营运分公司采样"智能化"提煤质增效益

汾西矿业讯 近日,营运分公司王家会 集运站安装的 QMCY-3200-150 型全自动 汽车采样机投入使用,新设备实现了从车箱 内人工煤质采样向机械化、自动化采样的重 大转变,具有效率高、安全性强等特点,标志 着该公司"智慧矿山"战略目标踏出坚实的 一步

过去,煤质采样必须由采样工爬上车厢。 采用"左中右"三点式,用采样仪深入1米深的 煤层三次采样取平均值,作业环境工作量大, 效率低下,产生大量粉尘,严重影响煤质采样 工作环保和持续发展需求。

保安全 提质量 抓改革 促转型 谋发展

现如今,在王家会集 运站煤质采样室里,采样 工穿着干净的工作服坐 在操作室,盯着电脑屏 幕,由货车司机刷IC卡输 入车辆信息,智能化采样 机自动识别车辆的长宽 高及内部拉筋数量,由采 样头自主移动插入车厢

煤堆,随机快速深层采样,移动送至卸料斗, 取部分煤样输入到破碎机,一次性制成≤ 6mm 粒度的样粒,而弃样则随皮带流入弃 样池,所有设备实现了自动精准安全控制。

"这个采样工作原来有两名采样工,需 要两个小时出采样结果,而且不能保证每 辆车都能取样,现在是车车采样,6分钟出 结果,一天制20个煤样,功效比以往提升 了60%。"营运分公司煤质科科长高鹏说

当科技力量注入传统煤企,煤质采样不 再是低效的代名词,也不再是脏乱和危险的 存在,采样头有防碰撞系统,一旦识别到作业 人员距离太近就会自动停机,有效防止伤 整个采样工作封闭运行,外面看不见一 点煤渣,王家会集运站的环境也改善了不少

该公司制样和化验的智能化改造也在 进行中,未来将实现采、制、化的系统智能 化,做到煤质采制化"全方位、全时段、全过 程"的质量管控,全面打造集团公司智能、绿 色、环保煤炭运输新模式。

(高波霍佳)



7月4日,双柳煤矿机电科组织开拓一队、开拓二队在机修车 间进行CMM4-30型煤矿用液压锚杆钻车现场培训。培训极大地 提高了工人操作锚杆钻车的熟练度,有效提升了该矿掘进智能 化、机械化发展及整体水平,缓解了采煤工作面衔接紧张造成的 巨大压力,降低工人劳动强度,提高了安全保障能力和安全生产 水平,为该矿建设标杆矿井打下坚实的基础

朱继越 王微 摄影报道

毛湍

汾西矿业 为进一步强 讯

化职工安全意 识,加强矿井应

急救灾能力,近日,瑞泰正明 煤业举办了煤与瓦斯突出应 急溜练

演练模拟正明煤业上 煤组集中轨道巷在掘进时 发现工作面有煤与瓦斯突 出预兆。在接到煤与瓦斯



正明煤业举办煤与瓦斯突出应急演练

突出险情后,调度室第一时 间利用电话下达井下各作 业地点人员停工撤入命令, 随即通知当班领导及相关 部室,董事长宣布立即成立 应急救援指挥部,启动二级 响应,设置抢险救灾保障

组、技术保 障组、通讯 保障组、机 电保障组、 安全保障 组、交通运 输保障组、 物资器材保 障组、后勤 医疗保障 组、抢险资

金筹备组等12个应急小组 各负其责,分头行动,做好应 急救援准备、保障工作。本土业经济效益。 次参加煤与瓦斯突出应急演 练人员共110余人,顺利完成 * 充分利用各种宣传载体,广 了演练方案预定的目标,达 到了演练预期目的。

案的针对性、规范性、科学性 和可操作性,提高了各部门+员工参与节支降耗工作的积 应急准备、应急响应和应急 指挥能力;增强了作业人员

对避灾路 线的熟悉 程度,提高 了避灾求 牛能力

(张鹏)



汾西矿业讯 瑞泰公司 围绕材料投入、修旧利废管 理要求,以降本、提质、增效 为目标,坚持从宣传教育、成 本管控、回收复用、创新创效 等方面入手,强化经营管理, 深挖内部潜能,全面提升企

加强宣传教育。该公司 泛宣传当前煤炭市场形势, 引导干部职工牢固树立"过 演练检验了当前应急预 紧日子"的思想,鼓励大家提 出合理化建议,进一步激发 极性。 严抓成本管控。该公 司运用"日结算、月总结"的 工作方式,对各队组、部室每 月节约成本情况进行统计, 并定期召开经营例会,分析 节支增效情况,查找问题、制 定措施、奖优罚劣,进一步规 范生产物资的计划、审批、发

形势任务,该公司开展了符合企业实际

的《"保安全、保工资、保发展"奋战100

天形势任务教育》,通过自查、访谈等形

式,对安全生产、经营管控、改革发展方

面存在的突出问题,定措施、重考核、有

奖罚,从职工认识、安全管理、技术管

理、设备管理、企业运行质量、职工幸福

指数和企业形象等七个方面入手,制定

并实施"改革创新、提档升级"方案。针

放、使用流程,加强对办公用 品的使用管理,确保将节支 降耗工作落到实处,使员工 自觉养成节约每一度电、每 一张纸的好习惯,营造出人 人参与经营管理、个个参与 成本控制的良好氛围。注 重回收复用。该公司坚持 "能用旧的不领新的,能修复 的不废弃"的原则,每月对各 队组领取数量和回收数量进 行清点核实,建立废旧物资 回收台账,并根据考核情况 进行排名奖励,全面带动职 工的工作积极性; 鼓励创新 创效。该公司积极开展科技 创新创效活动,组织职工开 展技能比武、五小革新、小发 明、小创造等活动,鼓励职工 充分发挥自身优势,积极开 展节支降耗技术攻关,最大 限度节约企业生产成本。

(牛志红)

今年以来,中兴煤业克服新冠疫情 不利因素,在经营管理、煤炭销售、物资 管控上狠下功夫,把"人人都是经营者 的理念贯穿到每一位干部职工心中,推 行全员、全方位、全过程精细管理,优化 经营管控,补齐管控短板,堵住经营考核 漏洞,破除对标管理瓶颈,打响了改革创 新攻坚战

精准服务实现"双赢"

2020年是中兴煤业"零点方案"的 决战之年。该公司对内挖潜增效,对外 开拓市场,借鉴政务大厅的模式,在集团 公司首家成立企务大厅,设立了业务咨 询、信访接待、法律事务、企务督办、材料 审批、计划审批等窗口,多部门联合集中 办公审批,精简队组冗余人员19人,全 部补充到基层队组。运用网络信息化手 段,拓展服务方式,优化服务流程,把全 公司各部门和财务科窗口部门制作独立 .维码,在显眼位置摆放办事指南提示 牌,把制作好的二维码张贴在企务大厅 和财务科走廊,电子化、便利化、简单化, 提升了服务水平和质量,使职工群众能 快速查询、办理业务,实现了办事少跑 工作效率高的目的。

今年受新冠疫情影响,为缓解供需 紧张局面,该公司党政领导提出"保安



售单位负责人,上门拜访客户,深入一线 调研,了解市场占比与需求,升级服务促 销售,营销模式多元化,采取多样灵活的 策略,拓宽市场找路子,精准服务保客 户,想方设法把中兴品牌打响。今年6 月3日,中兴煤业与美锦集团山西晋煤 铁路物流公司清徐站台达成协议,打造 国企、民企合作发展新样本。这次合作, 不仅拓宽煤炭云销渠道,而且减少了云 费,降低成本,同时减少了库存,加大市



中兴煤业经营管控工作小记

贾卫民 史文欢

场增量,牢牢掌握并夺取疫情防控与生 产经营"双胜利"的主动权

精细运营实现"双促进"

勤俭节约是中兴煤业一直提倡和遵 循的美德。该公司全面打响降本增效攻 坚战,把节支降耗指标落实到单位、班组 和个人,人人考核,让职工学会精打细 算,在材料的使用上,从节约一度电、一 滴水、一根铁丝做起,物尽其才,杜绝了 生产中存在的"跑、冒、滴、漏"现象,形成 人人参与经营管理,个个参与成本控制 的良好氛围。今年原煤单位成本同比降 低了15%。

今年4月1日——7月10日,面对企 业采掘衔接调整、完成契约化指标、实现 扭亏为盈目标、推进智能化矿井建设的 提档升级措施,其中变频无极绳绞车技 术、掘进工作面辅助上梁装置等一大批 提档升级项目得到两级集团公司的大

精益管理实现"双提升"

契约化管理是中兴煤业今年打赢 '扭亏为盈"攻坚战的重要抓手,按照"零 点方案"三年规划,全矿24个部门全部 签订契约化管理目标责任书,层层分解 指标,级级传导压力,通过刚性考核,使 职工千斤重担人人挑、人人肩上有指 标。建立"预算指标,目标引导"考核体 系,按照"全员参与,不参与无收益"的原 则,要求各单位核定生产能力、原煤质量 及开拓掘进进尺、各项费用投入等情况, 精准测算契约目标。围绕"寻标、对标、

建标、提标、创标"找差距,抓住成本管理 的每个要素,划小核算单元,测算最优指 标,落实管控责任,推进全员、全过程、全 要素、全价值链的成本管控,实现全方位 降本增效。预算管理部门实行契约化管 理的督导考核,每月对各系统科室一分 一总结、一考核、一提升,一方面分类 建立台帐,分析对比,制定问题解决方 案,一方面按照指标细化分解任务,及时 兑现奖罚。目前,全公司非生产性费用 在2019年基础上下降5%,材料费用降低 10%, 电耗成本、修理费用同比下调5%。

精益管理最有效体现在创新成立采 煤专业化维护保养队上,去年8月2日, 该公司引进汽车行业"4S"店的管理经验,从综采一队、综采二队检修班抽调精 兵强将,创新性地成立了采煤专业化维 保队伍。在日常管理工作上,形成了一 套适应独有的维护保养的管理模式,对 所管辖机电设备实行挂牌管理,做到谁 包机谁负责。由于设备零部件保证第一 时间进行更换,材料配件油脂等费用下 降3.2%,因机电设备造成影响生产情况 下降18.6%。通过近十个月的努力,基本实现了变"滞后检修"为"超前维护保 养",设备故障率下降28.5%。

中兴煤业坚持效率、效益导向,找 准精益管理关键点,狠抓经营管控落 实,坚持"多挣一点、少花一点、管理产 一点、效率高一点"的思路,做好精准服 务、精细运营、精益管理,全力以赴推进 智慧矿山建设,为中兴煤业高质量发展 而努力奋斗。