

中盛煤业管理创新「护航」高质量发展

汾西矿业讯“职工的工作积极性提高了,大家的干劲拼劲有了,战斗力也上来了”谈起储装运效能管理工作,中盛煤业运销科科长王恒军感触尤深。连日来,为提升干部职工综合工作效能,激活干事创业热情,中盛煤业不断在效能提升上下功夫,在执行落实上出实招,储装运系统以试运行效能综合管理办法、百分制考核方案等措施,有效地激发了干部职工的积极性和干事活力,给企业高质量发展注入新的动能。

2020年,中盛煤业全面打响了扭亏脱困攻坚战,此“战役”作为该公司经营管控工作从“盘活搞活”向“扭亏增效”转变的决胜之战,“主战场”就在储装运工作上,如何让干部职工主动投入、提升效能,确保打赢打胜“战役”?破解难题从探索方法开始,该公司结合发

展实际,把脉职工思想动态,制定了效能综合管理办法,重点从优化人员结构配置入手,着力解决“人员少、任务重”的工作瓶颈,该公司以促进工作效能提升为落脚点,打破“一人一岗一技能”传统型上岗模式,在生产岗位实行“混岗制”模式,从化验到统计、从采制到司磅、从装车到配煤,通过“混岗制”上岗培训、工作流程实践,形成了在岗“多技能”个个都是岗位能手的干事环境,并彻底解决了人员短缺、任务完成效能差的现象,干部职工的“单兵作战”能力显著提升。

管理制度是保证,量化考核是抓手,该公司以契约化管理为切入点,树立“目标分解到班组、人人头上有指标”的发展全局观,不断在量化考核工作上下功夫,以建立“百分制”考核方案,全面激活职工干事创业的积极性和积极性,引领干部职工投身到发展建设中,考核将任务完成质量、安全行为规范、劳动纪律执行、学习提升养成等工作分值化,并全部纳入月度个人综合考核中,考核得分在每月绩效工资当中兑现,有力提升了干部职工的主观能动性,工作效能逐步提升。该公司力求从细节考核中抓出实效,切实以管理制度“小革新”推动发展全盘“大运作”,在企业步入高质量发展中起到“护航”作用,为全年打赢扭亏脱困攻坚战奠定了强有力的基础。

(毋振凡)

汾西矿业讯 今年以来,工程公司以制度完善化、培训标准化、操作规范化为手段,持续推进安全

标准化建设,从严从实强化安全举措,切实提高员工安全作业意识,促进施工生产安全稳健发展。

推进制度管理完善化。依据集团公司关于安全生产标准化建设推进工作部署,该公司结合安全生产总体规划,逐步推进“五精”安全管理工作,逐步建立完善适用于自己的岗位工作标准和管理标准,全过程控制公司生产、施工等各个环节,让职工从过去被

动执行标准,转变成积极主动地执行标准,不断实现标准化与现场实际工作的紧密吻合。同时,该公司在各施

保安全 提质改 促发展 抓转型 促谋

工程公司“三化”推进安全标准化建设

工项目部扎实推行“手指口述”制度,对岗位的设备、环境、危险源进行精准确认。员工从眼看、手指,到心想、口述,对各岗位操作规范实现了从工作前准备到上岗后操作的全过程的安全确认管理法,提高了员工的操作水平和规范意识,

推进安全培训标准化。该公司本着“缺什么,补什么”的原则开展培训。根据疫情防控要求,通过线上和线下有机结合的方式,针对干部职工文化、技术、职务不同,实行分层次、分类别安排培训内容,对专业技术人员重点培训新工艺、新技术;对管理人员重点培训现代企业管理理念和思维观念;对技术工人重点培训操作技能和业务流程等,调动了职工参与培训的主动性和积极性。

同时,该公司立足岗位培训,邀请有经验、有专长的技术能手为讲师,采取理论培训和现场教学相结合的模式,开展对口专业培训,提升青年人才的理论知识和现场操作标准化水平。

推进安全操作规范化。该公司从规范化作业入手,在施工现场通过宣传栏、张贴安全操作规程和注意事项等形式,教育引导干部职工积极推进安全操作规范化。与此同时,教育培训、技能比赛等,为干部职工操作规范化提供了理论支撑和模范标杆。同时,该公司还完善了各级安全生产责任体系,在各区域明确责任人和管理职责,责任人对辖区内不规范的安全作业行为进行督促整改,全面提高了施工人员的规范操作意识。(张亮)

双柳煤矿矿灯超市“升级”啦

汾西矿业讯 近日,双柳矿引进全新的智能矿灯充电设备,对郭家山矿灯超市进行全面升级改造,使该矿信息化智能化水平向前迈进一大步,同时在提升安全指数的基础上实现减人提效,为标杆矿井建设提档升级。

此次矿灯超市的升级改造,共引进了20组智能矿灯充电架,可同时容纳2000个矿灯充电。在不影响职工使用矿灯的情况下,各队组配合灯房管理人员,有序地进行了矿灯充电架的更换。智能矿灯充电架每个充电模块均有充电状态数据采集端,方便电脑集成和管理使用,在全部矿灯使用人员信息逐一录入后,通过和电脑的连接,可以即时了解矿灯充电情况、矿工的出勤情况和基本信息,可实现无需人工登记,



存、取时间信息自动录入电脑。智能矿灯充电架输入电压范围宽,输出电压稳定。充电状态采用发光管指示,指示明显,整机输入电压电流,输出电压电流均有数字表指示,便于职工观察使用。

(侯世恩)

汾西矿业讯 随着高温雨季的来临,山焦化工立足“早”字严抓部署,积极采取有效措施,对雨季“三防”进行再部署,确保公司安全生产、平安渡汛。

加强组织领导,该公司成立防汛工作领导小组,全面负责雨季“三防”工作的督导、组织和协调工作,配足配齐各类保障物资,严防事故发生。健全制度措施,积极完善预警报制度,建立24小时值班制度,严格执行极端天气停产撤人制度,加强与当地气象、水利、国土等部门的联系,及时掌

山焦化工开启雨季“三防”保卫战

握水情及恶劣天气的预测预报,确保防汛信息和调度指令的畅通,出现重大隐患和灾情要及时如实上报,并立即启动应急预案,迅速开展救援工作。严格隐患排查,结合实际情况,开展地毯式防汛隐患排查,对全公司的防雷电装置、防洪工程、设施、工业建筑以及危房、排洪沟等进行一次全面检查;对重点区域加强巡视,将隐患消灭在萌芽状态。

(朱宏丹)



连日来,高阳煤矿围绕强化责任落实、突出专项整治、大搞隐患排查整治、夯实标准化基础,全力以赴搞好安全生产,为企业高质量发展奠定坚实基础。

马鹏飞 摄影报道

“如果开震动炮的话,一个班下来剩余的时间就不多了,只能出一刀煤,顶多一刀半的煤,现在采用了‘提前爆破’以后,仿佛是‘石破天惊’,一个班最少会增加半刀煤,乃至增加一刀煤。”香源煤业综采队技术副队长王磊高兴地说道。

王磊所说的提前爆破和“石破天惊”,其实就是香源煤业最近引进的新技术之一,中深孔爆破技术。“当综采工作面遇到陷落柱需要强行推进时,由于介质的强度和硬度等力学参数发生了很大的变化,采煤机在切割时截齿消耗会非常严重,推进速度也很缓慢。”说起以前,香源煤业生产

经理尹江一脸愁容,他说,“矿上为了解决采煤机推进困难的问题,主要还是采用浅孔爆破法,但是浅孔爆破松动范围较小,爆破循环次数较多,辅助作业时间长,使得工作效率低,生产成本大幅度

香源煤业:中深孔爆破提效率

廉政 赵秋艳 韩俊翔

上升。”该矿对安全生产的“效率和效益”有极高的要求,总工程师李海泉说,“作为首家采用中深孔爆破技术的高瓦斯矿井,香源煤业从一开始,就从安全、爆破效果和可操作性三方面问题进行综合考虑。”为此,香源煤矿抽调精干力量,在安全方面,认真研究考虑瓦斯安全性,爆破震动;在爆破效果方面,不仅要达到预裂松动目的,而且还不能造成岩体发生过分粉碎;在可操作性方面,

中深孔往往为平行孔,因此施工过程中必须有成熟的火工器材和配套材料。

为了进一步提高20102综采工作面通过陷落柱的工作效率,控制生产成本,确保安全生产。在实际操作工程中,在钻孔中充满着岩粉,煤粉和各色粘土,胶结差,多未成岩,出现了孔内塌落现象。”香源煤业生产科副科长介绍说,“为此,我们专

门设计研发了适用于煤矿的预裂爆破壳体结构,通过多次试验,选用了PVC材质,不仅价格实惠,而且内含阻燃、防静电材料,增加了可靠性,并通过螺纹连接,提高了连接力。”

“以前一个班要换十几个截齿,现在只要换一两个就行了,割煤机故障率也下降了,出煤量接近翻倍,职工劳动强度降低以后,干起活来积极性更高了。”香源煤业综采队技术副队长王磊如是说道。

今年以来,香源煤业顺应行业发展趋势,建立健全井下设备设施、产品工艺淘汰的更新机制,保障设备设施及工艺技术及时更新换代,引进了采煤工作面自清综合供水净化站净化水生产系统、矿用自动配液站、切顶卸压沿空留巷工艺、远距离供电供液等各类新技术、新装备,为打造智慧矿山奠定了良好的基础。

