

标准化生产让生产标准化

——中兴煤业选煤厂开启煤炭洗选标准化管理新路子

蒋颖

走进厂区,中兴煤业选煤厂的职工怎么也没想到,煤炭洗选标准化改造实施才半年多时间,选煤厂的整体面貌和安全生产形势就有了一个大的提升和改观。

先试先行,以文明生产为突破口

原先的选煤厂倒渣车辆密封不严、过滤系统不良、管理存在漏洞,导致拉运道路、厂区公路、地沟煤泥水堆积,浮灰较多;厂内生产运行、设备检修,安全管控难度大,现场冒泡滴漏,设备年代较长“带病运行”,各项管理逐步陷入了一个“打不破的怪圈”。于是,厂领导决定以生产车间一层为突破口,全面开展标准化治理工作。

厂领导当机立断,组织专人对相关设备进行全面“体检”,发现303和329刮板输送机磨损严重、箱体锈蚀,日积月累“带病作业”造成积水积煤。找到根源,立即整体更换303、329刮板、管路,并对轴封水系统进行全面改造。

紧接着,从生产车间开始整治,先从车间卫生大扫除开始,打响了清洁文明生产标准化战役。他们将护栏、防护罩、设备机体等进行除锈刷漆亮化,完善车间内、厂区道路各类警示标志、粉刷了电气楼及配电。经过彻底清理,主洗车间更换308重介旋流器入料泵入料、出料耐磨管各20米;609冲洗水管35米,用时154小时,焕然一新的车间一改往日“脏、乱、差”的形象,做到每个岗位有人干、每个片区有人问、每个层面有人管。

强力推动,以机电设备为着力点

从点到面,逐步突破。整改向更大范围、更深层次推进,标准化越来越被重视。对照《煤炭洗选企业标准化管理规范考核评定办法》中检查评分表,对现场检查评分表中的七大项内容进行逐一分解,责任到人,不符合标准的,资料不完善的,24小时内必须整改。厂里启动每月逢四的标准化自检模式,查出的问题,按照“四定”要求跟踪整改,做到闭环管理,标准化建设工作越来越落地。

设备检修是标准化工作中必不可少的环节,厂机电管理部门制定出台设备设施的检修、维护、保养管理制度与计划,建立相关台账、技术档案等,将设备每一次检修状态、每一个检修数据与标准一一核对,通过规范化操作保证设备运行的标准化。

2020年底,该厂浮选精煤脱水设备有跑水煤现象发生,经过对加压过滤器大修后,解决了浮精设备处理能力偏小的问题。全厂282台设备,其中进口设备41台,设备完好率达到95%以上,有效降低设备维修成本。

对标对表,以标准化工作为主线

年初,公司领导带领技术骨干到其他兄弟单位对标对表,这不仅是简单的对标对表,同时也打响了厂煤炭洗选标准化管理之战。对标、评比、考核、整改……很快,厂里标准化工作越来越严格,越来越规范。

推进标准化工作过程中,生产工艺流程设备实现集中控制。研究新工艺、采用新技术、使用新设备,TDS智

能干选机、卧式沉降离心脱水机、TCS粗煤泥分选、粗精煤叠筛脱水等一大批新技术、新工艺、新设备、新材料应用及配电室无人值守、浮选精准加药、产品灰分在线检测等智能化选煤厂标准化建设如火如荼进行中。

TCS智能粗煤泥分选机和叠筛组合工艺,TCS取代了分选效果差的TBS粗煤泥分选机,叠筛取代了脱水脱泥效果差的弧形筛,改造后,TCS溢流灰分从10%—15%提高到了20—25%,经过叠筛高效优良的脱水脱泥后,将粗精煤灰分稳定控制在11%以下,水分从14%降到了11%以下;同时,将粗煤泥吃干榨尽,最大限度的提高了精煤产率,取得了显著的经济效益。

推进标准化管理工作中,厂领导带头抓,把工作管理抓得更紧更严。在文明生产、设备管理、生产工艺等执行过程中,有章可循,步步检查,逐项确认,提高了煤炭洗选企业标准化管理水平。今年九月,吕梁市能源局领导及专家对中兴煤业选煤厂进行初审检查验收。十月,以90.15分的成绩顺利通过山西省能源局标准化管理评定验收。

如今,该厂标准化管理工作已经成为一种集体习惯,标准化意识、观念、制度已经深入人心。“今年以来,全厂职工标准化管理的认识更加深入,‘上标准岗、干标准活、建标准厂’的意识已经全面培养起来。”选煤厂机电队支部书记吴利红说道。

*山西焦煤技师学院在曙光煤矿开展“煤矿智能化技术培训班”2021年度技能鉴定工作,138人参与技能鉴定考试。考试分为计算机理论考试、现场答辩两部分,全程监督考试,确保其公正性、严谨性。职业技能鉴定工作的开展,进一步提升了参培人员的理论知识和实际操作能力,为新形势下的煤矿智能化发展起到了有力促进作用。(任朝臣)

*水峪煤业组织应急预案集中培训,重点就冬季“三防”的应急救援知识、预防火灾及火灾发生时快速逃生和应急救援处理、拨打报警电话求救、煤气中毒的预防常识、冬季安全生产特点和危害等安全知识进行学习。通过培训,大家对冬季生产存在的安全隐患、注意事项和应对措施有了更加清晰、明确的认识,进一步掌握了冬季“三防”安全常识,增强了大家的安全防范和处置能力。(周毅)

*柳湾煤矿举办“润滑管理理念和液压油、齿轮油知识”交流培训。北京航空航天大学硕士,原军队某油料研究所主任张跃毅,就“润滑管理理念和液压油、齿轮油知识”进行授课交流。从润滑能降低设备维修成本,润滑能提高设备使用寿命,润滑还可以节能减排等方面进行了阐述,对今后开展润滑管理工作起到了有力的推动作用。(李佳宇)

*两渡煤业公司以脱产理论培训和实践操作培训相结合的方式,对2021年新聘用的全体群监网员进行岗前培训。利用四天时间,对《加强群监队伍建设》《工伤保险知识》《事故隐患排查治理》《一通三防应知应会知识》等内容进行学习,并现场组织闭卷考试,进一步提高群监网员的整体素质、业务能力及责任心,筑牢群众性安全防线,切实维护公司安全生产和职工生命安全。(郝芊蔚)

*南关煤业组织开展了井下兼职急救员创伤急救培训,主要从现场急救、心肺复苏和AED、常见意外伤害的处理、创伤急救技术、止血包扎、固定搬运、常见内科急症等知识进行了培训,培训以现场演练结合日常生活和工作的方式进行,通过现场实操心肺复苏、三角巾、绷带包扎、骨折搬运等形式开展,使现场的学员们熟练掌握了各种急救技巧。通过培训提升了公司急救员的专业技术和操作技能,提高了发生安全事故第一时间的现场处置和现场急救能力,为公司的安全生产保驾护航。(郭帅)

精益化管理专栏

煤海短波



「小雪」节气前夕,高阳煤矿在井口服务站为一线职工集体过生日,大家欢聚一堂,品尝生日蛋糕,收到了矿领导的生日祝福贺卡,参与了简短有趣的游戏活动。为表达对矿党政的感谢,每人送上「真情真语」,领导与职工心相连,情相牵,企业凝聚力和职工爱岗敬业热情得到进一步的提升。刘淑云 马鹏飞 摄影报道

宜兴煤业

精细管理 高效生产 安全保供

汾西矿业讯 百日安全会战以来,宜兴煤业积极响应两级集团公司号召,严格落实煤炭增产保供各项安排部署,坚持正规循环作业,遵循安全生产规律,有计划、按比例,均衡有序完成生产任务。

他们加快推进杜邦安全管理理念、新《安全生产法》这两大法宝向队组一线延伸,持续强化“安全为天、生命至上”的安全理念,严格落实重大事故隐患“三必须”原则,将风险分级管控和隐患排查治理制度化常态化,将岗位标准作业规范化流程化,确保不安全不生

产。在现场管理中,宜兴煤业始终紧紧盯住包括人员、机器、材料、方法、环境在内的五大核心要素,通过对这五大要素进行合理地的配置和优化组合,采取计划、组织、控制、协调、激励等管理手段,有力保证生产现场措施快速执行到位,实现预期目标。

针对设备维护,他们提出“不松、不缺、不挤、不假、不歪”的“五不”工作理念,在日常工作中严格对照国家标准及行业标准,持之以恒地抓好设备的检修、维护、保养,有效减少了设备影响时间,提高了工作面

设备开机率,为保持矿井各生产系统的正常运转以及正规循环作业提供保障。他们制定下发精益化管控方案,

组织全员进行精益化管理培训,牢固树立“时间、流程、速度、价值、浪费”精益化核心理念。以绩效考核、人员配置、方案制定、生产组织、设备运行、材料管控等细节为抓手,注重生产过程中效益、效率、效能提升和工艺水平改进,实现精益化生产。

(乔伟胜)

百日安全会战专栏

第十八条 生产经营单位的主要负责人对本单位安全生产工作负有列职责:

- (一)建立、健全本单位安全生产责任制;
- (二)组织制定本单位安全生产规章制度和操作规程;
- (三)组织制定并实施本单位安全生产教育和培训计划;
- (四)保证本单位安全生产投入的有效实施;
- (五)督促、检查本单位的安全生产工作,及时消除生产安全事故隐患;
- (六)组织制定并实施本单位的生产安全事故应急救援预案;
- (七)及时、如实报告生产安全事故。

解读:本条是关于生产经营单位的主要负责人对本单位安全生产工作所负责的规定。

本法在《总则》一章(第五条)中明确规定,生产经营单位的主要负责人对本单位安全生产工作全面负责。落实这一规定,还需要进一步明确生产经营单位主要负责人对本单位安全生产工作所负的具体职责。因此,本条规定了生产经营单位主要负责人七个方面的职责:

- 1.建立、健全本单位安全生产责任制。
- 2.组织制订本单位安全生产规章制度和操作规程。
- 3.组织制定并实施本单位安全生产教育和培训计划。
- 4.保证本单位安全生产投入的有效实施。
- 5.督促、检查本单位的安

生产工作,及时消除生产安全事故隐患。

- 6.组织制定并实施本单位的安全生产事故应急救援预案。
- 7.及时、如实报告生产安全事故。

第十九条 生产经营单位的安全生产责任制应当明确各岗位的责任人员、责任范围和考核标准等内容。

生产经营单位应当建立相应的机制,加强对安全生产责任制落实情况的监督考核,保证安全生产责任制的落实。

解读:本条是关于生产经营单位安全生产责任制的内容与监督考核机制的规定。

本条是这次《安全生产法》修改时新增加的一个条文。安全生产责任制是生产经营单位安全生产管理的核心制度,本法明确规定生产经营单位应当建立、健全安全生产责任制,并将其作为生产经营单位主要负责人的首要安全生产管理职责。安全生产责任制真正落实到位,关键是内容明确、监督考核机制完备。因此,本条就安全生产责任制应当包括的内容以及建立相应的监督考核机制做了规定。(未完待续)

——转自《安全管理网》

