

实施“三步走”战略 推进高质量发展 为建设全国最大的高效清洁炼焦煤生产基地努力奋斗

——党委书记 董事长 杨建华在中国共产党山西焦煤汾西矿业集团第七次代表大会上的报告解读

第一部分 第六次党代会以来的工作

过去的十年,是——
党的领导坚强有力的十年
政治生态日趋净化的十年
企业实力日益壮大的十年
质量效率显著提升的十年
动力活力不断增强的十年
发展基础夯筑牢固的十年
文明创建成果涌现的十年

十年的发展实践启示——

必须坚持党的领导。党的领导是凝聚发展共识、推进企业高质量发展的核心竞争力。十年来,无论形势如何变化,任务如何繁重,我们始终坚持党的领导不动摇,各级党组织发挥自身政治优势、组织优势、宣传优势和群众工作优势,经受住了煤炭市场的重重考验,树立起了越挫越勇的奋斗自信和战胜各种艰难险阻的决心。

必须从严管党治党。我们从严管党治党,不断压实“两个责任”,严格履行“一岗双责”,企业政治生态持续净化,矿区风气持续好转,人心思上的工作氛围逐步形成,激发了企业高质量发展内生动力。

必须坚定改革转型。十年来,我们矢志不渝坚持管理体制深层次改革,实行多元发展转型布局,新的经济增长点带动企业综合实力显著提升。实践证明,改革转型是推进企业持续发展的正确选择,是加

快高质量发展必由之路。

必须牢记使命担当。初心不改,使命光荣。十年来,广大党员干部始终牢记职责使命,心怀企业发展大局,扎实苦干,奋斗拼搏,屡创佳绩,推动公司上下以前所未有的凝聚力迈上了高质量发展快车道。

必须坚持民生为本。十年来,我们始终坚持以职工为中心的理念,依靠职工、服务职工、造福职工,职工家属幸福指数节节攀高,成为企业发展行稳致远的强大基石和坚强后盾。

在回顾过去的同时,我们必须清醒看到不足和差距——

一是安全基础不稳,干部职工思想认知、管控能力、制度落实还不到位。

二是部分干部视野不宽、创新不足,缺乏求变图强的思维、攻坚克难的韧劲。

三是弥补历史欠账的任务依然很重,战略性、牵引性转型项目还不多。

四是伴随煤矿生产的矸石山治理、废水排放等环保问题,还需大力解决。

五是人才队伍结构不尽合理、高素质领军人才严重短缺,难以满足高质量发展要求。

六是个别单位党组织的领导核心和政治核心作用发挥不充分,部分党员干部纪律规矩意识还不强。

第三部分 全面从严治党 高质量推进党的建设

一、政治建设统领全局,为高质量发展把关定向

把方向、管大局、保落实
守初心、践使命、担责任
抓党建、严制度、提能力

二、思想建设贯穿始终,为高质量发展凝神聚力

久久为功打造稳固核心阵地
牢牢掌握意识形态主导地位
代代传承汾西文化品牌

三、组织建设持续强化,为高质量发展固本培元

深化“三基建设”
筑牢战斗堡垒
创新工团载体

四、队伍建设提档升级,为高质量发展注入活力

发挥领导班子“头雁效应”
筑牢干部队伍“中流砥柱”
引育人才队伍“百花齐放”

五、廉政建设一体推进,为高质量发展净化环境

抓早抓小“不敢腐”
压实责任“不能腐”
标本兼治“不想腐”

不负韶华,只争朝夕。让我们高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜,认真贯彻省委“四为四高两同步”总体工作思路和山西焦煤各项决策部署,不忘初心、牢记使命,忠诚履职,尽责担当,团结带领16万汾西儿女,为建设全国最大的高效清洁炼焦煤生产基地努力奋斗!

当前世界经济增速持续放缓,受国家宏观经济由长期高速发展转为中高速发展影响,煤炭消费增幅变窄,呈现供大于求局面,市场下行压力持续增大,企业面临制造成本刚性增加与市场价格竞争双重压力。随着第四次工业革命浪潮到来,煤炭企业走向信息化、智能化快步转型的拐点,挑战和机遇并存。从我国长周期需求形势看,煤炭采选业仍是能源投资重点行业,主体地位短期内不会改变。

2019年,省委提出“四为四高两同步”总体思路和要求,部署全省转型发展目标体系、时间表和路线图,提出能源领域改革五个方面重点工作,倒逼能源企业加快转型。今年,山西焦煤新一届领导班子提出“五个不动摇”和“六个着力”新理念、新要求,为今后改革发展指明了方向。

面对新形势新任务,要坚定实施“三步走”转型发展战略。

第一步,到2020年底,改革转型的总体布局基本完成,高质量发展评价体系初步形成,标杆矿井和智能化工作面初具规模,分离企业办社会职能顺利收官。

第二步,到2025年,以煤炭为主业,民爆化工、现代物流、煤下铝资源开发、现代服务业为辅业的“1+4”产业体系全面调整到位,高质量发展水平显著提升,“63661”的奋斗目标顺利实现(原煤产量6000万吨、精煤产量3000万吨、销售收入600亿元、上缴利税60亿元、职工平均工资比2020年翻一番)。

第三步,到2030年,改革转型任务目标全面实现,现代产业体系全面建立,主业、辅业并驾齐驱,建设全国最大的高效清洁炼焦煤生产基地的目标顺利实现,真正步入新时代高质量发展新征程。

第二部分 当前形势与发展使命

未来一个时期,党委工作的**总体思路**是:高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜,深入贯彻“三篇光辉文献”精神,落实省委“四为四高两同步”决策部署,按照新焦煤、新理念、新要求,以保安全,提质量,抓改革,促转型,谋发展为主基调,开创党的政治、思想、组织、队伍、廉政建设新局面,为顺利实现“63661”奋斗目标,建设全国最大的高效清洁炼焦煤生产基地努力奋斗!

一、压实责任“保安全”,夯实“三步走”发展根基

树牢安全文化
加强系统整治
坚持源头治理
强化铁腕治安
夯实基础管理
聚力环保攻坚

二、转型升级“提质量”,厚

积“三步走”发展动能
持续深化契约化管理
全力舞活销售龙头
实施降本增效攻坚
实施风险防控攻坚
实施资产盘活攻坚
三、多措并举“抓改革”,激发“三步走”发展活力
加强顶层设计
推进混改落地
加快资产证券化步伐
加速瘦身减负
深化内部改革
四、精准施策“促转型”,迈出“三步走”发展路径

煤炭主业由“大”到“强”转型
非煤辅业由“小”向“大”转型
新兴产业由“内”向“外”转型
五、着眼未来“谋发展”,擘画“三步走”战略布局
加强煤炭优质资源储备
加快现有规划项目建设
着手开发煤下铝资源
大力发展新能源产业