



山西焦煤集团公司党委书记、董事长赵建泽在2021年安全工作会上的讲话

1月6日，山西焦煤2021年安全工作会召开。山西焦煤集团公司党委书记、董事长赵建泽在会上发表重要讲话。

一、深刻认知安全生产形势，居安思危增强安全工作紧迫感

二、有效推动安全理念升级，担当尽责强化安全工作责任感

- (一) 安全是最大的政治**
站在讲政治、讲大局的高度上，始终把安全生产深深植入心中、牢牢抓在手中，守土有责、守土尽责，确保一方平安。
- (二) 安全是最大的发展**
将安全生产放在“打造具有全球竞争力的世界一流炼焦煤和焦化企业”的高度上，优先谋划、优先布局、优先推进，确保安全工作始终走在前、干在先、表率。
- (三) 安全是最大的效益**
要算好安全账，真正厘清安全与效益的辩证关系，把握好安全在企业生产经营成果中的决定性作用。
不能只盯进尺、盯产量，还要着眼于现场安全标准化和人员行为管控，坚决做到“先安全再生产，不安全不生产”。
要前瞻性做好安全大系统的规划、布局、投入与建设，进一步强化工艺升级、技术改造、设备更新，为企业安全、健康、可持续发展提供有力支撑，确保效益“长期有效增长”。

三、全面强化关键环节管控，对症下药提高安全管控精益水平

- (一) 夯实安全生产责任制**
 - 一是严格“一岗双责”
 - 二是强化责任考核
- (二) 加快杜邦安全体系建设**
 - 制度体系建设
 - 工艺体系建设
 - 员工行为体系建设
- (三) 变革安全管理模式**
 - 一是厘清管理权限
 - 二是完善监管机制
 - 三是变革安全绩效考核方式
- (四) 强化隐患排查治理**
 - 一是大力开展隐患排查整治
 - 二是做好隐患分析、处置和结果应用
 - 三是加强隐患系统分析
- (五) 推进精益安全管理**
 - 一是精益采购衔接
 - 二是精益生产组织
 - 三是精益设备管理
 - 四是精益现场管控
 - 五是精益安全投入
- (六) 加大安全技术投入**
 - 一是推进5G技术应用
 - 二是实施数字化升级
 - 三是强化技术攻关

#一图读懂#

山西焦煤2021年

一号文件

一、指导思想

以习近平总书记关于安全生产重要论述和批示指示精神为指导，深入贯彻党的十九大、十九届五中全会精神，贯彻落实党中央国务院、省委省政府、山西焦煤安全生产工作决策部署，落实“四铁”“四硬”要求，按照“十四五”规划和新焦煤“三个三年三步走”战略规划，统筹安全与发展，坚持“安全为天，生命至上”，坚持“管理、装备、素质、系统”并重，坚持问题导向、目标导向、结果导向，借鉴杜邦安全管理理念，以安全生产专项整治三年行动为统领，结合“三零”单位创建，对标一流，奋斗实干，着力防范化解重大安全风险，提升精益化安全管理水平，推进安全生产治理体系和治理能力现代化，为建设具有全球竞争力的世界一流炼焦煤和焦化企业奠定坚实安全基础。

二、任务目标

- 实现安全生产“零事故”目标
- 完成年度安全生产标准化创建规划
- 完成年度安全生产专项整治三年行动重点工作任务
- 完成年度智能化建设任务
- 完成年度安全投入和安全培训计划

三、安全工作路径

- “1”** 瞄准一个目标（年度安全工作目标）
- “2”** 深化两项专项整治（以安全生产专项整治三年行动为统领，深化煤矿、非煤矿山行业专项整治）
- “3”** 落实三级安全管控（完善集团、子公司、矿（厂）二级安全管控体系、明确管理职责，落实主体责任）
- “5”** 做到五个坚持（坚持“安全为天、生命至上”，坚持“不安全、不生产”，坚持“管理、装备、素质、系统”并重，坚持“对标一流，安全理念变革、管理变革，全面推行安全精益化管理”，坚持安全重奖重罚重问责）
- “6”** 完善六大体系（安全生产责任体系、双重预防体系、安全基础体系、科技创新体系、应急救援体系、安全监管体系）
- “6”** 推进六个转变（由被动管理向自主管理转变，由排查隐患向管控风险转变，由过程治理向源头治理转变，由劳动密集型向“三化牵引”转变，由结果考核向结果与过程并重考核转变，由事后救援向超前预防转变）

四、主要工作措施

- (一) 对标世界一流，优化体制机制，推进管理提升。**
 - 对标一流，提升安全管理理念
 - 顶层设计，构建安全管理体系
 - 对标对表，优化安全制度体系
 - 精益管控，规范安全流程管理
- (二) 压实安全责任，夯实安全基础，推进改革突破**
 - 强化责任落实，扣紧压实安全责任链条
 - 夯实安全基础，提升安全精益管控水平
- (三) 突出工作重点，深化专项整治，推动方案落地**
 - 深入开展安全生产专项整治三年行动
 - 深化非煤行业安全专项整治
 - 严格贯彻落实山西省加强煤矿安全生产工作特别规定和煤矿安全监察专员制度
- (四) 强化源头治本，推进科技强安，推动奋斗实干**
 - 强化源头管控和超前防范
 - 强化变化环节风险辨识及管控
 - 强化全员参与隐患排查
 - 强化安全信息平台应用和网络安全管理
 - 推进科技研发和“四新”技术应用
 - 强力推进智能化建设
 - 推进“一优三减”和安全高效建设
- (五) 严格监督管理，强化激励约束，推动作风转变**
 - 强化安全督查
 - 强化分级分类监管
 - 强化重点风险隐患督办整改
 - 强化安全激励约束
- (六) 坚持党管安全，创新安全文化，推动齐抓共管**
 - 坚持党对安全工作的绝对领导
 - 推进安全文化建设

山西矿业2021年安全一号文

指导思想

以党的十九大精神和十九届五中全会重大决策部署为指引，深入贯彻落实党中央国务院、省委省政府、山西焦煤安全生产工作决策部署，落实“四铁”“四硬”要求，按照“十四五”规划和新焦煤“三个三年三步走”战略规划，统筹安全与发展，坚持“安全为天，生命至上”，坚持“管理、装备、素质、系统”并重，坚持问题导向、目标导向、结果导向，借鉴杜邦安全管理理念，以安全生产专项整治三年行动为统领，结合“三零”单位创建，对标一流，奋斗实干，着力防范化解重大安全风险，提升精益化安全管理水平，推进安全生产治理体系和治理能力现代化，实现安全高质量和可持续发展。

安全生产理念与目标

- 安全生产理念**
 - 01 安全第一、生产第二，不安全不生产；
 - 02 安全是企业最大的效益，是职工最大的福利，是干部最大的政绩；
 - 03 变化就是隐患，衔接失衡、设备带病运行即是重大隐患；
 - 04 隐患就是事故，误报警、有掘不探都是事故；
 - 05 隐患可控、事故可防；
 - 06 我要安全、我会安全、我能安全。
- 安全生产目标**
 - 杜绝较大以上人身伤亡及重大灾害性事故，遏制零敲碎打事故，隐患整治整改率达100%，实现安全生产“零事故”、瓦斯“零超限”、煤与瓦斯“零突出”；
 - 原煤生产百万吨死亡率控制在山西焦煤下达的指标内，地面单位消灭重伤以上事故和二级以上非伤亡事故；
 - 安全生产标准化建设实现年度规划等级。

重点工作和保障措施

- 1| 坚守一条安全“底线”**

要坚守“底线”思维，充分认识安全“红线”是生命线，也是高压线、责任线，把安全生产作为高质量发展的前提、高水平崛起的保障、高标准保护的支撑、高品质生活的基础，从认识上再提升、重点上再突出、措施上再强化、责任上再压实，做到“严抓严管、真抓真管、常抓常管”，推动认识、责任、措施三到位。
- 2| 完善两项管理体系**
 - 完善安全生产责任体系；
 - 完善双重预防体系。
- 3| 突出两项安全管理**
 - 突出资源整合矿井安全管理；
 - 突出地面各板块安全管理。
- 4| 持续强化“三基”建设**
 - 强化基层队伍建设；
 - 强化基础工作建设；
 - 强化基本素质建设。
- 5| 抓实五项专项整治**
 - “一通三防”整治；
 - 矿井防治水整治；
 - 机电、提升运输整治；
 - 顶板管理整治；
 - 施工队伍整治。
- 6| 落实七项保障措施**
 - 确保安全投入；
 - 推进科技强安；
 - 加强安全监督检查；
 - 强化安全考核问责；
 - 严肃干部工作作风；
 - 加强应急及职业健康管理；
 - 共筑安全生产防线。

此外，2021年安全1号文件还对严格安全奖惩兑现，以及安全资金来源和使用等做出了明确安排。