

# 真抓实干 全面变革 “四化”牵引 精益管理 为完成全年目标任务和推进高质量发展而努力奋斗

——在集团公司六届三次职工代表大会上的行政工作报告

党委副书记 副董事长 总经理 王晓东



各位代表、同志们:

现在,我向大会作工作报告,请予审议,并请列席会议的同志们提出宝贵意见。

## 第一部分 2020年工作回顾

2020年是集团公司极不平凡的一年。我们积极应对新冠肺炎疫情和市场持续低迷等不利影响,坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,深入贯彻党的十九大及十九届系列全会精神,认真落实省委“四为四高两同步”总体思路和山西焦煤“三个三年三步走”战略规划,统筹推进安全与生产、经营与发展、改革与转型、稳定与民生等工作,企业整体保持稳中向好,各项指标全线飘红,深化改革实现新突破,全面变革开启新征程,高质量发展迈出新步伐。

## 一、2020年主要指标完成情况

这一年,我们直面矛盾不

回避、正视困难不退缩,按照“全年指标不降低、目标任务不调整”的总体要求,一手抓疫情防控,一手抓安全生产,全面完成了各项生产经营指标,个别指标还创下了近年来最好水平。具体如下:

### 二、主要工作情况

这一年,我们坚持转型为纲、项目为王、改革为要、创新为上,紧紧围绕全年规划目标,全力以赴抓贯彻、抓执行、抓推进、抓结果,各项工作稳中有进,年初职代会工作报告安排的76件重要事项均得到有效落实。

#### (一)安全环保平稳有序

一年来,我们坚持“安全为天、生命至上”理念,严格落实焦煤“三级安全管控责任”,健全完善安全工作“六大体系”。持续推进煤矿五项、非煤七项安全生产专项整治,完成“一通三防”重点工程3项,矿井瓦斯测定等级鉴定19座,实施地质勘探5项,

完善排水系统4处,治理地质灾害点10个,优化供电系统23项,改造提升运输系统8项,建设顶板动态在线监测系统29个。深化“双预控”管理,狠抓“三个责任清单”整改落实,20座矿井安全系统实现联网,消除重大风险33项,完成安全重点工程26项,销号挂牌隐患8条。强化对矿井分级分类监管,突出专业处室安全督导和专家会诊,安全监管部门监督检查和驻矿蹲点解剖,加强“三个变化”管控,严格落实“山西省18条特别规定”,累计开展各类安全检查1726厂次,查出隐患3.84万条,整改率99.9%。在保持去年标准化达标的基础上,新增一级标准化矿井2座,二级标准化矿井2座,7个地面生产单位、10座选煤厂保持了行业达标。深化污染防治攻坚,完成重点环保工程13项,高质量实现节能减排目标。

#### (二)生产经营提质增效

一年来,我们聚焦“存量矿井稳产增效、整合矿井达产增效”,持续推进“一优三减”。全年实现8座矿井达产增效,形成“一井一面”矿井14座,“一井两面”矿井5座,原煤产量、精煤产量创近六年来最高水平。全力推广“四新”应用,实施“机械化换人、自动化减人、智能化作业”,降低劳动强度,提升单产单进水平,全年全员效率、原煤人员效率同比增长了14.45%和6.47%。坚持精煤战略,优化洗选工艺,强化“四耗”管控,全年相比计划,精煤增产69.73万

吨,矸石带煤降低0.5个百分点,浮选尾矿灰分提高4.68个百分点,水耗降低0.06m<sup>3</sup>/t原煤,介耗降低0.04kg/t原煤,累计增效1.8亿元。

坚持市场导向,应对用户需求不足、铁路车皮紧张、煤价严重下滑等不利影响,不断优化产品、销售、运输结构,促进增销增效1.95亿元。积极开展外采统销、技术营销,全力解决高硫煤、动力煤滞销问题。强化煤炭产品质量管理,炼焦精煤合格率达到98.3%、动力煤合格率达到96.6%,杜绝了质量纠纷,扩大了“晋柳王”品牌效应。

强化经营管控,多措并举、开源节流,挖潜增效、降本增效,全年原煤完全成本实现343元/吨,洗煤加工费实现153元/吨,同比分别降低8.34%、10.44%。着力提升存量资产盈利能力,全年实现归属母公司净利润、净资产收益率、国有资本保值增值率“3个增长”和资产负债率“1个下降”。强化现金流管理,拓展融资渠道,优化融资结构,在保证融资正常接续的前提下,全年降低综合融资成本1.03亿元。加强供应链管理,实行集中采购、代储代销、“零库存”管理,全年材料、配件采购价同比降低7.5%。强力压控“两金”占用,全年实现外部应收账款清收4836.23万元、外部预付账款清收4556.78万元。

#### (三)聚焦主业提档升级

一年来,我们坚持走煤炭产业“减优绿”之路,加快推进转型升级。先进产能建设再上新台阶,16座矿井通过中国煤炭协会评审,先进产能达到2980万吨,占比86%。标杆矿井和智能化工作面建设取得新突破,水峪、贺西、双柳等3座矿井被焦煤命名为标杆矿井,4个智能化工作面通过焦煤验收,新增15个井下变电所、5个水泵房、12部架空乘人装置实现无人值守。信息化、数字化取得新进展,双柳矿率先建立了煤矿安全生产数字化体系,贺西矿提前实现了“生产一张图、一体化”管理。智能洗选迈出新步伐,柳湾智能化选煤厂项目完成浮选全流程智能控制系统、浓缩加药系统数字化技术等7项研究与应用,贺西智能化选煤厂

项目完成输送机智能保护无人值守系统研究与应用,水峪选煤厂建成了集成监控平台,曙光、双柳、中兴、柳湾、南关原煤准备系统TDS智能干法分选项目完成改造并投入使用。

#### (四)非煤产业换挡升级

一年来,我们紧紧围绕汾西“1+4”产业布局,推动非煤产业由小向大、由低向高、由内向外转型。新产业发展公司完成支护板块整合重组,实现陶瓷空心微珠项目技改达产,成功研发出无线转载点喷雾装置、自动化风门闭锁开启装置、矿用隔爆型摄像机及LED显示屏等20项高科技产品,扩大了规模效益,提升了核心竞争力;设备修造厂加大对外创收力度,首次设计生产出荣欣铁路储煤系统大型皮带机,创建厂历史之最;发电厂大力开展系统升级和技术改造,延伸产业链条和发展循环经济,发电量创历史新高;水泥厂面对行业环保压力、市场萎缩,主动转型,完成回转窑水泥熟料烧成系统产能置换,新开发的4大类15种新型材料产品全部投入市场。

#### (五)科技创新作用凸显

一年来,我们深入落实“智能化、精益化、高端化”创新发展要求,坚持创新驱动,激发人才创新活力。加大科研专项攻关力度,全年投入科研资金3.9亿元,完成焦煤重大技术攻关项目10项。加快科技成果转化应用,投用了“掘进超前临时支架+锚杆钻车”快速作业线、全岩联合开口机、远距离喷浆机、卧底机、大功率钻机、巷道修复机等一批新装备,使用了高强度支护、注浆锚索等一批新材料,应用了“110工法”、高压水预裂切顶卸压、坚硬岩石爆破弱化和深孔预裂松动爆破等一批新技术,取得了良好效果。创优科技人才成长环境,成立汾西华益智能装备研究院,聘请了5名外部资深专家,专门服务于智能化工作面建设及运行,全年4个创新工作室实现升级建设,其中国家级1个,完成鉴定项目6项,获得省部级奖励7项,授权发明专利6项,其他专利65项,推出“五小”创新成果270余项,经事务所审核,符合税收政策规定研究的开发费2.09亿元,可减税3915万余元。

#### (六)改革变革加速破局

一年来,我们按照山西焦煤深化改革、全面变革总体要求,瞄准“四重”主攻方向,坚持在“率先”上抢先机、“蹚出”上下苦功、“新路”上勇探索,48项改革重点任务全面推进,质量变革、效率变革、动力变革全面开启。(下转第六版)

完成情况 指标(单位)	实际 完成	完成 计划	同比 增减	同比 幅度
利润(万元)	342564.66	761.25%	注:水峪煤业100%股权转让增加投资收益	
销售收入(亿元)	276.12	100.41%	-4	-1.42%
生产煤总销量(万吨)	2026.86	107.24%	56.77	2.88%
生产精煤销售量(万吨)	1513.39	109.67%	97.40	6.88%
原煤产量(万吨)	2780.98	103.77%	131.41	4.96%
精煤产量(万吨)	1449.73	105.05%	121.15	9.12%
掘进总进尺(米)	166367	110.18%	-2914	-1.72%
开拓进尺(米)	38630	104.41%	4336	12.64%
瓦斯抽采进尺(万米)	84.48	108.31%	7.24	9.37%
瓦斯抽采量(万立方米)	8435.61	102.87%	-1625.92	-16.16%
瓦斯利用量(万立方米)	3132.2	125.29%	118.84	3.94%
发电量(万kW·h)	70475.46	115.11%	805.01	1.16%
水泥产量(万吨)	15.04	100.26%	1.05	7.51%
工业增加值(亿元)	135.41	133.59%	33.95	33.46%