

# 集团公司2021年下半年工作会议报告解读

## 第一部分 上半年工作回顾

上半年,我们坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,深入学习贯彻习近平总书记视察山西重要讲话重要指示精神,认真贯彻落实山西焦煤“7.29”、“1.28”会议精神以及各项决策部署,围绕新焦煤“三个三年三步走”战略规划和集团公司“2446”工作思路,努力践行“以奋斗者为本,长期艰苦奋斗”的核心价值观,“干”字当头,攻坚克难,经营指标持续向好,精益管理全面推进,改革变革逐步深入,高质量发展迈出新步伐。

全面从严防控疫情 经营管控成效突出 “四化”牵引驱动加速 改革变革互促共进 重点项目落地落实 党建统领持续增强

## 第二部分 下半年工作安排

工作总体要求:坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,深入贯彻习近平总书记“七一”重要讲话和视察山西重要讲话重要指示精神,紧紧围绕山西焦煤“三个三年三步走”战略规划和集团公司“2446”工作思路,全面贯彻落山焦下半年工作会精神,“干”字当头,苦干实干拼命干,“实”字为要,从严从细抓落实,因时而谋,顺势而为,锚定目标,苦干实干,努力完成全年各项目标任务,实现“十四五”良好开局!

### 下半年主要经济技术指标

原煤产量	1222.06万吨
精煤产量	573.96万吨
掘进总进尺	69245米
开拓进尺	12706米
瓦斯抽采进尺	311485米
区域预抽钻孔进尺	166253米
瓦斯抽采量	3555.49万立方米
生产煤炭销售量	考核618.9万吨,奋斗741.9万吨
生产精煤销售量	考核541.2万吨,奋斗603.2万吨
发电量	17221万kW·h(发电厂) 14665万kW·h、瓦斯发电 2370万kW·h、光伏发电186万kW·h
销售收入	135亿元
利润	25500万元

### 下半年主要工作

#### 1 发力“四化”牵引 推进煤炭主业转型升级

**强化精益生产组织**  
坚持走“减优绿”之路,推进先进产能建设,全年先进产能占比达到86%以上。  
加快推进采掘衔接重点工程,加强设备精益管理,持续提升设备开机率,提高设备的周转使用率。

#### 2 强化精益管理 全面提升运营质量

**坚持以效益为中心,以精益化管理为抓手,以成本管控为重点,以资金保障为基础,全面提升经营管理水平和运营质量。**

#### 3 深化改革变革 进一步 激发企业内生动力活力

#### 1 坚持安全为天 全力打造本质安全型企业

**树牢“安全为天、生命至上”理念,不断提升安全生产水平,推动“零事故”向“零隐患”转变,全面加快打造本质安全型企业**

**强化安全专项整治**  
对照安全生产专项整治“三年行动”实施方案,聚焦“8+9”17个领域专项整治,紧盯重点难点问题,动态更新问题隐患和整改措施“两个清单”,强力推进问题整改落地。

**积极开展“三区联动”瓦斯综合治理,严格落实突出矿井两个“四位一体”综合防突措施,坚决杜绝瓦斯超限事故。**

**深化防治水分区管理,落实老空水防治“四步工作法”。综合运用物探、钻探、化探技术,加强水害超前探测,严格落实“三专两探一撤”防治水要求,坚决杜绝水害事故。**

**强化煤层自燃灾害治理,完善防灭火设计,落实防灭火措施,防止煤层自燃发。**

#### 2 践行“两山”理念 全力提升生态环保治理水平

**健全生态环保机制**  
全面对标一流企业,加强生态环保管理制度体系建设,建立和完善生态环境保护长效机制,明晰工作重点,强化责任落实。

**优化环保监督机制,赋予环保管理人员更大现场处置权,提升源头管控效果。加强生态环保队伍建设,组织开展生态环境保护业务培训和比武,提升环保队伍专业素质水平。**

**坚持创新驱动,科技引领,依托“四新”应用,以及4G、5G网络、大数据等前沿技术,继续加大技术投入,发力“四化”牵引,推进煤炭主业转型升级。**

**加速创新驱动引领**  
开展“四新”技术推广应用,向科技创新要效益。  
加快新技术、新工艺、新装备投用,完成普轨卡轨车、大功率采煤机等先进工艺设备的推广使用,加快矿井提升运输系统、大型设备的升级改造。

**加强矿井支护质量和顶板动态监测的管理、监督工作,抓好高强度支护材料及扭矩倍增器的全面推广使用,提升核心装备。**

**实施扭亏脱困攻坚**  
围绕“增产、增效、有利润”的目标,按照“一企一策”止损挽损和扭亏脱困攻坚方案,进一步明确责任,量化目标,细化措施,以结果为导向,确保止损挽损攻坚行动的顺利实施。

**加强资金管理**  
积极筹集资金,保证资金链安全。

**以“改革三年行动”为引领,进一步聚焦关键领域、重点任务,着力破解体制性、机制性、结构性矛盾问题,全面激发企业活力。**

**强化“三年行动”攻坚**  
深入贯彻落实山西焦煤“改革三年行动”推进会精神,全面推进改革。

**树立“今天的项目建设,就是明天的产业发展”理念,坚持“项目为王”,集中优势资源,把好用钢用在刀刃上,加快推进年度重点工程和重大项目建设。**

**加快重大项目推进**  
推进煤下伴生铝资源项目。

**引深杜邦安全体系**  
与杜邦安全管理体系对标对表。与新焦煤安全理念快速嫁接。  
加快完善科学规范、流程顺畅、运行有效,与新发展理念相适应的安全管理制度体系。  
加快推进杜邦安全理念向基层一线延伸,选树示范单位,推广典型经验,持续推进杜邦安全理念植根于心、见之于行。加快推进安全生产标准化建设,以杜邦安全体系为抓手,以年度规划为目标,实现安全生产标准化动态达标常态化。

**强化安全警示教育**和应急救援演练。严格资源整合、划转接收矿井“三真”管理。  
固化“15”条特殊时期安全管理措施,形成集团公司重要时期、重要时段保证安全生产必须执行的刚性制度。

**深化安全隐患治理**  
要将“消除大隐患,预防大事故”作为安全工作之首,加强隐患排查治理。

**严格落实重大事故隐患停产停建“三必须”原则,凡发现重大事故隐患的必须立即停产停建,必须比照事故追查问责,必须严格按照标准组织复产复建验收,整改达标验收通过后方可复产复建。坚持“四不放过”原则,严肃查处各类安全事故。全面开展安全风险辨识,从组织、制度、技术、应急等方面开展有效管控,高度关注危险源变化情况,动态评估、调整风险等级和管控措施,确保安全风险始终处于可控范围。**

**加强疫情疫情防控**  
深入贯彻落实习近平总书记对疫情防控和防汛工作作出的重要指示精神,针对近期国内疫情出现多点散发、具有不确定性的发展趋势,各单位要把疫情防控作为头等大事,指挥体系24小时保持运行,外防输入一刻也不能放松。开展拉网式、全覆盖隐患排查和再排查,建立灾害性天气预警联动机制,严格执行“四个立即”防汛工作指令。

**践行“绿水青山就是金山银山”理念,树立“抓环保和抓安全同等重要”的工作意识,着力打造生态环保更纯底色,推动生态环境治理体系和治理能力现代化。**

**引深杜邦安全体系**  
认真贯彻落实山西焦煤“6.5”生态环境保护大会精神,针对通报的问题,举一反三,全面梳理系统性、根本性、体制性的生态环境保护问题,将环保督察“猛击一掌”的警示教训转化为“猛推一把”的整改决心。

**加快重点污染防治工程建设,深入推进环境保护精益化管理和防污设施标准化建设,做好污染物达标排放、固体废物规范治理、危险废物安全处置,坚决杜绝较大及以上突发环境事件发生,争取今年年底前建设完成三座示范污水处理站和四座煤矿生态恢复治理工程。**

**深入贯彻全国、全省碳达峰、碳中和工作领导小组会议精神,统筹推进碳达峰、碳中和行动,按照山西焦煤行动方案要求,加强能耗总量和强度“双控”管理,推进煤炭绿色低碳开采利用,不断提高生态环境保护能力,坚决打赢生态污染防治攻坚战。**

**加快数字汾西建设**  
加快安全管控平台建设;加快劳动用工平台建设;加快物资信息集成平台建设;加快产销一体化分析平台建设;加快项目管理平台建设;加快合同信息平台建设。

**加快智能煤矿建设**  
按照“统筹规划、分步实施、试点先行、逐步推广”的原则,对照《山西省智能煤矿建设规范》,加快推进智慧矿山、智能化工作面建设,继续推进宜兴1207、柳湾61116、贺西3318、水峪81106等6个智能化综采工作面建设,推进高阳四采回风巷双柳8204运巷等6个智能化掘进工作面建设。

**锚定“无人值守,有人巡视”,稳步推进主要机房硐室等区域无人值守建设,率先在水峪、双柳矿井下推广试用抗违章保护装置,努力打造“人、机、环”自动感知、远程监控、智能决策、自主运行的智能化矿井。**

**加强精益成本管控**  
坚持把精益化管理的重心落脚到成本管控上,构建全方位成本管控模型,树立全成本、全要素理念,从采购、设计、生产和服务入手,全面开展成本要素分析和价值链分析,精准实施挖潜增效攻坚,将压控目标逐一分解到矿厂、区队、班组、人头,压实责任、传递压力,做到层层有任务、人人有指标、月月有考核,节奖超罚、挂钩兑现,倒逼全方位全过程降本增效,确保全年原煤完全成本同口径降低20元/吨的目标。

**强化契约化管理**  
按照年度经营业绩考核办法,改进利润指标考核方式。

**完善现代企业制度体系**  
快速推进职责重塑、流程重建、制度优化工作,堵塞制度漏洞,切实做到用制度管权、靠制度管人、按制度办事,构建权责清晰、职能明确、体制顺畅、运行专业的管理体制。开展制度建设与职责梳理“回头看”。将“改革三年行动”重点任务纳入制度体系。

**深化“三项制度”改革**  
强化管理变革,构建科学合理的制度管理及责任考核评价体系。

**加快重点工程建设**  
加快建设正升煤业90万吨/年和贾郭煤矿180万吨/年矿井兼并重组整合项目,加快推进灵北煤矿240万吨/年和正城煤业90万吨/年矿井建设项目。加快正令煤业主斜井、贺西煤矿中峪风井、南关煤业郝家掌进、回风立井和高阳煤矿角盘进、回风斜井工程项目建设进度,年底前完成双柳郭家山职工宿舍主体工程。加快双柳煤矿3#、4#原煤仓及配套工程和宜兴新建原煤筒仓工程年底筒仓主体建设,推进正令瓦斯泵站和水峪王家庄地面瓦斯泵站尽早投入运行。

#### 4 锚定项目落地 积蓄企业持续发展动能

因版面受限,内容略有删减,如有不妥敬请谅解!