

水峪煤业精益管理降成本节支降耗提效益

汾西矿业讯 水峪煤业牢固树立“凡事都算账”的理念,坚持以效益为中心,以“提质、增效、降本”为目的,大力构建“算账文化”,将精益化管理理念贯穿各项工作的始终,进一步推动矿井高质量、高效能发展。

强化理念渗透,筑牢思想屏障。该公司召开专题会议,积极传达“凡事都算账”的理念,将“算账文化”与精益化管理密切结合,统一思想,强化意识,积极探索具有水峪特色的精益化管理新模式;同时,通过广播、电视、微信公众平台等宣传阵地,大力宣传推行精益化管理的重要意义,把干部职工的思想和行动统一到降本增效、节能降耗的行动上来。



安全为天

制定实施方案,明确工作目标。该公司各单位紧紧围绕“安全生

产和成本中心”定位,以“找准问题、精准发力、上下贯通、落地生根、补齐短板、提质增效”为导向,着眼于“提质、增效、降本”目标,从精益采购衔接管理、精益生产组织、精益现场管理、精益设备管理、精益安全投入五个方面从严制定运行方案,切实将每一项成本降到最低,效益提到最高,从而实现公司安全生产和经济效益双提升。

强化刚性考核,提升预算管理。该公司深化全面预算管理,建立以“量、本、利、资金、人员”为重点的一体化管理机制,全面开展工作,消除各项浪费问题。按照“刚性考核”的原则,将成本管控压力层层传导到每个层级、每个岗位、每个职工,严控各环节跑冒滴漏,倒逼全方位全过程降本增效。严控预算外和非生产性资金支出,实施过程和结果并重的刚性量化考核。严格专项资金考核,提高专项资金完

成率,降低成本。

深化修旧利废,推进节能降耗。该公司坚决从精益化管理着手,突出“提质、增效、降本”

三个重点,积极开展“修旧利废,降本增效”活动。该公司机修厂、下机电充分发挥修旧利废职能,把井下拆除、闲置、更换、回收的废旧材料,经过切割、曲直、打磨、整形、加工等修复使用,减少物资采购。同时向职工征集“精益管理合理化建议”,并从中发现切实可行的解决实际问题的方法,力求实现效益最大化。

该公司紧紧围绕“提质、增效、降本”这一主线,严把成本意识、材料使用、修旧利废、成本管控四道关口,不断在材料的审批、使用、考核、回收等环节上狠下功夫,全面推行精益化管理,引导和组织全公司职工统一思想、齐心协力,筑牢思想根基,发动全员之力,切实把精益思维实践到各项工作中,以实际行动打响精益管理下节支降耗攻坚战,全力确保矿井的安全高效高质量发展。

(郭丽萍)

汾西矿业讯 设备修造厂 ZYWL 型系列煤矿用履带式全液压定向钻机日前顺利通过国家安标中心北京凿岩支护检测检验中心的检验。

ZYWL 型系列煤矿用履带式全液压定向钻机是新一代履带行走的探水、探瓦斯、探断层、放顶、注水等的钻孔设备,主要用于煤层瓦斯抽采、地质构造勘察,可实现本煤层钻进、开分支钻进、岩层顶板多分支钻进、岩层底板多分支钻进、高位裂隙带等钻孔。该设备具有结构紧凑、操作灵活、机动性好、全断面作业、安全性能好、一机多用等特点。有 CMS1-1200/37 型、CMS1-4200/55 型、CMS1-6000/55 型、CMS1-6200/80C 型等型号。液压深孔钻机可实现 180° 水平回转,垂直升降 1000mm, -20° ~ +45° 俯仰角的全方位钻孔作业。该设备具备优点突出,作业安全,能显著减轻工人的体力劳动强度。适用于各种断面的平、斜巷道施工;结构紧凑、全液压控制、操作方便灵活、履带行走、移位方便、机动性好、省时、省力;钻机动力头扭矩大,行程长,钻进效率高,可大大提高作业效率;液压系统配备了快速推进功能,可节约装卸钻杆时间两倍以上。并配有装卸钻杆的部件,降低了操作人员的劳动强度。采用了变量系统,空载转速快,随负载变化转速降低扭矩逐步加大,使钻进更合理。

(张青梅 赵亚俊)

设备修造厂煤矿用深孔钻车通过国家安标产品检测



近日,柳湾管理中心开展生态环保问题大排查。他们前往矸石山垃圾填埋场、地面雨水收集池、矿井水处理站等地,对垃圾倾倒和填埋工作、地面雨水收集池的规范管理、矿井水处理站的设备运行及标准化工作等方面存在的问题现场制定整改措施,确定完成时间、整改单位及责任人,确保各项问题整改落实到位。该中心要求把生态环保工作放在与安全生产同等重要的位置上来,切实把生态环保要求体现在各项工作标准上,大力抓好生态环保问题排查,对于排查出的问题纳入动态管理清单,建立台账,紧盯整改,落实责任,切实提升生态环保工作质量。

闻国庆 摄影报道



南关煤业:精益构造追踪助力回采面「颗粒归仓」

汾西矿业讯 “1207 工作面过落差 15 米断层预计通常需要两个月左右时间,实际仅用了 40 余天,比预计提前 20 天渡过断层影响区,且多回收煤炭资源 1.2 万吨,提高了工作面回采率”。

南关煤业首席工程师、地测科科长柴玉杰日前介绍说。

南关煤业井下地质构造复杂多变,断层发育,回采工作面过地质构造常态化。该公司积极探索具有南关特色的煤炭开采高产高效模式,运用精益化管理的思路和方法,提升工作面顶煤回收率,实现生态和经济效益双提升。

该公司地测部门在遇到工作面过地质构造硬推时,对回采工作面采前使用无线电波坑道透视进行探测,并对探测异常区进行钻探验证,掌握清楚工作面内部断层的发育及延展情况,为回采工作面过构造采用的硬推或搬家倒面方案提

供决策依据,每天收集剖面,与预测资料进行分析对比,将掌握的煤层赋存及岩石软硬情况以及推进前方的预测情况,及时反馈给队组及生产组织管理部门,以指导工作面调整,最大限度少割岩、多割煤,做到了精采细采,并提高回采率,使企业效益最大化。

“1207 工作面在推进至里程 510 米至 295 米段时,由于受落差 15 米断层影响,根据前期地质资料分析,经研究决定采用硬推方案过断层,推进过程中地测科安排地质技术员每天将工作面现状剖面收集,绘制成图,预测推进前方煤岩变化情况,提出调整建议,并反馈至综采队及安全生产管理部门,使工作面最大限度地多采煤,少割岩石,做到了精采细采,提高了煤炭回收率。”地测科樊彦武对这样的工艺赞不绝口。(乔金菊 陈燕)

自从事机电设备检修和维护工作二十余年来,他的手机始终是全天候 24 小时畅通,保证随时随到,他对全厂所有机电设备的运行状况都了如指掌,半夜时分解决设备故障和机电难题是“家常便饭”,他热爱工作、善于钻研、创新创效,被大家亲切地称为机电设备的“全科医生”,他就是山西焦煤及集团公司“劳动模范”获得者、选煤服务中心两渡选煤厂运营部机电车间电气班班长——张春亮。

爱工作 理论实践两手硬

今年 41 岁的张春亮自参加工作以来始终爱岗敬业、严于律己,对机电专业无比热爱。为了做好本职工作,张春亮几乎把所有的业余时间都用来钻研机电设备的检修和维护,把工资收入的一多半都用来购买机电书籍,通过多年的学习和实践,张春亮有了扎实的机电理论基础和实践功底。

他所带领的电气班负责全厂电机、线路、通讯、监控及高低压设备的维护检修和标准化整改,张春亮几乎每天都会对全厂 100 多台大大小小的设备和所有

机电设备的“全科医生”

——记山西焦煤劳动模范张春亮

尚艳艳

线路进行巡回检查,哪台设备是什么功能、有什么特性、在生产中起什么作用、日常维护应该注意什么,张春亮都了然于胸。他还根据自己对现场各类故障的处理方式总结了《快开压滤机拉板小车常见故障处理案例》等一批常用机电故障处理案例,以供同事们查阅学习,极大地方便了本岗位人员对类似故障的快速锁定和排除,有效地促进了生产顺利进行。

张春亮不但理论知识全面,还是修旧利废、创新创效的“发明小达人”,他利用废旧铁板、接近开关等材料及配件自制了几套皮带机堆煤保护器,极大地减轻了职工的工作强度,缩短了皮带机的堵料预警时间。

善研究 促进设备自动化

自 2015 年 3 月两渡选煤厂建厂以来,他便发挥自己扎实的专业技术功底,为两渡选煤厂底流泵自动入料系统方案建

言献策,经过他和技术组的共同努力,实现了压滤机进出料自动化,岗位司机只要打开压滤机,其进料和出料就可以自动完成,原来五个人的岗位也可以精简到一至二人,在节省人员劳动力的同时也大大提高了工作效率。

2017 年,他参与了两渡选煤厂“机电设备二维码智能化管理项目”,使两渡选煤厂的高低压配电柜有了自己的电子“身份证”和“性能书”。检修人员只要打开手机,使用微信上的“扫一扫”功能扫描设备上的二维码,相应设备的基本参数和详细信息即可显示在手机上,既方便快捷,又大大提高了检修人员的工作效率,实现了智能化管理机电设备。

他参与的空压机联动控制改造,实现了通过电脑屏控制压风机的启停,工作现场不需要岗位司机,并实现全程电

子自动监视。这些项目分别获得了 2017 年、2018 年山西焦煤“五小创新优秀成果”三等奖及 2020 年集团公司“五小优秀成果”一等奖,也为两渡选煤厂推进智能化选煤厂建设、提高智能化管理水平作出了积极贡献。

重管理 营造班组好氛围

生活中不善表达的张春亮管理起班组来还真有一套自己的“土法子”。两渡选煤厂自建厂以来进电气班的就是新工人,张春亮深知他们面对陌生工作环境的不安,就从关心爱护职工入手帮助他们,在生活方面给大家多一些关心、少一些责怪,在工作方面给大家多一些指导、少一些指令。大家可以在和谐的氛围里愉快地工作,最大限度地发挥自己的潜能。他把班组作为职工思想建设的阵地,通过每天、每周、每月的班前会和班组生活会组织大家进行专业学

习和思想交流。

为了让大家尽快熟悉工作,他还经常把教学课堂搬到车间,在设备面前手把手、面对面教大家如何看(设备运行状态)、听(设备运行声音)、闻(设备运行时有无焦灼等异常味道)和进行智能化改造。通过张春亮多年的教导和帮助,电气班职工的业务水平和实践操作能力有了长足的进步,呈现出了团结向上、尚学善学的班组风貌,并连续多年获得集团公司安全生产先进班组、洗煤厂文明班组、先进班组等荣誉称号,张春亮本人也获得了集团公司先进生产工作者和劳动模范的称号。

在张春亮看来,为自己喜欢的专业付出一切是非常幸福的事情,面对未来,他依然选择负重前行,加强学习、努力奋进、不断钻研和提高业务水平,以自己的微薄之力为企业的发展添砖加瓦。

