

集团公司2021年行政工作报告解读

第一部分 2020年工作回顾

2020年是集团公司极不平凡的一年。我们积极应对新冠肺炎疫情和市场持续低迷等不利影响,坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,深入贯彻党的十九大及十九届系列全会精神,认真落实省委“四为四高两同步”总体思路和山西焦煤“三个三年三步走”战略规划,统筹推进安全与生产、经营与发展、改革与转型、稳定与民生等工作,企业整体保持稳中向好,各项指标全线飘红,深化改革实现新突破,全面变革开启新征程,高质量发展迈出新步伐。

这一年,我们坚持转型为纲、项目为王、改革为要、创新为上,紧紧围绕全年规划目标,全力以赴抓贯彻、抓执行、抓推进、抓结果,各项工作稳中有进,年初职代会工作报告安排的76件重要事项均得到有效落实。

- 主要工作情况**
- ◆安全环保平稳有序
 - ◆生产经营提质增效
 - ◆聚焦主业提档升级
 - ◆非煤产业换挡升级
 - ◆科技创新作用凸显
 - ◆改革变革加速破局
 - ◆项目建设加快推进
 - ◆民生福祉持续改善

存在问题

看到成绩的同时,我们也要清醒认识到工作中存在的许多短板和不足:

- ◆安全、环保、经营、稳定等风险依然较大
- ◆“效率不高、效益不好、现金流紧张”的局面没有根本改观
- ◆企业决策“两难、三难、多难”问题更加凸显
- ◆改革创新“既要、又要、还要”任务相互掣肘、推进困难
- ◆转型发展受“创新能力不足、人才结构失衡,能力素质偏低”等因素制约、新旧动能转换接续不畅
- ◆干部作风形式主义、官僚主义问题仍不同程度存在

对此,我们今后一定要高度重视、切实解决,努力把各项工作做得更好。

第二部分 2021年工作安排

2021年是中国共产党成立100周年,是国家“十四五”规划开局之年。当前和今后一段时期,我国经济发展仍处于重要战略机遇期,但机遇和挑战都发生新的变化,机遇和挑战之大前所未有。国内经济步入科技竞争时代,国企改革和能源转型进入深水区,国有煤企发展进入了平台期,行业竞争愈发激烈,新业态、新技术、新产品、新模式变革正成为推动煤炭企业高质量发展的必由之路。2021年,我们要准确识变、科学应变、主动求变,树立大视野、大格局、大胸怀,认真贯彻新焦煤“三个三年三步走”战略规划,全面落实新焦煤“管理提升年”“方案落地年”“改革突破年”“奋斗实干年”要求,顺势而为、乘势而上,“实”字为先、“干”字当头,奋力完成集团公司全年的各项目标任务。

2021年工作指导思想

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,贯彻党的十九大、十九届五中全会、中央经济工作会精神,落实省委“四为四高两同步”总体思路和经济工作会精神,按照新焦煤新战略新要求,立足新发展阶段,践行新发展理念,融入新发展格局,全面贯彻集团公司“2446”工作思路,以“四化”建设为牵引,以全面变革为动力,以精益管理为手段,以推动高质量发展为目标,确保全年工作任务顺利完成,为山西焦煤打造具有全球竞争力的世界一流炼焦煤和焦化企业做出汾西贡献,体现汾西担当。

2021年指标任务

1. 原煤产量:3010万吨(生产矿井2985万吨、基建矿井25万吨)。
2. 精煤产量:1465万吨(炼焦精煤1385万吨、≥6300大卡洗混80万吨;存量矿井1255万吨、资源整合矿井210万吨)。
3. 掘进总进尺:176400米(生产矿井153020米、基建矿井23380米)。
4. 开拓进尺:36300米(生产矿井24270米、基建矿井12030米)。
5. 瓦斯抽采进尺:80万米。其中,区域预抽钻孔进尺40万米。
6. 瓦斯抽采量:8300万立方米。
7. 生产煤炭销售量:1840万吨(铁路销售量1060万吨、公路销售量780万吨)。
8. 生产精煤销售量:1465万吨(炼焦精煤1385万吨、≥6300大卡洗混80万吨)。
9. 发电量:63000万kW·h(发电厂56500万kW·h、瓦斯发电6100万kW·h、光伏发电400万kW·h)。
10. 销售收入:220亿元。
11. 利润:51000万元。
12. 工业增加值:95亿元。

“2446”工作思路

- “2”
坚守“安全、环保”两条底线
- “4”
落实新焦煤“管理提升年、方案落地年、改革突破年、奋斗实干年”四个年要求
- “4”
着力“四个”坚持:
◆坚持“四化”牵引
◆坚持精益管理
◆坚持全面变革
◆坚持高质量发展

(一) 坚守“两条”底线,全面提升安全环保治理能力

- ◆对标理念抓宣贯,压实各级安全责任
- ◆突出系统抓要害,深化安全专项整治
- ◆前移关口抓防范,完善“两大”治理体系

◆强化基础抓弱项,补齐安全管理短板

◆坚守底线抓达标,打赢生态文明战役

(二) 坚持“四化”牵引,全面推进产洗运销高效联动

- ◆加快智能化建设,推进矿井提档升级
- ◆严格环节把控,精益生产组织
- ◆坚持创新驱动,实施重大科研技术攻关

◆畅通信息对接,推进产洗运销协同联动

(三) 围绕“效益”中心,全面推进降本增效精益化

- ◆以精益化、契约化为抓手,构建现代化集约高效的管理体系
- ◆以成本管控为核心,提升市场竞争力
- ◆以最佳现金流为主线,持续抓好资金管理

◆以压减“两金”占用为重点,大力推进资产盘活

◆以消灭亏损企业为目标,全力打好扭亏脱困攻坚战

◆以客户为中心,打造新型市场运销模式

◆强化审计监督,防范化解重大风险

(四) 坚持破旧立新,全面激活改革变革动力

- ◆加快资源重整,推动资产证券化工作
- ◆加快探路破题,推进混合所有制改革
- ◆抢抓政策机遇,推进“腾笼换鸟”
- ◆坚持稳中求进,实施“六定”改革
- ◆模拟市场化运营,加快经营机制改革
- ◆坚持因地制宜,妥善做好“两办”改革的收尾工作

(五) 狠抓项目落地,全面增强持续发展动能

- ◆高质量建设“2124”重点工程
- ◆高效率推进“4个”重大项目手续办理

◆加强工程项目管理

(六) 坚持共建共享,全面提升文明创建“软实力”

- ◆坚持奋斗者为本,秉承实干兴企
- ◆增强法治意识,履行依法治企
- ◆推进“三支”队伍建设,实现人才强企
- ◆关注民生改善,营造和谐健康氛围

◆关注民生改善,营造和谐健康氛围

◆关注民生改善,营造和谐健康氛围

◆关注民生改善,营造和谐健康氛围

◆关注民生改善,营造和谐健康氛围

◆关注民生改善,营造和谐健康氛围

◆关注民生改善,营造和谐健康氛围

◆关注民生改善,营造和谐健康氛围

◆关注民生改善,营造和谐健康氛围

◆关注民生改善,营造和谐健康氛围

◆关注民生改善,营造和谐健康氛围

◆关注民生改善,营造和谐健康氛围

◆关注民生改善,营造和谐健康氛围

◆关注民生改善,营造和谐健康氛围

目标已明确,信心已点燃,让我们在山西焦煤的坚强领导下,以奋斗者为本,以干事创业的责任担当,大力弘扬“为民服务的孺子牛、创新发展的拓荒牛、艰苦奋斗的老黄牛”精神,逢山开路、遇水架桥,众志成城、奋斗实干,全面完成今年的各项工作任务,为山西焦煤建设具有全球竞争力的世界一流炼焦煤和焦化企业贡献智慧和力量! 献礼山西焦煤组建20周年和中国共产党成立100周年!