

党委书记 董事长范新民在六届三次职代会 2021年工作会议暨“双先”表彰会上的讲话



各位职工代表、与会同志们：

经过大家一上午的共同努力，集团公司2021年党委工作会、六届三次职工代表大会和“双先”表彰会，已经完成所有议程，会议即将胜利闭幕。今天的会议团结、民主、高效、务实，尤其是两个《工作报告》，全面准确地回顾了2020年的整体工作，分析了当前面临的形势任务，进一步明确了2021年工作的指导思想和目标任务，系统部署了今年乃至今后一段时期的工作任务。这两个报告都是经过充分讨论、酝酿、修改形成的。希望大家好好研究，认真领会，抓好落实。此外，会议表彰了各条战线涌现出来的先进集体、先进个人，正是因为有了以你们为代表的、广大干部职工的辛勤努力和辛勤汗水，才使得集团公司不断笃定前行，发展壮大。在此，我谨代表集团公司党政，向今天受表彰的先进集体和先进个人，表示诚挚的敬意，同时也向一年来坚守岗位、无私奉献的广大干部职工表示衷心的感谢！大家辛苦了！

艰难方显勇毅，磨砺始得玉成。回顾2020年，注定是汾西历史上极不平凡的一年。

这一年，我们面对突如其来的新冠肺炎疫情，第一时间启用战时机制，全面动员精准防控，果断决策复工复产，派出医护人员逆行出征，全体干部职工众志成城、万众一心，打赢了疫情防控和复工复产两场“硬仗”，在大战大考中展现了时代风采，彰显了国企担当。

这一年，我们全力应对严峻的安全环保形势，树牢安全发展理念，落实安全主体责任，推进三年专项行动，实现了安全零目标、环保零事件。

这一年，我们坚决顶住经济下行压力，牢固树立过紧日子思想，精心组织稳产增效，优化产销严控成本，生产经营指标全线飘红，3座标杆矿井、4个智能化综采面全面建成，14户企业扭亏脱困，高质量标志性指标实现了全员劳动生产率、归属于母公司净利润、工业增加值、资产收益率、国有资产增值率“五个增长”，原煤完全成本、资产负债率“两个下降”。

这一年，我们紧紧围绕新焦煤擘画的“三个三年三步走”宏伟蓝图，精准聚焦主攻方向，改

革变革齐头并进，“两办”改革基本完成，8项重点工程、5个重点项目取得重大突破，尤其是水峪煤业成功装入焦煤能源股份上市公司，率先蹚出了一条资产证券化的新路子。

这一年，我们始终坚持以党建统领，依法治企、清正廉洁、改善民生，党的领导核心和政治核心作用进一步加强，风清气正的政治生态、干事创业的良好氛围进一步形成，承诺的民生实事全部落实，职工福祉持续改善，企业文化和精神文明建设迈上了新台阶。

回顾过去的一年，我们的奋斗历程充满艰辛，发展成就不易。这是习近平新时代中国特色社会主义思想科学引领的结果，是山西焦煤集团党政正确领导的结果，是集团公司上下共克时艰、奋力拼搏的结果，是16万职工家属关心理解、鼎力支持的结果。

回顾过去的一年，在总结2020年成绩的同时，我们也清醒地看到自身存在的问题和不足。

一是思想观念十分滞后。因循守旧，固步自封，进取意愿不强，改革意识不足，危机意识淡薄，一些干部看惯了、干惯了、习惯了，自我满足，安于现状，对一些问题视而不见，听而不闻，对困扰企业的发展难题思路不宽，措施有限。

二是安全生产工作较为被动。虽然全年安全实现了零目标，但瓦斯超限、涉险事故时有发生，让我们如坐针毡。特别是多数矿井受小窑破坏严重，不仅影响工作面布置，而且积气、积水、自燃发火，随时威胁着职工的生命安全；一些高瓦斯、高突矿井瓦斯抽采、消突不到位，瓦斯事故风险始终存在；一些矿井系统能力不足、衔接紧张，安全保障能力不强；一些单位和干部仍然不汲取“9.28”“11.17”“8.1”事故教训，同类风险隐患重复出现、旧习难改、重表轻里。一些单位和人员落实措施打折扣、履行责任不到位，对风险分级管控认识不足，对隐患排查治理不彻底，安全基础不牢靠等问题，亟需进一步改进和加强。

三是经营管理仍然粗放。与同行业先进企业相比，核心竞争力不突出，效率效益不够高。我们原煤完全成本343元/吨，与兖州222元/吨、神华119元/吨、

伊泰113元/吨相比差距明显，即使在山西焦煤内部来看，我们的成本也是比较高的。此外，我们的单产单进水平、人工工效、全员劳动效率还处在一个较低水准。虽然我们完成了全年经营指标，但企业净资产收益率不高，整理盈利能力不强，尤其是还有一些单位仍然长期处于亏损状态。虽然经过大家的努力，企业发展质量有了一定的提高，但是我们的抗风险能力依然不足。

四是财务状况尚未改善。从现金流看，造血功能还没有跟上集团发展的要求，主要还是依靠融资来维持企业的正常运转，资金状况仅够保证当前基本的安全生产需求，难以满足可持续发展的要求。从融资情况看，全公司融资总额已达到429.46亿元，2021年到期融资86亿元，还款压力非常大。从资产结构情况来看，我们的闲置低效无效资产总量大，尤其是大部分资源整合矿井仍属于低效无效资产，处于持续“供血”状态，还没有形成自我发展的良性循环。

五是改革创新动力不强。改革攻坚面上铺开得多，在点上突破的少，体制机制壁垒还未彻底打破，动力活力还没有完全激发。尤其是部分干部职工对深化改革、全面变革的紧迫性、重要性认识不深，面对改革可能带来的困难和问题，缺乏信心，不敢动真碰硬；技术创新体系比较薄弱，管理创新、技术创新的支撑力不足。人才结构失衡，在岗职工多，一线员工少，干部高龄化严重，技术人才不足，尤其是关键技术岗位、特殊工种、井下一线人员结构性短缺的矛盾较为突出。

六是转型升级步伐不快。部分重点工程项目进度滞后，未能按照均衡进度要求完成，重大项目手续办理与年初预想的仍然较大差距，企业发展后劲明显不足。

七是党建与安全生产、经营发展、改革转型工作融合度不够。个别基层党组织“把方向、管大局、保落实”的作用发挥不充分，部分领导干部作风不扎实。有些基层党组织长期空转，不发挥作用。有些单位党的建设与企业生产经营存在“两张皮”现象，党建工作墨守成规、流于形式，缺乏创新意识和进取精神。干部管理整体谋划不足，队伍老化，学历层次偏低。党风廉政建设“两个责任”落实不到位，有些基层党组织对问题查处不够及时，有些基层纪委不敢监督、不愿监督、不善监督的问题长期存在。干部管理“宽、松、软”，违反中央八项规定精神和“四风”问题没有彻底根除。

八是干部作风不够过硬。个别干部知识储备不够，能力素质不足，责任担当缺失，抓工作找不到重点，解决问题拿不出针对性措施，落实决策部署“做选择、打折扣、搞变通”。一些领导思想懈怠、行为惰怠，工作不在

状态，能推则推、能拖则拖、能躲则躲；有的主观能动性差，一味强调困难、强调问题、强调客观，存在严重的“等靠要”思想。

关于问题和不足，我们必须高度重视，抓住主要矛盾，有针对性地加以解决。

下面，我就2021年工作讲四方面意见：

一、科学研判当前面临形势，准确定位企业发展阶段

察势者智，驭势者赢。只有站在全局的高度，辩证地审视大局，看趋势，观大势，方能顺势而为，借势而动，乘势而上，才能在面对错综复杂的局面中、沿着正确的道路不断前行，行稳致远。

(一)世界正经历百年未有之大变局。百年罕见的新冠肺炎疫情，引发百年一遇的经济动荡。全球市场持续低迷，世界经济复苏乏力，据权威机构预测，2020年世界经济增速下降约4.2%—4.4%，全球90%以上经济体陷入衰退。虽然全球主要国家已累计投入11万亿美元刺激经济，但全球疫情仍未得到有效控制，各种“黑天鹅”“灰犀牛”“蝴蝶效应”不断显现，长期创伤短期难以愈合，世界经济“长期性停滞”、深度衰退风险依然较大。同时新一轮科技革命和产业变革深入发展，国际力量对比深刻调整，和平与发展仍然是时代主题，人类命运共同体理念深入人心，但国际环境日趋复杂，地缘政治与社会矛盾更加突出，不稳定性不确定性明显增加，经济全球化遭遇逆流，世界进入动荡变革期，单边主义、保护主义、霸权主义对世界和平与发展构成威胁。

(二)我国仍处于重要的战略发展机遇期。我国已转向高质量发展阶段，制度优势显著，治理效能提升，经济长期向好，物质基础雄厚，人力资源丰富，市场空间广阔，发展韧性强，社会大局稳定，继续发展具有多方面优势和条件。去年，面对新冠肺炎疫情严重冲击，全国依然保持了GDP比上年增长2.3%，总量突破100万亿元人民币，占世界经济比重达到17%。10月28日召开的党的十九届五中全会，确立了我国“十四五”时期的经济社会发展指导方针，擘画了到2035年基本实现社会主义现代化，到本世纪中叶把我国建成富强民主文明和谐美丽的社会主义现代化强国的远景目标，提出了必须遵循的5大原则、6大发展目标和13项具体任务，为下一阶段我国的高质量转型发展提供了方向指引。12月16日至18日，中央召开经济工作会，明确了立足新发展阶段，贯彻新发展理念，构建“以国内循环为主、国际国内互促的双循环发展”格局的总体要求，强调了今年宏观政策将保持连续性、稳定性、可持续性。总的来说，我国经济稳中向好、长期向好的基本面没有改变，但面临的风险

挑战也是长期的、复杂的、严峻的，我们必须增强机遇意识和风险意识，抓住机遇，应对挑战，趋利避害，奋勇前进。

(三)山西省正值“两转”基础上，转型出雏的重要攻坚期。山西经济稳中向好、持续向好、转型综改已真正起步并形成良好态势。特别是去年12月28日至30日召开的省委十一届十一次全体会议暨全省经济工作会，进一步明确了“以推动高质量发展为主题，以深化供给侧结构性改革为主线，以转型综改试验区建设为统领，以改革创新为根本动力，以满足人民日益增长的美好生活需要为根本目的，巩固拓展疫情防控和经济社会发展成果，努力在形成以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局中赢得战略主动、发展先机、核心竞争力，使我省进入国内大循环的中高端，成为国内大循环的关键环”的指导思想，全面吹响了“十四五”转型出雏型开局的总攻号，拉开了新一轮打造一流创新生态、构建现代产业体系、提高制度型开放水平、实现高质量发展大幕，我们必须进一步把思想和行动统一到省委省政府决策部署上来，牢记使命，勇于担当，在危机中育新机、于变局中开新局。

(四)煤炭市场进入供求基本平衡、价格基本平稳的平台期。当前煤炭仍是我国的主体能源，在保障国家能源安全和稳定供应中肩负着重要使命。短期看，随着国家供给侧结构性改革的不断深入，国内经济的逐步复苏，煤炭下游消费的企稳回升，以及对进口煤总量的适度调节，煤炭市场将呈现总体稳定、局部偏松、波动趋缓，价格在合理区间运行的态势；长期看，市场的不确定性与煤炭经济下行的压力依然存在，新能源平价上网和碳中和政策可能导致煤电和煤炭需求下降。同时煤炭行业合并重组提速，煤炭企业强强联合，行业集中度不断提升，竞争日趋激烈，更多煤企都在壮大规模竞争优势，提高市场话语权和竞争力。因此，我们必须做好提前谋划和及早应对工作，坚持以市场为导向、以客户为中心，在日益激烈的市场竞争中培育竞争优势，提高话语权，掌握主动权。

(五)集团公司正处于实施新焦煤“三个三年三步走”发展战略，加快推进管理提升、改革突破、方案落地、奋斗实干的转型关键期。我们的安全管理，正在由被动应付向主动预防转变；我们的运营管理，正在由规范化标准化，逐步向精益化体系化转变；我们的商业模式，正在由“生产型”，逐步向“以客户为中心”转变；我们的盈利模式，正在由单纯依靠煤炭资源增产增收，逐步向管理升级、资本运营、技术创新等多种要素挖潜创效转变；我们的发展方式，正在由粗放型规模化，向高质量高效益转变。(下转第五版)