管理网》

## 新《安全生产法》解读